

# REFERAT Økonomiudvalget til 31.12.25 d. 10-12-2025

**Mødedato** Onsdag d. 10. december 2025 kl. 14:00

**Mødested** Aabybro, Byrådssalen

## Indholdsfortegnelse

Endelig vedtagelse af lokalplan 23-023 med tilhørende kommuneplantillæg nr. 15 for solceller ved	3
Endelig vedtagelse af lokalplan 23-024 med tilhørende kommuneplantillæg nr. 16 for industriklyng	7
Godkendelse af budgetopfølgning 3 - 2025 pr. 31. oktober.....	10
Godkendelse af kommunegaranti til Fjerritslev Fjernvarme.....	19
Godkendelse af vedtægtsændringer - Domea Aabybro.....	21
Skema A - Helhedsplan for Domea Aabybros afd. 5851.....	22
Orientering om styringsdialogmøder med de almene boligorganisationer i 2025.....	25
Orientering i forbindelse med sager modtaget af whistleblowerordningen.....	27
Godkendelse af udtrædelse af DDH kontaktcentersamarbejdet.....	29
Drøftelse af ansøgning om driftstilskud til spillaget ved Slettestrand.....	31
Drøftelse af fremtidige principper for anvendelse og administration af indbetalinger fra VE anlæg ti	33
Godkendelse af anlægsregnskab for byfornyelse i Brovst 2020-2025.....	35
Endelig vedtagelse af forslag til lokalplan 27-045, Boligområde, Rolighedsvej, Aabybro.....	37
Godkendelse af, at Forslag om ophævelse af Lokalplan nr. 20 for Møllegården i Brovst sendes i off	39
Endelig vedtagelse af Kommuneplan 2025.....	41
Godkendelse af forslag til svar på henvendelse fra Miljøministeriet.....	45
Principvedtagelse af omlægningsplan for Limfjorden.....	47
Principvedtagelse af omlægningsplan for Skagerrak og Nordlig Kattegat.....	50
Godkendelse af Evaluering af Liv i by, skole og lokalsamfund.....	53
Godkendelse af Sundhedsberedskabsplan 2026-30.....	56
Godkendelse af Danmarkskortet for 2024.....	58
Godkendelse af servicebetalinger på plejecentre.....	63
Godkendelse af tillæg til Praksisplan for Fysioterapi 2025.....	65
Godkendelse af samarbejdsaftale med Frivillighuset.....	67
Orientering om takster for fritvalgsområdet (godkendelsesmodellen) 2026.....	69
Godkendelse af døgntakster for kommunale plejecentre.....	71
Orientering om status på 3 døgns beredskab.....	73
Orientering om fordeling af fordrevne fra Ukraine.....	75
Orientering om forventet virksomhedsoverdragelse.....	76
Orientering om opdateret version af Udviklingsplan for Vestkysten.....	78
Godkendelse af Turismestrategi 2026-2030.....	81
Orientering om Dansk Industris (DI) måling af ”Lokal Erhvervsvenlighed 2025”.....	83
Orientering.....	88
Lukket: Godkendelse af tiltag.....	89

# Punkt 229: Endelig vedtagelse af lokalplan 23-023 med tilhørende kommuneplantillæg nr. 15 for solceller ved Rendbæk Øst / Toftegårdsvej

01.02.05-P16-5-24

## Beslutningstema

Endelig vedtagelse Lokalplan 23-023 med tilhørende Kommuneplantillæg nr. 15 for solceller ved Rendbæk Øst / Toftegårdsvej.

## Sagsbeskrivelse

### Baggrund

Kommunalbestyrelsen vedtog den 19. juni 2025 at udsende forslag til Lokalplan 23-023 med tilhørende kommuneplantillæg nr. 15 i offentlig høring.

Ligeledes blev det vedtaget, at der i høringsperioden skulle afholdes et borgermøde.

Lokalplan 23-023 med tilhørende kommuneplantillæg nr. 15 omfatter miljøvurdering af plangrundlaget, der muliggør placering af en solcellepark på ca. 816 ha., hvor der vil være mulighed for at opstille solcellepaneler på ca. 682 ha. Der er ikke udarbejdet en miljøkonsekvensvurdering (VVM) af det konkrete solcelleanlæg, idet kommunen endnu ikke har modtaget en konkret ansøgning. Fremsender ansøgeren en konkret ansøgning, skal der udarbejdes en miljøkonsekvensvurdering (VVM), der ligeledes skal politisk behandles og udsendes i offentlig høring.

Baggrunden for lokalplanen er en ansøgning fra projektudvikler BioCirc, der ønsker at etablere solcelleparken som en del af en energiø, der ligeledes omfatter en industriklynge. Området er samtidig udpeget som statslig energipark, og området er derfor reserveret til anlæg til vedvarende energi. Således er forudsætningen for at placere solcelleparken i et landskab, hvor der i den sydlige del er landskabsinteresser, at Plan- og Landdistriktsstyrelsen har udarbejdet "Bekendtgørelse om en energipark ved Rendbæk og Toftegaard i Jammerbugt Kommune". Bekendtgørelse er gældende fra den 1. september 2025.

### Høring af de 2 planforslag

Da plangrundlaget for solcelleparken og industriklyngen er omfattet af samme statslige bekendtgørelse, har planerne været udsendt i en fælles høring. Det vil sige, at forslag til Lokalplan 23-023 med tilhørende kommuneplantillæg nr. 15 (solceller) har været sendt i høring sammen med forslag til Lokalplan 23-024 med tilhørende kommuneplantillæg nr. 16 (industriklynge).

Der er indkomne 2 indsigelser fra statslige myndigheder.

Der er indkommet 77 bemærkninger fra borgere, foreninger mv. De bemærkninger, som Jammerbugt Kommune har modtaget, er ikke opdelt mellem solcelleparken og industriklyngen.

Der er desuden indkommet 2 underskriftindsamlinger.

Vækst- og Udviklingsforvaltningen vurderer, at de 65 bemærkninger er målrettet solcelleparken.

Bemærkninger omhandler en række emner, hvor de primære er:

- Påvirkning af naturen og ønske om at skabe sammenhæng mellem St. Vildmose og Ryå
- Den visuelle påvirkning af landskabet
- Påvirkning af dyre- og plantelivet i området - primært fugle der opholder sig på de dyrkede arealer
- Økonomi og værditab på ejendomme i området
- Manglende borgerinddragelse og klarhed i processen - kritisk holdning til BioCirc
- Kritisk holdning til VE generelt
- Støtte til projektet

Alle bemærkninger er vedlagt som bilag. Vækst- og Udviklingsforvaltningen har udarbejdet en hvidbog med resumé af hver bemærkning, og forvaltningen har kommenteret hver bemærkning og anført om forvaltningen indstiller, at der skal ske en ændring i forhold til fremlagte planforslag.

Jf. Forvaltningsloven er der gennemført en partshøring af ansøgeren BioCirc, der ligeledes er vedlagt.

Jf. Miljøvurderingsloven er der udarbejdet en sammenfattende redegørelse.

En sammenfattende redegørelse efter miljøvurderingsloven (§ 13, stk. 2) er et dokument, som myndigheden skal udarbejde, når en plan eller et program endeligt vedtages. Formålet er at vise, hvordan miljøhensyn er indarbejdet i beslutningen. Redegørelsen offentliggøres sammen med den endelige plan og fungerer som dokumentation for, at miljøhensyn er en integreret del af beslutningsprocessen.

De indkomne bemærkninger har ikke givet anledning til at der ændres i lokalplanforslaget.

## **Tidsplan**

Teknik- og Miljøudvalget den 1. december 2025.

Økonomiudvalget den 10. december 2025.

Kommunalbestyrelsen den 18. december 2025.

Efter en evt. vedtagelse i Kommunalbestyrelsen skal Lokalplan 23-023 med tilhørende kommuneplantillæg nr. 15 offentliggøres med en klagefrist på 4 uger.

## **Retsgrundlag**

Lov om planlægning, kapitel 4 om kommuneplanlægning og kapitel 5 om lokalplanlægning.

Bekendtgørelse af lov om Miljøvurdering af planer og programmer LBK nr. 4 af 03/01/2023. Kapitel 4 §8 "Myndigheder skal gennemføre en Miljøvurdering af planer og programmer"

Bekendtgørelse vedrørende en energipark ved Rendbæk og Toftegaard.

Forvaltningsloven vedr. partshøring.

## **Budgetmæssige konsekvenser**

Ingen direkte konsekvens.

## **Høring/borger- og brugerinddragelse**

Der er gennemført en offentlig høring på 12 uger i perioden 30. juni 2025 til 22. september 2025.

Der er indkommet 2 bemærkninger fra myndigheder og 77 bemærkninger fra borgere. Ligeledes er der modtaget 2 underskriftindsamlinger.

Det vurderes, at de 65 bemærkninger er målrettet solcelleparken og den fremtidige anvendelse.

## **Opdelt i faser har der været følgende høringer, borgermøder mv.**

*Januar 2023* blev afholdt første borgermøde i Brovst, hvor de 3 solcelleparker og 2 biogasområder blev præsenteret. Disse områder skulle danne grundlag for en temarevision af kommuneplanen (Kommuneplantillæg nr. 4).

*I april i 2023* blev Kommuneplantillægget nr. 4 vedtaget efter det havde været i offentlig høring og fremlagt på det offentlige tilgængelige Kommunalbestyrelsesmøde – både som forslag og til endelig vedtagelse.

*I juni 2024* blev der afholdt borgermøde nr. 2 i Aabybro. Her var der fokus på de emner, der skulle indgå i afgrænsningen i miljøvurderingerne af de 2 kommende lokalplaner for Rendbæk Øst / Toftegaard.

*I juli 2025* vedtog staten bekendtgørelsen for den statslig energipark Rendbæk Øst / Toftegaard efter at have afsluttet en offentlig høring og efter at kommunalbestyrelsen 2 gange på deres åbne kommunalbestyrelsesmøde har tilkendegivet deres ønske om en statslig energipark i Rendbæk.

*I juni 2025* vedtog kommunalbestyrelsen på et åbent Kommunalbestyrelsesmøde forslaget til de 2 lokalplaner og fremlagde dem i en ekstra lange periode på 12 uger.

Den 18. august 2025 er der som et led i høringsperioden afholdt det 3. borgermøde i DGI Huset i Aabybro, hvor de 2 lokalplaner bl.a. blev gennemgået. Det har været annonceret i lokalavisen og på de sociale medier samt på kommunens hjemmeside.

Udover disse borgermøder og høringer er der løbende informeret om planer og processer efter kommunens sædvanlige praksis, bl.a. med information på kommunens hjemmeside og opslag på de sociale medier.

## Indstilling

Vækst- og Udviklingsforvaltningen indstiller, at Teknik- og Miljøudvalget anbefaler, at Kommunalbestyrelsen vedtager Lokalplan 23-023 med tilhørende Kommuneplantillæg nr. 15 uden ændringer.

### Beslutning fra Teknik og Miljøudvalget, den 1. december 2025, punkt 119:

Jane Koller blev erklæret inhabil og deltog ikke i behandling af punktet.

Anbefales godkendt, dog skal afgrænsning af området hvor der kan opsættes solceller, reduceres med et areal jf. kortbilag udarbejdet af TMU. Arealets skal beplantes med helårsdækkende beplantning. Afskærmende beplantning skal generelt være helårsdækkende. Højden af solcellerne reduceres til 3,5 meter, og der skal etableres yderligere 2 faunapassager.

Michael Krogsgaard (C) og Johnny Solberg (C) stemmer imod.

### Administrativ bemærkning 2. december 2025:

Efter sagens behandling i Teknik- og Miljøudvalget d. 1. december 2025 er der vedlagt **to yderligere bilag** til sagens videre behandling i Økonomiudvalg og Kommunalbestyrelse.

Til bilaget 9 bemærkes: Dette er de samlede hørings svar (følsomme og fortrolige personoplysninger overstreget), der danner grundlag for hvidbogen.

Til bilag 10 bemærkes: Bilaget udgør det i beslutningen anførte kortbilag fra TMU. Uddybende bemærkninger til vedlagte kort:

- Mod syd etableres en ny faunapassage på ca. 9 ha.
- Midt i solcelleparken fastholdes faunapassagen på ca. 5 ha.
- Den nordlige faunapassage udvides fra ca. 15 ha. til 23. ha.
- Vest for industriklyngen udvides området til natur / beplantning fra 5 ha til 33 ha
- Langes Blokhusevej flyttes det 6 meter beplantningsbælte 20 meter ind fra vejmidten.

## Beslutning

Teknik- og Miljøudvalgets indstilling anbefales godkendt.

Jørgen Ravn Christensen (C) og Kjeld Hedegaard (Æ) stemmer imod.

## Bilag

Hvidbog, Rendbæk Øst\_Toftegårdsvej

BioCirc Partshøringssvar

Sammenfattende redegørelse - Solcelleplaner

Miljørapport - Solcelleplaner

Dagsordenspunkt\_Godkendelse af forslag til Lokalplan 23-023 med tilhørende kommuneplantillæg og miljøvurdering for en solcellepa

Forslag LP 23-023 Solcelleanlæg1

forslag til kommuneplantillæg nr. 15

Bekendtgørelse - 1 . september 2025

Alle bemærkninger\_ overstreget\_Rendbæk Øst-Toftegårdsvej\_samlet

Kort udarbejdet TMU 1. december 2025

# Punkt 230: Endelig vedtagelse af lokalplan 23-024 med tilhørende kommuneplantillæg nr. 16 for industriklynge ved Rendbæk Øst / Toftegårdsvej

01.02.05-P16-6-24

## Beslutningstema

Endelig vedtagelse af Lokalplan 23-024 med tilhørende Kommuneplantillæg nr. 16 for industriklynge ved Rendbæk Øst / Toftegårdsvej.

## Sagsbeskrivelse

### Baggrund

Kommunalbestyrelsen vedtog den 19. juni 2025 at udsende forslag til Lokalplan 23-024 med tilhørende kommuneplantillæg nr. 16 i offentlig høring. Ligeledes blev det vedtaget, at der i høringsperioden skulle afholdes et borgermøde.

Lokalplan 23-024 med tilhørende kommuneplantillæg nr. 16 omfatter miljøvurdering af plangrundlaget, der muliggør placering af en industriklynge på ca. 52 ha. i byzone. Jammerbugt Kommune har ikke modtaget ansøgninger på de konkrete anlæg i industriklyngen. Derfor er der endnu ikke udarbejdet en miljøkonsekvensvurdering (VVM) af de konkrete anlæg, der skal bygges i industriklyngen. Det betyder, at der i forbindelse med en ansøgning om byggetilladelse til f.eks. biogasanlæg eller PtX-anlæg, skal udarbejdes en miljøkonsekvensvurdering (VVM), der ligeledes skal politisk behandles og udsendes i offentlig høring.

Baggrunden for lokalplanen er en ansøgning fra projektudvikler BioCirc, der ønsker at etablere industriklyngen som en del af en energiø, der ligeledes omfatter en solcellepark. Området kan indeholde virksomheder med meget stort strømforbrug og kræver en placering i et område med høj miljøklasse og et område der ligger placeret så det kan indeholde risikovirksomheder.

Området er samtidig udpeget som statslig energipark, og området er derfor reserveret til anlæg til vedvarende energi. Således er forudsætningen for at placere en industriklynge i det åbne land, at Plan- og Landdistriktsstyrelsen har udarbejdet "Bekendtgørelse om en energipark ved Rendbæk og Toftegaard i Jammerbugt Kommune". Bekendtgørelse er gældende fra den 1. september 2025.

### Høring af de 2 planforslag

Da plangrundlaget for solcelleparken og industriklyngen er omfattet af samme statslige bekendtgørelse, har planerne været udsendt i en fælles høring. Det vil sige, at forslag til Lokalplan 23-024 med tilhørende kommuneplantillæg nr. 16 (industriklynge) har været sendt i høring sammen med forslag til Lokalplan 23-023 med tilhørende kommuneplantillæg nr. 15 (solceller).

Der er indkommet 2 indsigelser fra statslige myndigheder.

Der er indkommet 77 bemærkninger fra borgere, foreninger mv. De bemærkninger, som Jammerbugt Kommune har modtaget, er ikke opdelt mellem solcelleparken og industriklyngen.

Der er desuden indkommet 2 underskriftindsamlinger.

Vækst- og Udviklingsforvaltningen vurderer, at de 69 bemærkninger er målrettet industriklyngen.

Bemærkningerne omhandler en række emner, hvor de primære er:

- Påvirkning af naturen og ønske om at skabe sammenhæng mellem St. Vildmose og Ryå
- Den visuelle påvirkning af landskabet
- Påvirkning af dyre- og plantelivet i området - primært fugle der opholder sig på de dyrkede arealer
- Økonomi og værditab på ejendomme i området
- Manglende borgerinddragelse og klarhed i processen - kritisk holdning til BioCirc
- Kritisk holdning til VE generelt
- Støtte til projektet

Alle bemærkninger er vedlagt som bilag. Vækst- og Udviklingsforvaltningen har udarbejdet en hvidbog med resumé af hver bemærkning, og forvaltningen har kommenteret hver bemærkning og anført om forvaltningen indstiller, at der skal ske en ændring i forhold til fremlagte planforslag.

Jf. Forvaltningsloven er der gennemført en partshøring af ansøgeren BioCirc, der ligeledes er vedlagt.

Jf. Miljøvurderingsloven er der udarbejdet en sammenfattende redegørelse. En sammenfattende redegørelse efter miljøvurderingsloven (§ 13, stk. 2) er et dokument, som myndigheden skal udarbejde, når en plan eller et program endeligt vedtages. Formålet er at vise, hvordan miljøhensyn er indarbejdet i beslutningen. Redegørelsen offentliggøres sammen med den endelige plan og fungerer som dokumentation for, at miljøhensyn er en integreret del af beslutningsprocessen.

### **Ændringer**

Bemærkningerne har medført, at forvaltningen indstiller, at terrænreguleringen i industriklyngen reduceres fra kote 7 til kote 4.

### **Tidsplan**

Teknik- og Miljøudvalget den 1. december 2025.

Økonomiudvalget den 10. december 2025.

Kommunalbestyrelsen den 18. december 2025.

Efter en evt. vedtagelse i Kommunalbestyrelsen skal Lokalplan 23-024 med tilhørende kommuneplantillæg nr. 16 offentliggøres med en klagefrist på 4 uger.

### **Retsgrundlag**

Lov om planlægning, kapitel 4 om kommuneplanlægning og kapitel 5 om lokalplanlægning.

Bekendtgørelse af lov om Miljøvurdering af planer og programmer LBK nr. 4 af 03/01/2023. Kapitel 4 §8 "Myndigheder skal gennemføre en Miljøvurdering af planer og programmer".

Bekendtgørelse vedrørende en energipark ved Rendbæk og Toftegaard i Jammerbugt Kommune.

Forvaltningsloven vedr. partshøring.

### **Budgetmæssige konsekvenser**

Ingen direkte konsekvens.

### **Høring/borger- og brugerinddragelse**

Der er gennemført en offentlig høring på 12 uger i perioden 30. juni 2025 - 22. september 2025.

Der er indkommet 2 indsigelser fra myndigheder samt 77 bemærkninger fra borgere. Ligeledes er der modtaget 2 underskriftsindsamlinger.

Det vurderes at de 69 bemærkninger er målrettet industriklyngen og den fremtidige anvendelse.

### **Opdelt i faser har der været følgende høringer, borgermøder mv.**

*Januar 2023* blev afholdt første borgermøde i Brovst hvor de 3 solcelleparker og 2 biogasområder blev præsenteret. Disse områder skulle danne grundlag for en temarevision af kommuneplanen (Kommuneplantillæg nr. 4).

*I april i 2023* blev Kommuneplantillægget nr. 4 vedtaget efter det havde været i offentlig høring og fremlagt på det offentlige tilgængelige Kommunalbestyrelsesmøde – både som forslag og til endelig vedtagelse.

*I juni 2024* blev der afholdt borgermøde nr. 2 i Aabybro. Her var der fokus på de emner, der skulle indgå i afgrænsningen i miljøvurderingerne af de 2 kommende lokalplaner for Rendbæk Øst / Toftegaard

I juli 2025 vedtog staten bekendtgørelsen for den statslig energipark Rendbæk Øst / Toftegård efter at have afsluttet en offentlig høring og efter at kommunalbestyrelsen 2 gange på deres åbne kommunalbestyrelsesmøde har tilkendegivet deres ønske om en statslig energipark i Rendbæk.

I juni 2025 vedtog kommunalbestyrelsen på et åbent Kommunalbestyrelsesmøde forslaget til de 2 lokalplaner og fremlagde dem i en ekstra lange periode på 12 uger.

Den 18. august 2025 er der som et led i høringsperioden afholdt det 3. borgermøde i DGI Huset i Aabybro, hvor de 2 lokalplaner bl.a. blev gennemgået. Det har været annonceret i lokalavisen og på de sociale medier samt på kommunens hjemmeside.

Udover disse borgermøder og høringer er der løbende informeret om planer og processer efter kommunens sædvanlige praksis, bl.a. med information på kommunens hjemmeside og opslag på de sociale medier.

## **Indstilling**

Vækst- og Udviklingsforvaltningen indstiller, at Teknik- og Miljøudvalget anbefaler, at Kommunalbestyrelsen vedtager Lokalplan 23-024 med Kommuneplantillæg nr. 16, med den ændring der fremgår af hvidbogen punkt 70.

### **Beslutning fra Teknik og Miljøudvalget, den 1. december 2025, punkt 120:**

Jane Koller blev erklæret inhabil, og deltog ikke i behandling af punktet.

Det anbefales, at der ikke arbejdes videre med lokalplanen.

Christian Hem (V) og Claus Rom (V) stemmer for, at sagen udsættes i henhold til projektholders ønske og i henhold til lighedsprincippet.

## **Beslutning**

Det anbefales, at der ikke arbejdes videre med lokalplanen.

Mogens Christen Gade (V), Christian Hem (V), Ulla Flinholm (V) og Claus Svendsen (V) stemmer for at sagen udsættes i henhold til projektholders ønske og i henhold til lighedsprincippet.

## **Bilag**

Hvidbog, Rendbæk Øst\_Toftegårdsvej

BioCirc Partshøringssvar

Sammenfattende redegørelse - Industriklynge

Bekendtgørelse - 1 . september 2025

Dagsordenspunkt\_Godkendelse af forslag til Lokalplan 23-024 med tilhørende kommuneplantillæg og miljøvurdering for en industrikl

Miljørapport - Industriklynge, v3.0

forslag til LP 23-024 Industriklynge, inkl. bilag

forslag til kommuneplantillæg nr. 16

# Punkt 231: Godkendelse af budgetopfølgning 3 - 2025 pr. 31. oktober

00.30.14-G01-4-24

## Beslutningstema

Godkendelse af budgetopfølgning 3 - pr. 31. oktober 2025

## Sagsbeskrivelse

Administrationen har gennemført budgetopfølgning 3 pr. 31. oktober 2025.

Budgetopfølgningen er lavet med udgangspunkt i erfaringerne fra de første ti måneder og er gennemført på alle driftsområder.

## Det forventede regnskab

Nedenfor er resultatopgørelsen vist.

Resultatopgørelse (mio. kr.)	Oprindeligt budget 2025	Korrigeret budget 2025 pr. 31. oktober	Forventet regnskab 2025 pr. 31. oktober	Forventet afvigelse til korrigeret budget	Afgivelse til korrigeret budget i %
<b>DET SKATTEFINANSIEREDE OMRÅDE</b>					
<b>Indtægter</b>					
Skatter	-2.093,8	-2.093,8	-2.091,7	2,1	0,1%
Generelle tilskud mv.	-988,8	-974,2	-980,9	-6,7	0,7%
Indtægter i alt	-3.082,7	-3.068,0	-3.072,6	-4,6	0,1%
<b>Driftsudgifter (ekskl. Forsyningsvirksomhed)</b>					
Børne- og Familieudvalget	768,2	769,5	771,0	1,5	0,2%
Kultur-, Fritids- og Landdistriktsudvalget	48,2	68,5	60,0	-8,5	12,5%
Beskæftigelsesudvalget	762,0	761,6	761,6	0,0	0,0%
Social- og Sundhedsudvalget	949,2	948,1	950,2	2,1	0,2%
Teknik- og Miljøudvalget	61,0	62,8	64,2	1,4	2,3%
Økonomiudvalget	357,9	372,7	368,2	-4,4	1,2%
Driftsudgifter i alt	2.946,6	2.983,3	2.975,3	-8,0	0,3%
<b>Driftsresultat før finansiering</b>	<b>-136,0</b>	<b>-84,7</b>	<b>-97,3</b>	<b>-12,6</b>	<b>14,8%</b>
Renter mv.	7,2	7,2	-1,8	-9,0	124,7%
<b>Resultat af ordinær driftsvirksomhed</b>	<b>-128,8</b>	<b>-77,5</b>	<b>-99,0</b>	<b>-21,6</b>	<b>27,8%</b>
<b>Anlægsudgifter (ekskl. Forsyningsvirksomhed)</b>					
Børne- og Familieudvalget	20,8	23,5	21,5	-2,0	8,5%
Kultur-, Fritids- og Landdistriktsudvalget	6,0	14,0	11,7	-2,4	16,8%
Social- og Sundhedsudvalget	0,0	0,1	0,1	0,0	0,0%
Teknik- og Miljøudvalget	25,9	26,5	24,3	-2,2	8,3%
Økonomiudvalget	13,0	8,7	9,9	1,1	12,9%
Anlægsudgifter i alt	65,6	72,9	67,4	-5,4	7,5%
<b>Jordforsyning</b>					
Salg af jord	-15,0	-17,0	-8,1	8,9	52,3%

Køb af jord inkl. byggemodningsudgifter	0,0	5,5	4,8	-0,7	12,0%
Jordforsyning i alt	-15,0	-11,5	-3,3	8,2	71,5%
<b>Resultat af skattefinansierede område</b>	<b>-78,2</b>	<b>-16,1</b>	<b>-34,9</b>	<b>-18,8</b>	<b>116,3%</b>
<b>FORSYNINGSVIRKSOMHEDER</b>					
Drift (indtægter - udgifter)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%
Anlæg (indtægter - udgifter)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%
<b>Resultat af forsyningsvirksomheder</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0%</b>
<b>Resultat i alt</b>	<b>-78,2</b>	<b>-16,1</b>	<b>-34,9</b>	<b>-18,8</b>	<b>116,3%</b>
<b>FINANSIERING</b>					
Optagne lån (langfristet gæld)	-31,0	-31,0	-28,2	2,8	9,0%
Afdrag på lån (langfristet gæld)	63,0	63,0	61,5	-1,5	2,4%
Indbetaling til feriefonden	0,5	0,5	0,5	0,0	0,0%
Indskud Landsbyggefonden	9,9	12,0	15,6	3,6	29,6%
Finansforskydninger	-0,5	-0,5	-3,9	-3,4	738,8%
Finansiering i alt	42,0	44,1	45,5	1,4	3,2%
<b>ÆNDRING AF LIKVIDE AKTIVER</b>	<b>-36,2</b>	<b>28,0</b>	<b>10,6</b>	<b>-17,3</b>	<b>62,1%</b>

Der forventes indtægter på samlet 3.072,6 mio. kr., hvilket er 4,6 mio. kr. mere end det korrigerede budget.

På driften forventes udgifter på samlet 2.975,3 mio. kr., dette er 8,0 mio. kr. mindre end det korrigerede budget. Efter en renteindtægt på 1,8 mio. kr. forventes et overskud på den ordinære drift på 99,0 mio. kr., hvilket er 21,6 mio. kr. mere end det korrigerede budget.

Der forventes samlet anlægsudgifter på netto 64,1 mio. kr. hvilket er et merforbrug på 2,8 mio. kr. i forhold til det korrigerede budget.

På det brugerfinansierede område forventes et resultat på 0,0 mio. kr.

Det samlede resultat inklusiv det brugerfinansierede område forventes dermed at blive et overskud på 34,9 mio. kr., hvilket er 18,8 mio. kr. bedre end det korrigerede budget.

Efter låneoptagelse, afdrag på gæld og finansforskydning forventes der et kassetræk på 10,6 mio. kr. hvilket er et fald på 17,3 mio. kr. i forhold til korrigeret budget.

Det samlede overblik samt alle fagudvalgenes budgetopfølgninger er vedhæftet som bilag.

## Serviceudgifterne

Jammerbugt Kommunes serviceramme er fastlagt ved budgetgodkendelsen til 2.090,8 mio. kr., heri indgår en finansieret pulje på 12,5 mio. kr. samt en ufinansieret budgetpulje på 20,0 mio. kr. I det forventede regnskab forventes serviceudgifter på samlet 2.107,2 mio. kr. Dermed vil Jammerbugt kommunes forventede udgifter være 16,4 mio. kr. over servicerammen.

Jævnfør KL estimerer kommunerne samlet set at overstige servicerammen med 200 mio. kr. KL skønner dog at dette estimat er for højt og man forventer derfor fra KL's side at serviceudgifterne på landsplan vil lande på det udmeldte ramme eller under. Hvis KL's skøn holder vil der på nuværende tidspunkt ikke blive nogen økonomiske sanktioner ved at overskride servicerammen.

## **Bruttoanlægsudgifter**

Bruttoanlægsudgifterne er fastlagt ved budgetgodkendelsen til 75,6 mio. kr. Bruttoanlægsudgifterne i det forventede regnskab er estimeret til 80,4 mio. kr. (inklusive jordforsyning). Dermed bliver forbruget på bruttoanlægsrammen 4,8 mio. kr. over den fastlagte bruttoanlægsramme og 16,5 mio. kr. under rammen i det korrigerede budget.

## **Budgetoverholdelse**

Fokus på budgetoverholdelse bliver også en vigtig del af arbejdet med budgetopfølgningerne i 2025. I forligsteksten for budget 2025 står der bl.a.

"Der skal i langt højere grad arbejdes både ledelsesmæssigt og administrativt med budgetoverholdelse bl.a. via løbende effektiviseringer og budgetomplaceringer."

Som det fremgår af kommunens økonomistyringsprincipper, har direktionen i samarbejde med de budgetansvarlige ledere ansvaret for budgetoverholdelse. Direktionen vil derfor have et øget fokus på budgetoverholdelse, så der skabes mulighed for en hurtig prioritering, hvis budgettet overskrides. Den enkelte direktør har en 'initiativforpligtigelse', hvor der skal igangsættes initiativer til at sikre budgetoverholdelse, så snart en overskridelse lokaliseres. Desuden skal der altid orienteres om et forventet mer- eller mindreforbrug i det relevante fagudvalg hurtigst muligt.

Vurderer direktionen, at det ikke er muligt at sikre budgetoverholdelse, har det enkelte fagudvalg så til opgave at beslutte kompenserende besparelser inden for det enkelte politikområde. Alternativt kan det enkelte udvalg drøfte muligheden for at finansiere en afvigelse inden for udvalgets samlede budgetramme. En sådan løsning kræver dog efterfølgende behandling i Økonomiudvalget og i Kommunalbestyrelsen. Hvis udvalget ikke kan finde kompenserende besparelser har Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen til opgave at anvise tiltag hertil.

Kun i helt særlige tilfælde vil det være muligt at ansøge om tillægsbevillinger ved årets sidste budgetopfølgning.

## **Delvis frigivelse af indefrosne midler**

I 2020 blev en del af overførslerne af restbudgettet fra 2019 indefrosset. Efterfølgende blev der frigivet en del af det indefrosne beløb i henholdsvis 2021 og 2022.

På Teknik- og Miljøudvalgets område, Kultur-, Fritid- og Landdistriktsudvalgets område samt dele af Økonomiudvalgets område er der ønske om at frigive de indefrosne midler. Samlet ønskes der frigivelse af indefrosne midler der medfører en budgetreduktion på 0,4 mio. kr.

Frigivelsen indstilles som en omplacering der modregnes i de indefrosne midler.

## **Tidsplan**

Børne- og Familieudvalget: 1. december 2025

Teknik- og Miljøudvalget: 1. december 2025

Social- og Sundhedsudvalget: 2. december 2025

Beskæftigelsesudvalget: 3. december 2025

Kultur-, Fritids- og Landdistriktsudvalget: 4. december 2025

Økonomiudvalget: 10. december 2025

Kommunalbestyrelsen: 18. december 2025

## **Retsgrundlag**

'Principper for økonomistyring i Jammerbugt Kommune'

## Budgetmæssige konsekvenser

Der er vedlagt bilag, som beskriver resultatet af budgetopfølgningen på Økonomiudvalgets områder.

Der søges om følgende tillægsbevillinger på Økonomiudvalgets områder:

Tillægsbevillinger - drift:

### Økonomiudvalget

Ansøgning om tillægsbevillinger - Drift	2025
<b>Erhverv og turisme (1.000 kr.)</b>	<b>0</b>
<b>Administrativ organisation (1.000 kr.)</b>	<b>0</b>
<b>Politisk organisation (1.000 kr.)</b>	<b>0</b>
<b>Kommunale ejendomme (1.000 kr.)</b>	<b>8.800</b>
Aflastningspladser - manglende fremskrivning	638
Servicearealer - manglende fremskrivning	685
Husleje nedlagt plejecenter i V. Hjermitslev - manglende fremskrivning	210
Kontakt Aabybro Skole - manglende fremskrivning	1.071
Rengøringskontrakt - manglende fremskrivning	3.303
Forbrugsafgifter - manglende fremskrivning	2.793
Toiletter Blokhushus - øget husleje (etablering)	100
<b>Tværgående aktiviteter (1.000 kr.)</b>	<b>-6.478</b>
Arbejdsskadeområdet	2.982
Barselspulje	2.372
Grundskyld	-500
Grundsalg på drift	1.296
Indefrosne overførsler	-128
Demografipulje	-12.500
<b>Tillægsbevillinger drift total</b>	<b>2.322</b>

Tillægsbevillinger - anlæg:

### Økonomiudvalget

Ansøgning om tillægsbevillinger - Anlæg	2025
<b>Tværgående aktiviteter (1.000 kr.)</b>	<b>-7.300</b>
Mindreindtægter på grundsalg	-7.300
<b>Tillægsbevillinger anlæg total</b>	<b>-7.300</b>

Tillægsbevilling - finansielle konti:

### Finansielle konti

Ansøgning om tillægsbevillinger	2025
<b>Renter, skatter og tilskud</b>	<b>-13.844</b>

Renter – Indskud i pengeinstitutter	-1.900
Renter – Realkreditobligationer	-3.000
Renter – Andre forsyningsvirksomheder	1.299
Renter – KommuneKredit	-2.160
Renter – Lønmodtagernes feriemidler	-800
Renter – Kurstab og kursgevinster låneoptag	611
Renter – Kurstab og kursgevinster i øvrigt	-3.300
Tilskud, udligning og generelle tilskud	-5.845
Skatter	2.122
Moms	-871
<b>Balanceforskydninger</b>	<b>-1.372</b>
Afdrag på lån	-1.541
Indskud i Landsbyggefonden	3.560
Andre langfristede udlån og tilgodehavender	-4.150
Deponerede beløb for lån m.v.	759
<b>Tillægsbevillinger total</b>	<b>-15.216</b>

Der søges samlet på tværs af alle udvalg om følgende bevillinger:

Tillægsbevillinger - drift:

<b>Ansøgning om tillægsbevillinger - Drift</b> <b>1.000 kr.</b>	<b>2025</b>
Børne- og familieudvalget	-6.902
Kultur-, Fritids- og Landdistriktsudvalget	0
Beskæftigelsesudvalget	0
Social- og Sundhedsudvalget	0
Teknik- og Miljøudvalget	0
Økonomiudvalget	2.322
<b>Tillægsbevillinger drift total</b>	<b>-4.580</b>

Tillægsbevilling - anlæg

<b>Ansøgning om tillægsbevillinger - Anlæg</b> <b>1.000 kr.</b>	<b>2025</b>
Børne- og familieudvalget	0
Kultur-, Fritids- og Landdistriktsudvalget	0
Social- og Sundhedsudvalget	0
Teknik- og Miljøudvalget	0
Økonomiudvalget	7.300

Der søges desuden om en række omplaceringer mellem politikområder, som samlet er udgiftsneutrale:

Drift	1.000 kr.	Ansøgning om omplaceringer
<b>Børne- og familieudvalget</b>		<b>100</b>
Familie og forebyggelse		100
<b>Kultur-, fritids- og landdistriktsudvalget</b>		<b>875</b>
Kultur-, fritids- og landdistrikter		875
<b>Beskæftigelsesudvalget</b>		<b>0</b>
Sundhed - og arbejdsmarked. overførsel		-4.632
Sundhed - og arbejdsmarked. Serviceudg		4.632
<b>Social- og sundhedsudvalget</b>		<b>-100</b>
Sundhed og Handicap		-100
<b>Teknik- og Miljøudvalget</b>		<b>-1280</b>
Natur og Miljø		-1280
<b>Økonomiudvalg</b>		<b>405</b>
Erhverv og turisme		-54
Tværgående aktiviteter		-821
Kassen (indefrosne midler)		1.280
<b>Total</b>		<b>0</b>

## Indstilling

### Børne- og Familieudvalget, 1. december 2025

Børne- og Familieforvaltningen indstiller til Børne- og Familieudvalget

at drøfte budgetopfølgning 3 2025 på udvalgets område

at anbefale, Kommunalbestyrelsen at godkende budgetopfølgning 3 2025

at anbefale Kommunalbestyrelsen at godkende den negative tillægsbevilling på Børne- og Familieudvalgets område på 6,9 mio. kr. i 202

Anbefales godkendt

### Børne- og Familieudvalget, 1. december 2025

Børne- og Familieforvaltningen anbefaler Børne- og Familieudvalget

at drøfte budgetopfølgning 3 - anlæg på udvalgets område

at indstille budgetopfølgning 3 - anlæg til godkendelse i Kommunalbestyrelsen

Anbefales godkendt

**Teknik- og Miljøudvalget, 1. december 2025**

Vækst- og Udviklingsforvaltningen indstiller til Teknik- og Miljøudvalget

at drøfte budgetopfølgning 3 2025 på udvalgets område

at anbefale, Kommunalbestyrelsen at godkende budgetopfølgning 3 2025

Anbefales godkendt

**Teknik- og Miljøudvalget, 1. december 2025**

Vækst- og Udviklingsforvaltningen anbefaler Teknik- og Miljøudvalget

at drøfte budgetopfølgning 3 - anlæg på udvalgets område

at indstille budgetopfølgning 3 - anlæg til godkendelse i Kommunalbestyrelsen

Anbefales godkendt

**Social- og Sundhedsudvalget, 2. december 2025**

Social-, Sundheds- og Beskæftigelsesforvaltningen indstiller til Social- og Sundhedsudvalget

at drøfte budgetopfølgning 3 2025 på udvalgets område

at anbefale, Kommunalbestyrelsen at godkende budgetopfølgning 3 2025

Anbefales godkendt

**Social- og Sundhedsudvalget, 2. december 2025**

Social-, Sundheds- og Beskæftigelsesforvaltningen anbefaler Social- og Sundhedsudvalget

at drøfte budgetopfølgning 3 - anlæg på udvalgets område

at indstille budgetopfølgning 3 - anlæg til godkendelse i Kommunalbestyrelsen

Anbefales godkendt

**Beskæftigelsesudvalget, 3. december 2025**

Social-, Sundheds- og Beskæftigelsesforvaltningen indstiller til Beskæftigelsesudvalget

at drøfte budgetopfølgning 3 2025 på udvalgets område

at anbefale, Kommunalbestyrelsen at godkende budgetopfølgning 3 2025

Anbefales godkendt

#### **Kultur-, Fritids- og Landdistriktsudvalget, 4. december 2025**

Vækst- og Udviklingsforvaltningen indstiller til Kultur-, Fritids- og Landdistriktsudvalget

at drøfte budgetopfølgning 3 2025 på udvalgets område

at anbefale, Kommunalbestyrelsen at godkende budgetopfølgning 3 2025

Indstilling anbefales godkendt

Mogens Bay deltog ikke i punktet.

#### **Kultur-, Fritids- og Landdistriktsudvalget, 4. december 2025**

Vækst- og Udviklingsforvaltningen anbefaler Kultur-, Fritids- og Landdistriktsudvalget

at drøfte budgetopfølgning 3 - anlæg på udvalgets område

at indstille budgetopfølgning 3 - anlæg til godkendelse i Kommunalbestyrelsen

Indstilling anbefales godkendt

Mogens Bay deltog ikke i punktet.

Direktionen indstiller, at Økonomiudvalget anbefaler Kommunalbestyrelsen

at budgetopfølgning 3 - 2025 godkendes

at de budgetneutrale omplaceringer godkendes

at tillægsbevillingen til mindreudgifter på 4,6 mio. kr. på driften godkendes

at tillægsbevillingen til mindreindtægter på anlæg på 7,3 mio. kr. godkendes

at tillægsbevillingen til yderligere indtægter vedr. skatter, tilskud, moms og renter på 13,4 mio. kr. godkendes

at tillægsbevillingen til mindreudgifter på finansforskydninger og afdrag på lån på 1,4 mio. kr. godkendes

#### **Beslutning**

Anbefales godkendt.

#### **Bilag**

Samlet overblik BO3

BO3 BFU - Drift

BO3 KFL - Drift

BO3 BEU - Drift

BO3 SSU - Drift

BO3 TMU - Drift

BO3 ØKU - Drift

Anlæg BO3

# Punkt 232: Godkendelse af kommunegaranti til Fjerritslev Fjernvarme

00.34.00-Ø60-4-25

## Beslutningstema

Godkendelse af ansøgning fra Fjerritslev Fjernvarme A.m.b.a. om kommunegaranti til lån på 9,5 mio. kr. til investering i en ny elkedel og udskiftning af konvektionsdel.

## Sagsbeskrivelse

Fjerritslev Fjernvarme ansøger om en kommunegaranti på 9,5 mio. kr. til investering i:

- Ny 20 MWk elkedel á 7,5 mio. kr.
- Udskiftning af konvektionsdel i kedel 2 á 2 mio. kr.

Der skal investeres i en ny elkedel da den gamle kedel ikke længere kan repareres optimalt. Fjerritslev Fjernvarme har derfor indhentet et tilbud på en ny kedel. Samtidig står kedel 2 overfor en reparation da der skal udskiftes en konvektionsdel. Investeringerne skal hjælpe med til at opretholde en stabil og optimal drift.

Fjerritslev Fjernvarme har indsendt det dokumentationsmateriale, der kræves jf. de principper Kommunalbestyrelsen i februar 2023 godkendte som grundlag for behandling af garantiansøgninger. Det drejer sig bl.a. om: Vedtægter, investeringsbudget, referat fra generalforsamling samt regnskaber.

Der er i maj 2025 udarbejdet en kreditvurdering af Fjerritslev Fjernvarme i henhold til principperne for Kommunale garantier. Kreditvurderingen konkluderer, at Fjerritslev Fjernvarme har en "stærk betalingsevne" og der kun er en begrænset risiko forbundet ved at stille en kommunegaranti til selskabet.

## Tidsplan

Økonomiudvalget: 10. december 2025

Kommunalbestyrelsen: 18. december 2025

## Retsgrundlag

Kommunalfuldmagtsreglerne samt lånebekendtgørelsen

## Budgetmæssige konsekvenser

Fjerritslev Fjernvarme har ansøgt om en garanti på 9,5 mio. kr. som finansieres gennem lån ved Kommunekredit. Låneforslaget fra Kommunekredit er pt. et fastforrentet lån med en løbetid på 15 år. Renten er pt. opgjort til 2,5664 pct. pr. år. Ydelserne på lånet indregnes i værkets budget 2026 og frem.

Jammerbugt Kommune garanterer pt. for ca. 85 mio. kr. vedr. tidligere udsendte garantier til Fjerritslev Fjernvarme. Den nye garanti vil medføre en årlig indtægt til Jammerbugt Kommune i garantiprovision. Størrelsen på garantien beregnes på baggrund af værkets restgæld og en fastsat markedsrente ud fra en kreditvurdering af værket. Kreditvurderingen her fastsat en markedsrente på 0,55 %. Den nye garanti vil medføre en årlig indtægt på ca. 52.000 kr.

Garantien vil ikke påvirke kommunens låneramme, idet der jf. § 3 stk. 3 i Bekendtgørelse om kommunernes låntagning og meddelelse af garantier m.v. er automatisk låneadgang hertil.

## Indstilling

Staben indstiller, at Økonomiudvalget anbefaler Kommunalbestyrelsen

at meddele godkendelse af garanti til Fjerritslev Fjernvarme på 9,5 mio. kr. til lån til en ny kedel og udskiftning af konvektionsdel.

## **Beslutning**

Anbefales godkendt.

# Punkt 233: Godkendelse af vedtægtsændringer - Domea Aabybro

03.10.01-G01-1-25

## Beslutningstema

Godkendelse af vedtægtsændring for det almene boligselskab Domea Aabybro.

## Sagsbeskrivelse

Boligselskabet Domea Aabybro vedtog på et ekstraordinært repræsentantskabsmøde 17. november 2025 ændringer i boligorganisationens vedtægter. Domea Aabybro er tilsynsmæssigt hjemhørende i Jammerbugt Kommune.

I følge bekendtgørelse om drift af almene boliger m.v. skal Kommunalbestyrelsen som en del af deres tilsyn påse, at nye eller ændrede vedtægter for boligorganisationen opfylder reglerne i lovgivningen og de krav, der er fastsat af Social- og Boligministeriet.

Vedtægtsændringen er begrundet i at Domea Aabybro ønsker, at repræsentantskabet tilknytter et medlem til bestyrelsen med særlig viden og ekspertise efter indstilling fra bestyrelsen. Valgperioden for det nye medlem er to år, som også er gældende for hovedparten af de øvrige bestyrelsesmedlemmer i Domea Aabybros bestyrelse.

For at bevare bestyrelsen på 5 medlemmer ønsker Domea Aabybro ændringen foretaget ved, at Kommunalbestyrelsen udpeger ét medlem til bestyrelsen mod tidligere to.

Vedtægtsændringer er i overensstemmelse med de vejledninger og regler, der er i den vejledende normalvedtægt fra ministeriets side.

Afledt af ønsket om vedtægtsændring blev der ikke ifm. det konstituerende møde i den kommende Kommunalbestyrelse foretaget valg til Domea Aabybros bestyrelse. Det vil ske i januar 2026.

## Tidsplan

Økonomiudvalget: 10. december 2025.

Kommunalbestyrelsen: 18. december 2025.

## Retsgrundlag

Bekendtgørelse nr. 1642 om drift af almene boliger af 7. december 2023 §114.

## Høring/borger- og brugerinddragelse

Vedtægtsændringen har været behandlet på et ekstraordinært repræsentantskabsmøde i Domea Aabybro 17. november 2025.

## Indstilling

Staben indstiller, at Økonomiudvalget anbefaler, Kommunalbestyrelsen godkender Boligselskabet Domea Aabybros vedtægtsændring.

## Beslutning

Anbefales godkendt.

## Bilag

Vedtægter Domea Aabybro 2025-11-17

Referat ekstra ordinært repræsentantskabsmøde 2025-11-17.pdf

# Punkt 234: Skema A - Helhedsplan for Domea Aabybros afd. 5851

03.30.05-P19-1-24

## Beslutningstema

Stillingtagen til skema A på helhedsplan for Domea Aabybros afdeling 5851, forventet huslejestigning og garantistillelse for lån.

## Sagsbeskrivelse

Domea Byggeri og byudvikling har på vegne af Domea Aabybro fremsendt en ansøgning om skema A på et helhedsprojekt for afdeling 5851.

### Baggrund for helhedsplanen:

Afdeling 5851 består af 365 boliger i Aabybro, Birkelse, Biersted og Nørhalne, der er opført i perioden 1979 til 1992. Boligerne er fordelt på sammenlagt 30 adresser. 258 af boligerne indgår i den fremsendte helhedsplan. De berørte boliger består primært af rækkehuse med haver og enkelte adresser med etagebyggeri.

Domea har siden 2016 arbejdet med helhedsplanen og i 2019 skete udarbejdelse af foreløbige helhedsplaner. Hovedsageligt på grund af COVID-19 blev arbejdet stoppet og blev i 2023 genoptaget i større omfang. I 2024 og 2025 har der været arbejdet med byggetekniske dokumentationer og økonomiske kalkulationer i et samarbejde med Landsbyggefondens.

### Beskrivelse af status og omfang af helhedsplanen

Landsbyggefondens foretog i april 2024 besigtigelse af afdelingen. Ifølge Domeas ansøgning var Landsbyggefondens konklusion:

*"Afdelingen har et ganske betydeligt efterslæb vedr. bl.a. klimaskærm, køkkener, badeværelser og tekniske installationer m.v., som afdelingen ikke kan løfte, og det er derfor nødvendigt med støtte til udbedring af byggeskaderne m.v. Vedligeholdelsesarbejderne vil være relevante at gennemføre i sammenhæng med øvrige arbejder. Samlet vil renoveringen styrke afdelingens attraktionsværdi og udlejningsevne".*

Ifm. besigtigelsen ønskede Landsbyggefondens, at der blev udarbejdet supplerende byggeteknisk dokumentation af en række forhold, bl.a. revner og skimmel/opfugninger. Disse undersøgelser er foretaget i 2024 og 2025 og konsekvenserne er indarbejdet i helhedsplanen.

Samlet foreligger der nu beskrivelser af hvilke arbejder der skal udføres ifm. helhedsplanen. Tingene er opdelt i støttet og ustøttet arbejder, hvor Landbyggefondens yder driftsstøttelån til den støttede del.

De støttede arbejder omfatter blandt andet ændringer af tagkonstruktionen, udskiftning af defekte tegltagsten og undertag, udskiftning af sølbænke og skadet betontrapper samt forbedret udsugning/ventilation i boligerne. De ustøttede arbejder omfatter tagrenovering ved utætte tage, renovering af facader og gulve, udskiftning af vindue og døre samt renovering af køkkener og badeværelser. Endvidere sker der konvertering til fjernvarme for nogle boliger.

I de ca. 140 boliger, hvor køkkener og badeværelser skal renoveres vil Domea tilbyde genhusning i de ca. 4-6 uger, som arbejder forventes at tage. Øvrige arbejder vil som udgangspunkt blive udført mens beboerne bor i sin bolig.

Domea har ifm. helhedsplanen oplyst, at der skal foreligge en kommunal godkendelse af helhedsplanen inden udgangen af 2025, da der ellers vil bortfalde nogle støttede arbejder vedr. forbedret udsugning/ventilation og genhusningsudgifter, som ellers skal afholdes ustøttet. Endvidere vil en del processer og undersøgelser i det udførte projektarbejde skulle genopstartes, hvilket vil være meget udgiftstungt.

Havde der ikke være et tidspres for at få helhedsplanen godkendt inden udgangen af 2025 havde Domea et ønske om, at der som en del af planen skulle ske frasalg af 15 ældreboliger på Vadumvej i Nørhalne og Stationsvej i Biersted. Det har dog ikke været muligt indenfor tidsrammen at få den del med i helhedsplanen og der vil sandsynligvis blive fremsendt en ansøgning på et senere tidspunkt med det ønske.

Det er angivet i ansøgningen, at tidsplanen for helhedsplanen vil være at første etape skal skema B godkendes medio 2026. Dette skal ske med baggrund af projektering/udbudsmateriale, der er opdelt i etaper. Herefter forventes der opstart på udførelse af projektet/helhedsplanen, som samlet forventes at have en gennemførelsestid på fem til seks år.

## **Økonomi i helhedsplanen**

De samlede anlægsudgifter anslås til 226.414.669 kr., hvor de støttede arbejder er opgjort til 98.087.151 kr., og de ustøttede til 128.327.518 kr. Domea oplyser, at ønsket til den ustøttede del har været over 100 mio.kr. større, men at der er sket prioriteringer således den ustøttede del har det oplyste niveau på 128,3 mio.kr..

De støttede arbejder skal finansieres ved et støttet realkreditlån på 3,6% og de ustøttede med et ustøttet realkreditlån på 6,0%. De årlige ydelser er beregnet til henholdsvis 3,5 mio.kr. for det støttede lån og 7,7 mio.kr. for de ustøttede lån.

Det fremgår af ansøgningen, at Landsbyggefonden vil stille garanti for 50% af lånet til de støttede arbejder og at der ansøges om kommunal garanti for de resterende 50% (ca. 49,0 mio.kr.) og 100% af det ustøttede lån (128,3 mio.kr)

## **Driftspåvirkninger af helhedsplanen**

De årlige ydelser på lånene er beregnet til 11.231.000 kr. (3,5+7,7 mio.kr.) Landsbyggefonden har på baggrund af helhedsplan foretaget foreløbig vurdering af deres mulighed for at yde driftslån. De har den 9. oktober meddelt Domea, at udover den støtte del, hvor lånet medfører en årlig ydelse på 3,5 mio.kr., har de stillet Domea i udsigt, at Landsbyggefonden vil yde et årligt driftslån på 5.024.000 kr. til de ustøttede arbejder. Landsbyggefonden vil dermed yde et samlet årligt driftslån på 8.128.000 kr. i en periode på 15 år under den forudsætning af, at Domea Aabybro selv bidrager med et årligt beløb på 427.000 kr. i en 30 årig periode. Ifølge Landsbyggefondens tilsagn skal Domea Aabybro fra år 16 starte tilbagebetalingen af driftslånet.

Differencen mellem de årlige ydelser på 11.231.000 kr. og Landsbyggefondens årlige driftslån på 8.128.000 kr. er 3.103.000 kr. Dette beløb skal finansieres i form af huslejestigninger i afdelingen. Domea har i deres ansøgning angivet, at den gennemsnitlige husleje i afdelingen pr. 1. oktober 2025 udgør 989 kr./m<sup>2</sup>/årligt ekskl. forbrugsafgifter. Det er beregnet at huslejestigning i gennemsnit vil udgøre 111 kr./m<sup>2</sup>/årligt. Den forventede husleje vil således blive 1.100 kr./m<sup>2</sup>/årligt. Det vil betyde at en bolig på 75 m<sup>2</sup> i gennemsnit skal betale en månedlig husleje på 6.875 kr. ekskl. forbrugsafgifter.

Da det forventede huslejeniveau på 1.100 kr./m<sup>2</sup> ligger væsentligt over huslejeniveauet i øvrige almene og private tæt/lav udlejningsboliger har administration drøftet det forhold med Domea. Administrationen kan have en bekymring, hvorvidt det førte huslejeniveau vil medføre større lejeledighed end er tilfældet på nuværende tidspunkt. Det kan i den forbindelse bemærkes, at afdelingen i de seneste to regnskabsår har haft tab ved lejeledighed på over 700.000 kr. pr. år. Såvel Landsbyggefonden og Domea er opmærksom på udfordringen og begge parter er enige om at arbejde på en løsning, således der kan findes alternative til de beregnede huslejestigninger. Helhedsplanen drøftes løbende mellem Landsbyggefonden og Domea og dette emne er en af de ting, der søges afklaret. På nuværende tidspunkt er eneste finansieringskilde dog den beregnede huslejestigning.

## **Godkendelser af helhedsplanen.**

Helhedsplanen kræver foruden godkendelse i Landsbyggefonden og Kommunalbestyrelsen også godkendelse i afdelingens beboerdemokrati og Domea Aabybros hovedbestyrelse.

Domea Aabybros organisationsbestyrelse har fået forelagt helhedsplanen for afd. 5851 den 12. november 2025. På baggrund af orienteringen har organisationsbestyrelsen besluttet, at videresende ansøgningen om helhedsplanen til Kommunalbestyrelsen.

Af tidsmæssige årsager har der ikke været afholdt afdelingsmøde i beboerdemokratiet. Dette forventes gjort primo 2026, og vil være en forudsætning for gennemførelsen af helhedsplanen.

## **Alternativ til helhedsplan.**

Domea har overfor administrationen tilkendegivet, at der ikke synes at være et ordentligt alternativ til en gennemførelse af helhedsplanen. Vilkaerene for at opnå støtte fra Landsbyggefonden til helhedsplanen er væsentlig bedre med en godkendelse i 2025 end hvis helhedsplanen ikke bliver godkendt i 2025. De berørte boliger vurderes tillige nedslidte med et stort behov for vedligeholdelse/genopretning og såfremt helhedsplanen ikke gennemføres er der en forventning om en endnu større lejeledighed i afdelingen.

Landsbyggefonden har deres i behandling af sagen også medtaget, at der er igangsat en proces, hvor der indenfor en overskuelig fremtid forventes at ske en sammenlægning mellem Domea Aabybro og tre andre boligorganisationer i Nordjylland, og at den samlede økonomi i Domea Aabybro og dets afdelinger i den sammenhæng er fornuftig.

## **Domeas indstilling.**

På baggrund af ovenstående indstiller Domea til Kommunalbestyrelsen at helhedsplanen for Domea Aabybros afdeling 5851 godkendes således:

- at skema A for støttede arbejder godkendes med en anskaffelsessum på 98.087.15 kr.
- at skema A for ustøttede arbejder godkendes med en anskaffelsessum på 128.327.518 kr.
- at Jammerbugt Kommune godkender den fremlagte finansieringsplan, herunder en afledt gennemsnitlig huslejeforhøjelse på 111 kr./m<sup>2</sup>/årligt til et gennemsnitlig huslejeniveau på 1.100 kr./m<sup>2</sup>/årligt.
- at Jammerbugt Kommune godkender låneoptagelse henholdsvis støttet realkreditlån på 98.087.151 kr. og ustøttet realkreditlån på 128.327.518 kr.
- at Jammerbugt Kommune stille garanti på 50% af det støttede lån og 100% af det ustøttede lån - samlet 177.371.094 kr.

## Tidsplan

Økonomiudvalget: 10 december 2025.

Kommunalbestyrelsen: 18. december 2025.

## Retsgrundlag

Lov og almene boliger § 90-92

## Budgetmæssige konsekvenser

Godkendes helhedsplanen i henhold til ansøgningen skal Jammerbugt Kommune stille garanti for 50% af det støttede realkreditlån og 100% af det ustøttede lån. Det vil forventeligt være 177,3 mio.kr.

Pr. 31. december 2024 har Jammerbugt Kommune i forvejen en garantistillelse på ca. 23,4 mio.kr. til boliger i Domea Aabybros afdeling 5851.

## Indstilling

Staben indstiller, at Økonomiudvalget drøfter og tager stilling til om nedenstående skal indstilles til Kommunalbestyrelsen

at skema A for støttede arbejder i helhedsplanen skal godkendes med en anskaffelsessum på 98.087.15 kr.

at skema A for ustøttede arbejder i helhedsplanen skal godkendes med en anskaffelsessum på 128.327.518 kr.

at Jammerbugt Kommune skal godkende den fremlagte finansieringsplan i ansøgningen, herunder en afledt gennemsnitlig huslejeforhøjelse på 111 kr./m<sup>2</sup>/årligt til et gennemsnitlig huslejeniveau på 1.100 kr./m<sup>2</sup>/årligt.

at Jammerbugt Kommune skal godkende Domea Aabybros låneoptagelse henholdsvis støttet realkreditlån på 98.087.151 kr. og ustøttet realkreditlån på 128.327.518 kr.

at Jammerbugt Kommune skal stille garanti på 50% af det støttede lån og 100% af det ustøttede lån - samlet 177.371.094 kr.

## Beslutning

Anbefales godkendt.

## Bilag

Helhedsplan for afd. 5851 Domeas oplæg på adresseniveau med angivelse af økonomisk ramme pr. sted

Ansøgning fra Domea vedr. helhedsplan for afd. 5851 Åbybro

# Punkt 235: Orientering om styringsdialogmøder med de almene boligorganisationer i 2025

03.10.24-G01-1-25

## Beslutningstema

Orientering om styringsdialogmøder med de almene boligorganisationer i 2025.

## Sagsbeskrivelse

Der har, i overensstemmelse med aftalen med de Almene boligorganisationer om gennemførelse af den styringsprægede dialog efter almenboligloven, været afholdt styringsdialogmøder med boligorganisationerne. Der har endvidere den 20. maj 2025 været afholdt fællesmøde med deltagelse fra boligorganisationerne og repræsentanter fra Kommunalbestyrelsen og administrationen.

Der har været gennemført styringsdialogmøder med følgende boligorganisationer:

- Fjerritslev Boligforening (hjemmehørende i Jammerbugt Kommune)
- DOMEA Aabybro (hjemmehørende i Jammerbugt Kommune)
- Nørresundby Boligselskab (hjemmehørende i Aalborg Kommune)
- Lejerbo Aalborg (hjemmehørende i Aalborg Kommune)
- Vivabolig (hjemmehørende i Aalborg Kommune)
- Boligselskabet Nordjylland (hjemmehørende i Hjørring Kommune)

Der skal afholdes styringsdialogmøder med de organisationer, der er hjemmehørende i kommunen, mens det kan vælges at afholde tilsvarende møder med de ikke-hjemmehørende organisationer, der har afdelinger i kommunen. Der har været holdt styringsdialogmøder med samtlige boligorganisationer, der har almene boliger i Jammerbugt Kommune.

Møderne tager udgangspunkt i den indgåede aftale samt i organisationernes regnskaber og styringsrapporter. Domea Aabybro og Lejerbo Aalborg har afdelinger, hvor afdelingsregnskabet udviser et større underskud og hvor der er opbygget en større negativ saldo. Begge boligorganisationer har Landsbyggefonden involveret i økonomiske genopretningsplaner.

Status for de enkelte boligorganisationer fremgår af referater fra styringsdialogmøderne.

Styringsrapporterne indeholder forskellige nøgletal, som er angivet for alle boligorganisationer. Det drejer sig bl.a. om administrationsomkostninger, størrelse af dispositionsfond og arbejdskapital, der alle opgøres pr. lejemål. Med hensyn til dispositionsfond og arbejdskapital kan det være vanskeligt at lave deciderede sammenligninger mellem boligorganisationerne, da de to poster afhænger meget af den situation, som den enkelte boligorganisation står i. Det er forhold som alderen på deres boliger, strategier om konsolidering, større vedligeholdelsesarbejder og helhedsplaner. Der er således også nøgletal for henlæggelse til vedligeholdelse. Et nøgletal, der også er påvirket meget af den enkelte afdelings konkrete situation og hvilken vedligeholdelsesstrategi boligorganisationen har valgt. Generelt er der et stort fokus fra boligorganisationerne på de langsigtede vedligeholdelsesplaner, da krævene til længevarende vedligeholdelsesplaner er blevet skærpet gennem de seneste år. Styringsrapporten indeholder tillige nøgletal for effektivitet på en række driftskonti beregnet på baggrund af "bedst praksis".

Endvidere drøftes der beboerdemokrati, udlejningssituationen i den enkelte afdeling samt status og/eller ønsker på igangværende eller nye projekter.

Der er vedhæftet et særskilt bilag med angivelse af de nævnte nøgletal. For at belyse huslejeniveauet i de enkelte afdelinger, er der endvidere anført den gennemsnitlige husleje pr. m<sup>2</sup>/år for hver afdeling. Der er udarbejdet referat af møderne, og kommunen offentliggør en redegørelse, som indeholder referaterne fra møderne, herunder eventuelle indgåede aftaler. Offentliggørelsen, som er et lovkrav, sker på kommunens hjemmeside.

## Tidsplan

Økonomiudvalget: 10. december 2025.

Kommunalbestyrelsen: 18. december 2025.

## Retsgrundlag

## **Indstilling**

Staben indstiller, at Økonomiudvalget anbefaler, at Kommunalbestyrelsen tager orienteringen til efterretning

## **Beslutning**

Økonomiudvalget anbefaler, at kommunalbestyrelsen tager orienteringen til efterretning.

## **Bilag**

Referat fra styringsdialogmøde med Fjerritslev Boligforening 29.10.25

Referat af styringsdialogmøde med Domea 22.10.2025

Referat fra styringsdialogmøde med Nørresundby Boligselskab 25.09.25

Referat fra styringsdialogmøde med Lejerbo 24.11.2025

Referat fra styringsdialogmøde med Vivabolig 7. oktober 2025

Referat af styringsdialogmøde med boligselskabet Nordjylland 15.10.2025

Nøgletal fra styringsdialog 2025

# Punkt 236: Orientering i forbindelse med sager modtaget af whistleblowerordningen

00.07.45-G01-4-22

## Beslutningstema

Orientering i forbindelse med sager modtaget af whistleblowerordningen

## Sagsbeskrivelse

I henhold til lov om beskyttelse af whistleblowere, der trådte i kraft den 17. december 2021, skal Jammerbugt Kommune have en whistleblowerordning. Nedsættelsen og organiseringen af whistleblowerenheden blev besluttet på kommunalbestyrelsens møde den 14. november 2021. Kommunalbestyrelsen besluttede bl.a. på mødet, at der blev nedsat en intern whistleblowerenhed og bemanningen heraf, samt besluttede at der blev indgået en aftale med KL vedrørende screening og sagsbehandling til udarbejdelse af redegørelser vedrørende konkrete indberetninger.

KL modtager således indberetningerne i kommunens whistleblower IT-system (Sibilum), og foretager en vurdering af, hvorvidt sagen har en sådan karakter, at den er omfattet af lov om beskyttelse af whistleblowere. Herefter orienterer KL den interne whistleblowerenhed om sagen med anbefaling om videre fremgangsmåde.

I henhold til loven er en kommune forpligtet til mindst en gang årligt at offentliggøre oplysninger om deres virksomhed efter lov om beskyttelse af whistleblowere, jf. lovens § 27. Denne offentliggørelsespligt skal ses i lyset af den særlige tavshedspligtsbestemmelse i loven, der bl.a. bevirker, at de oplysninger, der indgår i en indberetning, ikke er undergivet aktindsigt efter offentlighedsloven, jf. lov om beskyttelse af whistleblowere §§ 25 og 26.

Der skal efter bestemmelsen offentliggøres oplysninger om bl.a. antallet af modtagne indberetninger i den pågældende periode og status for opfølgningen herpå, herunder oplysninger om, hvor mange indberetninger, der er afvist grundet de ikke er omfattet af lov om beskyttelse af whistleblowere eller afsluttet grundet manglende alvorlighed eller grundet, at de ikke indeholder væsentlige nye oplysninger om overtrædelser i forhold til en tidligere indberetning, for hvilken de relevante procedurer er afsluttet, medmindre nye retlige eller faktiske omstændigheder berettiger en anderledes opfølgning.

Det skal endvidere fremgå hvor mange indberetninger, der har været undergivet realitetsbehandling hos myndigheden, og hvor mange, der har givet anledning til politianmeldelse. Endelig skal der offentliggøres en beskrivelse af de overordnede temaer for de indberetninger, der er modtaget og fulgt op på i perioden.

Jammerbugt Kommune har i perioden 2. december 2024 - 1. december 2025 modtaget i alt tre henvendelser til whistleblowerenheden. Der er ikke nogen af disse henvendelser, der har givet anledning til politianmeldelser.

Nr.	Tema	Afvist og begrundelse herfor	Undergivet realitetsbehandling	Afsluttet
1	Forhold vedrørende omsorgspligt		Ja	Ja
2	Ansats optræden uden for arbejdstid	Ikke omfattet af whistleblowerordningen	Nej	Ja
3	Kommunens tilsynsforpligtelse vedrørende børn		Ja	Nej

Ovenstående redegørelse vil blive offentliggjort på kommunens hjemmeside.

## Tidsplan

Økonomiudvalget den 10. december 2025

Kommunalbestyrelsen den 18. december 2025

Offentliggørelse den 19. december 2025

## **Retsgrundlag**

Lov om beskyttelse af whistleblowere § 27.

### **Indstilling**

Den interne whistleblowerenhed indstiller, at Økonomiudvalget anbefaler, at Kommunalbestyrelsen tager orientering til efterretning.

### **Beslutning**

Økonomiudvalget anbefaler, at kommunalbestyrelsen tager orienteringen til efterretning

# Punkt 237: Godkendelse af udtrædelse af DDH kontaktcentersamarbejdet

85.13.00-A00-2-25

## Beslutningstema

Godkendelse af Jammerbugt Kommunes udtrædelse af det tværkommunale samarbejde Den Digitale Hotline.

## Sagsbeskrivelse

Den Digitale Hotline (DDH) er et tværkommunalt kontaktcenter-samarbejde, som giver borgere mulighed for at kontakte en fælles telefon-support. Kontaktcenteret bemannes af medarbejdere fra de kommuner, som deltager i samarbejdet og har pt. telefontider fra kl. 8-20 mandag til torsdag, kl. 8-16 fredag samt kl. 16-20 søndag.

DDH blev startet af en gruppe kommuner i 2012, samarbejdet udviklede sig, og i 2020 var der ca. 50 kommuner tilmeldt samarbejdet. DDH har løbende udviklet deres forretningsstrategi, men den kommunale tilslutning til kontaktcenter-samarbejdet har i de seneste år været kraftigt vigende. Pr. 1. juli 2026 er der således blot 15 kommuner tilbage i samarbejdet, og indenfor de sidste par år er blandt andet Aalborg, Thisted, Mariagerfjord, Brønderslev og Rebild kommuner udtrådt af samarbejdet. Blandt andet med den begrundelse, at værdien i samarbejdet ikke står mål med de ressourcer, det kræver at deltage.

Det faldende antal deltagerkommuner medfører et væsentligt øget ressourcetræk på medarbejdere i de tilbageværende kommuner og stadig større problemer med at dække telefonvagter. Af den årsag er der konkrete overvejelser om at skære ned på åbningstiderne i DDH, så opkald ikke længere er muligt i weekenden, men udelukkende på hverdage. Med det faldende antal deltagerkommuner må der forventes yderligere justeringer af åbningstiden fremadrettet.

Ud fra opkaldsstatistik fra DDH kan det ses, at kun ca. 9% af opkaldene, henvendt til Jammerbugt Kommune, falder udenfor kommunens normale telefon-åbningstider (i gennemsnit svarende til 1-2 opkald pr. dag). Mere end halvdelen af alle opkald til DDH medfører ikke en straks-afklaring, men her henvises borgeren i stedet til at kontakte kommunen direkte indenfor normal åbningstid. Dette drejer sig typisk om opkald vedrørende ydelser eller sager, som ikke er af generel karakter, men hvor der er behov for at tale med en specifik medarbejder eller et specifikt fagområde i Jammerbugt Kommune.

Disse opkaldsmønstre medfører reelt, at størstedelen af de borgere, som kontakter DDH, vil opleve unødvendig ventetid, ekstra viderestilling eller opkald og dermed en generelt dårligere service, end hvis borgeren blot kontaktede Jammerbugt Kommune direkte. Denne udfordring gælder også for borgere, som kontakter DDH indenfor kommunens normale telefon-åbningstid på hverdage.

På baggrund af ovenstående, og for at sikre en bedre og mere målrettet service til de borgere, som kontakter Jammerbugt Kommune pr. telefon, anbefales det derfor, at Jammerbugt Kommune udtræder af DDH.

## Økonomi

Ved udtrædelse af DDH kan der ikke samlet forventes færre telefonopkald til Jammerbugt Kommune, men udtrædelsen vil fjerne abonnements-udgiften til DDH og derved give en direkte besparelse på 150.000 kr. årligt.

Der er 6 måneders opsigelse af DDH-samarbejdet, og udmelding er kun muligt pr. 1. januar og 1. juli. Hvis opsigelse sker inden 1. januar 2026, vil udtrædelse således kunne ske pr. 30. juni 2026.

Med udtrædelse af DDH inden 1. januar 2026 vil der opnås en besparelse på 150.000 kr. årligt fra 2027 og frem, med halv effekt i 2026.

## Tidsplan

Økonomiudvalget: 10.12.2025

## Indstilling

Staben indstiller, at Økonomiudvalget godkender, at Jammerbugt Kommune udtræder af DDH kontaktcentersamarbejdet fra 1. juli 2026.

## Beslutning

Godkendt.

---

# Punkt 238: Drøftelse af ansøgning om driftstilskud til spillaget ved Slettestrand

04.21.00-G01-83-25

## Beslutningstema

Drøftelse af ansøgning om driftstilskud til spillaget ved Slettestrand.

## Sagsbeskrivelse

Spillaget ved Slettestrand søgte i forbindelse med budget 2026 om et årligt driftstilskud til drift og vedligeholdelse af spillet og traktorer. I forbindelse med budgetaftalen blev det besluttet at reducere Han Herred Havbådes budget med 125.000 kr. og i stedet tilføre de 125.000 kr. til drift af spillet ved Slettestrand. Efterfølgende har Han Herred Havbåde og Spillaget henvendt sig med et ønske om at bevare det samlede driftstilskud på 495.000 kr. hos Han Herred Havbåde i 2026. Derfor søges der hermed om et driftstilskud til Spillaget for 2026.

Spillaget ved Han Herred Havbåde er en selvstændig forening, som har omkring 125 medlemmer og som råder over 5 havbåde og 2 pramme. Bådelagene har brugsretten til bådene mod at vedligeholde dem. Bådene må ikke bruges erhvervsmæssigt og de må ikke tjene penge. Både må anvendes til fritidsfiskeri, dykkerture og sejlture for foreningens medlemmer. Værftet Han Herred Havbåde bruger spillet en til to gange årligt.

Desværre har Spillaget måtte konstatere, at det er omkostningstungt at drive og drifte spillet og traktorerne, især er udgifterne til udskiftning af wirer, kovser og sjækler relativt høje ligesom udgifterne til vedligeholdelse af blokke, spiltårn, traktorer og spil. Al arbejde og drift udføres af frivillige. Ligesom foreningsmedlemmer årligt i alt indbetaler 40.000 kr. i kontingent til drift og vedligeholdelse af spillet. Herudover søger foreningen at finansiere drift og vedligeholdelse via bevillinger fra puljer og fonde. De årlige udgifter varierer også fra år til år i forhold til investeringsbehovet. I 2024 havde foreningen indtægter på i alt 52.069 kr. og udgifter for i alt 59.013 kr. I 2023 havde foreningen et underskud på cirka 40.000 kr.

Han Herred Havbåde og Spillaget oplyser i forbindelse med henvendelsen, at man ved Slettestrand har en udfordring modsat mange andre kyststrækninger nemlig at der lægges mere til stranden. Det vil sige, at afstanden fra spilhuset til vandkanten årligt bliver længere og længere, det betyder, at det på et tidspunkt bliver nødvendigt at flytte spilhuset tættere på vandkanten. Han Herred Havbåde og Spillaget oplyser, at de i forbindelse med budget 2027 vil søge om et fornyet driftstilskud til spillaget samt indlede en dialog om en fremtidig flytning af spilhuset.

## Tidsplan

Kultur-, Fritids- og Landdistriktsudvalget den 4. december 2025.

## Retsgrundlag

Kommunalfuldmagten.

## Budgetmæssige konsekvenser

Et eventuelt driftstilskud finansieres af de resterende VE midler som udgør 44.000 kr.

## Indstilling

Vækst- og Udviklingsforvaltningen indstiller, at Kultur-, Fritids- og Landdistriktsudvalget drøfter, hvorvidt ansøgningen skal imødekommes og i givet fald med hvilket beløb.

## Kultur-, Fritids- og Landdistriktsudvalget, den 4. december 2025

Udvalget anbefaler Kommunalbestyrelsen at imødekomme ansøgningen med 44.000 kr. fra kultur-, fritids- og landdistriktsmidlerne

Mogens Bay deltog ikke i punktet.

## **Beslutning**

Anbefales godkendt.

# Punkt 239: Drøftelse af fremtidige principper for anvendelse og administration af indbetalinger fra VE anlæg til grøn pulje

04.21.00-G01-84-25

## Beslutningstema

Godkendelse af fremtidige principper for anvendelse og administration af indbetalinger fra VE anlæg til grøn pulje.

## Sagsbeskrivelse

Det er tidligere besluttet af kommunalbestyrelsen, at der vedtages et administrationsgrundlag og principper for anvendelse af grøn pulje i forbindelse med de enkelte indbetalinger i forbindelse med nettilslutning af VE anlæg. I forbindelse med indbetalinger fra anlægget i Vust Holme og anlægget Nørre Økse blev det besluttet at anvende midlerne efter samme principper som de kommunale Kultur-, Fritids og Landdistriktsmidler. Umiddelbart er det forventningen at den næste indbetaling af grøn pulje midler kan forventes i sidste halvdel af 2026.

Anvendelse af indbetalinger fra VE anlæg skal ske i overensstemmelse med Bekendtgørelse 2024-06-12 nr. 715 om Grøn Pulje og i overensstemmelse med kommunalfuldmagten. Mulighederne for anvendelsen af grøn pulje blev gennemgået på temamødet i kommunalbestyrelsen den 24. maj. 2025. På temamødet blev det aftalt, at man i Kultur-, Fritids- og Landdistriktsudvalget arbejder videre med et oplæg til et administrationsgrundlag i forhold til kommende indbetalinger af grøn puljemidler.

Umiddelbart er der relativt frie muligheder for anvendelsen af grøn pulje, det nærmere krav og betingelser for anvendelsen fremgår af Bekendtgørelse 2024-06-12 nr. 715 om Grøn Pulje. I forbindelse med administrationen af midlerne gælder overordnet følgende betingelser.

### Ansøgningsprocedure for tilskud fra grøn pulje

Kommunalbestyrelsen fastsætter retningslinjer for ansøgningsproceduren for tilskud fra grøn pulje. Retningslinjerne skal som minimum indeholde oplysninger om:

- 1) Puljens størrelse.
- 2) Pulje udloddes løbende eller en eller flere gange om året.
- 3) Ansøgningsberettigede, jf. § 4.
- 4) Hvorledes ansøgningerne prioriteres, jf. § 5.
- 5) Ansøgningsfrist.
- 6) Krav til indhold af ansøgning.
- 7) Krav til beskrivelse af projekt.
- 8) Oplysning om, hvortil ansøgningen skal sendes.

### Ansøgningsberettigede

Følgende fysiske og juridiske personer kan ansøge om tilsagn om tilskud fra grøn pulje:

- 1) Naboer inden for seks gange møllehøjde.
- 2) Naboer inden for 200 meter fra et solcelleanlæg og et vandkraftværk.
- 3) Lokale i øvrigt i kommunen.

### Tildeling af tilskud fra grøn pulje

Kommunalbestyrelsen kan prioritere at give tilsagn om tilskud fra grøn pulje til følgende kommunale tiltag:

- 1) Projekter nær naboer til vedvarende energianlæg.
- 2) Projekter vedrørende grønne tiltag i kommunen.
- 3) Projekter fra naboer til vedvarende energianlæg.
- 4) Projekter vedrørende tiltag i kommunen.

Som det fremgår af ovenstående vil det være i modstrid med gældende lovgivning at anvende midlerne til rene kommunale projekter eller opstille principper for anvendelsen af midlerne som er ekskluderende. Forvaltningen har forespurgt energistyrelsen om en vurdering om anvendelsen af midlerne i forhold til projekter med kommunal deltagelse, i forhold hertil svarer Energistyrelsen

*"Ifølge bekendtgørelse om grøn pulje § 4 er det kun naboer til VE-anlægget samt lokale i øvrigt i kommunen, som er ansøgningsberettigede. Det betyder, at kommunen ikke kan være ansøger om grøn puljemidler, og at kommunen ikke kan indgå i et partnerskab på en sådan måde, at kommunen er ansøger eller medansøger.*

*Reglerne for grøn pulje regulerer i udgangspunktet ikke, hvor projekter i kommunen, der er finansieret af grøn pulje, kan gennemføres. VE-loven og bekendtgørelsen giver generelt vide rammer for, hvordan udmøntning af grøn pulje kan ske. Reglerne for grøn pulje er generelt ikke til hinder for, at der kan ansøges om midler til projekter, der er placeret på kommunalt ejede arealer eller bygninger.*

*Til det bemærkes, at grøn pulje skal administreres i overensstemmelse med de almindelige offentligretlige regler, herunder forvaltningsretlige regler. Kommunen vil således skulle foretage en konkret vurdering af, om det vil være i overensstemmelse hermed at give tilskud til et initiativ, der udføres eller er placeret på kommunalt ejede arealer.*

*Energistyrelsen bemærker, at formålet med grøn pulje ikke er at finansiere opgaver, som kommunen har planlagt at varetage. Afgørelser om tildeling af midler vil altid skulle ske på baggrund af kommunens egen vurdering af det konkrete ansøgninger, i overensstemmelse med de almindelige offentligretlige regler, herunder forvaltningsretlige regler."*

Erfaringen fra anvendelsen af grøn puljemidlerne fra Vust Holme og Nørre Økse som er bevilget efter samme principper som de kommunale Kultur-, Fritids- og Landdistriktsmidler er, at der god overensstemmelse mellem betingelserne i bekendtgørelsen og principperne for anvendelsen af de kommunale Kultur-, Fritids- og Landdistriktsmidler, hvilket gør at mange artede initiativer og projekter kan komme i betragtning til støtte.

Bekendtgørelsen giver mulighed for, at der afsættes 8% til administration af indbetalingen, set i lyset af kompleksiteten og sammenlignet med for eksempel byfornyelsesprojekter, hvor der også afsættes midler til administration forslåes, at der afsættes op til 8% af de kommende indbetalinger til administration.

## **Tidsplan**

Kultur-, Fritids- og Landdistriktsudvalget den 4. december 2025.

## **Retsgrundlag**

Bekendtgørelse 2024-06-12 nr. 715 om grøn pulje.

## **Indstilling**

Vækst- og Udviklingsforvaltningen indstiller, at Kultur-, Fritids- og Landdistriktsudvalget beslutter,

- at man fortsætter med retningslinjerne for kultur-, fritids- og landdistriktsmidlerne som administrationsgrundlag ved den kommende indbetaling af grøn puljemidler i 2026.
- at der afsættes op til 8% til administration af kommende indbetalinger.

## **Beslutning fra Kultur-, Fritids- og Landdistriktsudvalget, den 4. december 2025, punkt 161:**

Kultur-, Fritids- og Landdistriktsudvalget anbefaler, at Kommunalbestyrelsen at godkende indstillingen.

Mogens Bay deltog ikke i punktet.

## **Beslutning**

Kultur-, Fritids- og Landdistriktsudvalgets indstilling anbefales godkendt.

# Punkt 240: Godkendelse af anlægsregnskab for byfornyelse i Brovst 2020-2025

01.11.20-000-1-25

## Beslutningstema

Godkendelse af anlægsregnskab for byfornyelsen i Brovst 2020-2025.

## Sagsbeskrivelse

Byfornyelsen i Brovst tager afsæt i Masterplan Brovst fra 2017. Realiseringen af Masterplan Brovst blev igangsat af Kommunalbestyrelsen i marts 2019 med udarbejdelse af et byfornyelsesprogram for Brovst. Der blev godkendt et byfornyelsesprogram i januar 2020. Med byfornyelsesprogrammet blev der ansøgt om tilsagn fra Social- og Boligstyrelsen til refusion på op til 1,054 mio. kr. til gennemførelse af en byfornyelse i Fjerritslev. Kommunes eget bidrag til byfornyelse i Brovst (etape 1 + etape 2) udgør 12 mio. kr. Etape 1 løber fra 2020 til 2025.

Områdefornyelsesprogrammet blev udarbejdet i samarbejde med borgerne i Brovst, herunder handelsstandsforeningen, borgerforeningen samt paraplyorganisationen Vision Brovst og CFBO-arkitekter. Der er afholdt et borgermøde, og der har været åbent et byværksted i byen i en længere periode. Områdefornyelsesprogrammet peger på fire indsatser samt en kort beskrivelse af "hurtigsporet", der omfatter de mindre projekter, som blev gennemført i og omkring Jernbanegade i 2019. De fire indsatser omfatter Jernbanetorvet, Fælles om Jernbanegade, Forbundne fortællinger samt Stier i byen.

### Projektorganisation, udbudsproces og realisering af områdefornyelsen

Der blev nedsat en styregruppe bestående af to politiske repræsentanter, to borgerrepræsentanter samt administrative repræsentanter. Projektejer og projektleder var repræsentanter fra Plan- og Miljøafdelingen, som har været tovholder gennem hele processen.

En del af byfornyelsen har været sendt i udbud, Det gælder Jernbanetorvet, byrumsmøbler beskrevet under "Fælles om Jernbanegade" samt indsatsen "Forbundne fortællinger". Udbuddet er blevet gennemført i to faser. I første fase var to landskabsarkitekter inviteret til, på baggrund af byfornyelsesprogrammet, at skitsere løsninger der i anden fase sendes i omvendt licitation hos lokale entreprenører. Første fase blev igangsat i 1. kvartal af 2020, hvor to inviterede arkitektfirmaer kom med et bud på, hvordan byfornyelsesprogrammets projekter kan virkeliggøres.

Styregruppen for byfornyelsen udvalgte hvilken af de to forslag, der skulle arbejdes videre med og danne grundlag for den omvendte licitation. Her blev 4 lokale entreprenører bedt om at udføre så stor en del af anlægsopgaverne som muligt, baseret på det udvalgte pitch, inden for den økonomiske ramme, som er givet i byfornyelsen. Den omvendte licitation blev gennemført i 2021.

Anlægsarbejdet startede med første spadestik i januar 2021 og blev afsluttet med indvielse af Torvet i juni 2021.

Indsatsen omkring stier er gennemført i et samarbejde mellem Vækst- og Udviklingsforvaltningen og en lokal arbejdsgruppe. Brovststien blev afsluttet i efteråret 2024.

Social- og Boligstyrelsen (tidl. Trafik-, Bygge- og Boligstyrelsen) har den 27. august 2025 udbetalt refusion på 1,1 mio. kr.

Der afventes fortsat af få godkendt den afsluttende rapportering af områdefornyelsen i 2026, da der grundet ny lovgivning ikke længere er pligt til, at projekterne godkendes enkeltvist.

### Anlægsregnskab

Jammerbugt Kommune fik tilsagn om refusion af op til 1,1 mio. kr. fra Statens områdefornyelsespulje for "nedslidte byområder i mindre byer med 3.000-10.000 indbyggere, hvor der er et væsentligt behov for bymæssig udvikling".

Kommunens egenfinansiering har været 12 mio. kr. til etape 1 og etape 2. Restbudgettet på 8,7 mio. kr. søges derfor overført til Byfornyelse Brovst – Etape 2.

Det samlede anlægsregnskab for områdefornyelsen fremgår af nedenstående tabel:

<b>Anlægsregnskab</b>	<b>100-010102-12</b>
-----------------------	----------------------

Budget	Anlægsbevilling
Kommunalbestyrelsen Budget 2017	1.000
Kommunalbestyrelsen Budget 2018	2.000
Kommunalbestyrelsen Budget 2019	2.000
Kommunalbestyrelsen Budget 2020	1.000
Kommunalbestyrelsen Budget 2021	2.000
Kommunalbestyrelsen Budget 2022	1.000
Kommunalbestyrelsen Budget 2024	3.000
<b>Samlet anlægsbevilling</b>	<b>12.000</b>

Forbrug	Faktisk forbrug
Programudarbejdelse m.v.	213
Torve, pladser, opholds-arealer	3.014
Særlige trafikale foranstaltninger	916
Lokal forankring af indsatsen	213
Revision	15
Indtægt	-1.054
<b>Forbrug i alt</b>	<b>3.317</b>

<b>Afvigelse i forhold til anlægsbevilling</b>	<b>-8.683</b>
--	---------------

## Tidsplan

Teknik- og Miljøudvalget den 1. december 2025.

Økonomiudvalget den 10. december 2025.

Kommunalbestyrelsen den 18. december 2025.

## Budgetmæssige konsekvenser

Økonomien viser et restbudget på 8,7 mio. kr. i forhold til anlægsbevillingen.

Mindreforbruget anbefales overført til "Brovst byfornyelse etape 2", som er videreudviklingen af byfornyelsen i Brovst.

## Indstilling

Vækst- og Udviklingsforvaltningen indstiller, at Teknik- og Miljøudvalget anbefaler Kommunalbestyrelsen,

at godkende anlægsregnskab for byfornyelsen i Brovst - Etape 1 2020-2025

at godkende at restbudgettet på 8,7 mio. kr. overføres til Byfornyelse i Brovst - Etape 2.

## Beslutning fra Teknik og Miljøudvalget, den 1. december 2025, punkt 115:

Anbefales godkendt.

## Beslutning

Anbefales godkendt.

# **Punkt 241: Endelig vedtagelse af forslag til lokalplan 27-045, Boligområde, Rolighedsvej, Aabybro**

01.02.05-P16-46-22

## **Beslutningstema**

Endelig vedtagelse af Lokalplan 27-045 for et tæt-lavt boligområde på Rolighedsvej i Aabybro.

## **Sagsbeskrivelse**

Der er tidligere sendt Forslag til Lokalplan 27-045 til politisk godkendelse og efterfølgende høring. Sagsforløbet vedr. Forslag til Lokalplan 27-045 er vedhæftet som bilag.

Lokalplanforslaget har været i offentlig høring i 8 uger fra den 19. september til den 17. november 2025.

## **Teknisk ændring**

Der er et eksisterende fast hegn mellem lokalplanområdet og Rolighedsvej 24. Vækst- og Udviklingsforvaltningen indstiller, at § 7.1 ændres, så der står, at der gerne må være fast hegn i skel på op til 1,8 meter i højden mellem lokalplanområdet og Rolighedsvej 24.

Bygherre er blevet hørt om ændringen og har accepteret den foreslåede ændring.

## **Miljøvurdering**

Afgørelsen om, at der ikke skal udarbejdes en miljøvurdering for lokalplanen kunne inden 4 uger fra offentliggørelsen påklages til Planklagenævnet.

Der er ikke klaget over afgørelsen vedr. miljøvurdering.

## **Tidsplan**

### **Forventet tidsplan for godkendelse af Lokalplan 27-045**

#### *Forslag*

Teknik- og Miljøudvalget 1. september 2025

Økonomiudvalget 10. september 2025

Kommunalbestyrelsen 18. september 2025

Forslag til Lokalplan 27-045 udsendes umiddelbart herefter i 8 ugers høring.

#### *Endelig vedtagelse*

Teknik- og Miljøudvalget 1. december 2025

Økonomiudvalget 10. december 2025

Kommunalbestyrelsen 18. december 2025

Den endelige vedtagelse af lokalplanen offentliggøres umiddelbart herefter.

## **Retsgrundlag**

Planloven (Bekendtgørelse af lov om planlægning).

Miljøvurderingsloven (Bekendtgørelse af lov om miljøvurdering af planer og programmer og af konkrete projekter (VVM)).

## **Budgetmæssige konsekvenser**

Ikke relevant.

## **Høring/borger- og brugerinddragelse**

Lokalplanforslaget har været udsendt i offentlig høring i 8 uger fra den 19. september til den 17. november 2025.

Der er ikke indkommet nogen bemærkninger i høringsperioden.

## **Indstilling**

Vækst- og Udviklingsforvaltningen indstiller, at Teknik- og Miljøudvalget anbefaler, at Kommunalbestyrelsen godkender, at Lokalplan 27-045 vedtages endeligt med den anførte ændring.

### **Beslutning fra Teknik og Miljøudvalget, den 1. december 2025, punkt 118:**

Anbefales godkendt.

## **Beslutning**

Anbefales godkendt.

## **Bilag**

Lokalplankort

Lokalplanforslag 27-045

Dagsordenpunkt forslag

# Punkt 242: Godkendelse af, at Forslag om ophævelse af Lokalplan nr. 20 for Møllegården i Brovst sendes i offentlig høring i 8 uger

01.02.05-P16-10-25

## Beslutningstema

Godkendelse af, at Forslag om ophævelse af lokalplan nr. 20 for Møllegården i Brovst sendes i offentlig høring i 8 uger.

## Sagsbeskrivelse

Lokalplan nr. 20 for Møllegården i Brovst blev vedtaget af Byrådet i Brovst Kommune i maj 1980. Lokalplanen omfatter matr.nr.: 3a, 3hæ, 3ko, 3ln, 3kn, 3mq samt vejlitra 7000al og en del af vejlitra 7000n, 7000c og 7000d Bratskov Hgd., Brovst.

Lokalplanen fastsætter, at området kun må anvendes til sociale institutioner og lystanlæg/rekreative formål, hvilket gav mening, da hele området blev anvendt til plejecenter og ældreboliger. Nu hvor det ikke længere er tilfældet, forårsager det, at ejendommene ikke kan udnyttes til andet, medmindre der gives en midlertidig dispensation i hvert enkelt tilfælde.

Det er ikke optimalt for dem, der gerne vil udnytte ejendommene til noget andet end social institution, hvorfor Lokalplan nr. 20 søges ophævet. Såfremt lokalplan nr. 20 ophæves, vil området forblive i byzone og vil fremover blive reguleret af kommuneplanen og bygningsreglementet, hvor det også fremover vil være et offentligt område, blot med flere anvendelses muligheder end lokalplan nr. 20 tillader. Dette vil give flere muligheder for at udnytte ejendomme i området, som ikke længere anvendes af plejehjemmet, til andre formål.

## Miljøvurdering af planer og programmer

"Lov om miljøvurdering af planer og programmer og konkrete projekter (VVM)" opstiller kriterier for, hvilke planer og programmer, der kræver udarbejdelse af en miljøvurdering. Lokalplanens ophævelse er omfattet af lovens § 8, stk. 1.

Jammerbugt Kommune har foretaget en screening af lokalplanens ophævelse i forhold til kriterierne angivet i lovens bilag 3. Kommunen har herefter vurderet, at lokalplanens ophævelse ikke er omfattet af kravet om at udarbejde en miljøvurdering, da planen ikke må antages at få væsentlige indvirkninger på miljøet, jf. § 8, stk. 2 og § 10. Screeningen er vedlagt som bilag.

Der er ved afgørelsen lagt vægt på:

- At en ophævelse af lokalplanen ikke vil medføre en ændring af områdets anvendelse til plejecenter og ældreboliger.
- At indvirkningen vurderes at være lokal og begrænset til lokalplanområdet.
- At der ikke vurderes at være nogen påvirkningen af grønne områder og beplantning, dyre- og planteliv samt biologisk mangfoldighed og naturbeskyttelsesinteresser.

Samlet set vurderes det, at påvirkningerne ikke vil have væsentligt mærkbart omfang inden for og udenfor lokalplanområdet, og at aktiviteten derfor ikke vil påvirke mennesker, dyr, natur eller landskab i området væsentligt.

## Tidsplan

### Forventet tidsplan for ophævelse af Lokalplan nr. 20

Forudgående høring af ejere:

Høringen blev foretaget fra den 7. oktober til den 5. november 2025.

Forslag om ophævelse:

Teknik- og Miljøudvalget den 1. december 2025.

Økonomiudvalget den 10. december 2025.

Kommunalbestyrelsen den 18. december 2025.

Forslag om ophævelse af Lokalplan nr. 20 udsendes umiddelbart herefter i 8 ugers høring.

Endelig vedtagelse af ophævelse:

Teknik- og Miljøudvalget den 13. april 2026.

Økonomiudvalget den 22. april 2026.  
Kommunalbestyrelsen den 30. april 2026.

Afgørelse om ophævelse af Lokalplan nr. 20 offentliggøres umiddelbart herefter.

## **Retsgrundlag**

Planloven (Bekendtgørelse om planlægning).  
Miljøvurderingsloven (Bekendtgørelse af lov om miljøvurdering af planer og programmer og af konkrete projekter (VVM)).

## **Høring/borger- og brugerinddragelse**

Forslag om ophævelse har været udsendt i 4 ugers orientering til ejere, hvis ejendomme er omfattet af Lokalplan nr. 20. Der er ikke indkommet bemærkninger.

Forslag om ophævelse skal udsendes i offentlig høring i 8 uger.

Afgørelsen om ikke, at der ikke skal udarbejdes miljøvurdering, kan inden 4 uger fra offentliggørelsen påklages til Planklagenævnet.

## **Indstilling**

Vækst- og Udviklingsforvaltningen indstiller, at Teknik- og Miljøudvalget anbefaler, at Kommunalbestyrelsen godkender at Forslag om ophævelse af Lokalplan nr. 20 sendes i offentlig høring i 8 uger, og at udsende afgørelsen om, at der ikke skal udarbejdes en miljøvurdering med 4 ugers klagefrist.

## **Beslutning fra Teknik og Miljøudvalget, den 1. december 2025, punkt 122:**

Anbefales godkendt.

## **Beslutning**

Anbefales godkendt.

## **Bilag**

Lokalplankort

Lokalplan nr. 20 Offentligt område ved Møllegården, Brevst

Screening for miljøvurdering

# Punkt 243: Endelig vedtagelse af Kommuneplan 2025

01.02.03-P15-1-24

## Beslutningstema

Endelig vedtagelse af Kommuneplan 2025.

## Sagsbeskrivelse

Jammerbugt Kommune skal jf. Planlovens § 11 udarbejde en kommuneplan. Kommuneplanen skal omfatte en periode på 12 år, men revideres hvert 4. år.

Forslag til Kommuneplan 2025 findes digitalt ([digitalt Forslag til Kommuneplan 2025](#)) og som PDF (Bilag 1).

## Offentlig høring

Forslag til Kommuneplan 2025 blev godkendt i Kommunalbestyrelsen i juni 2025 (se Bilag 2). Planforslaget er efterfølgende sendt i offentlig høring i 12 uger fra 2. juli til 24. september 2025.

I august blev der afholdt åbne cafeer på de fire råduse, hvor det var muligt for borgere, projektansøgere og andre interesserede at stille spørgsmål til forvaltningen.

Flere end 20 borgere besøgte samlet set cafeerne, og det gav god mulighed for den enkelte til at få besvaret sine konkrete spørgsmål om kommuneplanens betydning for dem. Flere har efterfølgende indsendt høringssvar, der tager afsæt i dialogen på de åbne cafeer.

I høringsperioden er der indkommet i alt 7 indsigelser/bemærkninger fra statslige myndigheder og 71 høringssvar fra borgere, foreninger og interesseorganisationer.

## Statslige myndigheder

Der er indkommet indsigelser/bemærkninger fra 7 statslige myndigheder, heraf fire potentielle indsigelser og tre bemærkninger.

Indsigelser og bemærkninger fra statslige myndigheder fremgår af Skema 1 i hvidbogen (Bilag 3). Her fremgår også, hvilken aftale om ændringer der er indgået inden for høringsperioden som betingelse for frafald af indsigelse. Indsigelser, bemærkninger og evt. aftaledokumenter fra statslige myndigheder ses i deres helhed i Bilag 4.

### Indsigelser fra statslige myndigheder

Statslige myndigheder skal gøre indsigelse, hvis kommuneplanforslag er i uoverensstemmelse med de nationale interesser i kommuneplanlægningen jf. Planlovens § 29, stk. 1. En indsigelse efter planlovens § 29, stk. 1, medfører, at kommunalbestyrelsen ikke kan vedtage planforslaget endeligt, før der er opnået enighed med den ansvarlige statslige myndighed om de nødvendige ændringer.

Indsigelser fra hhv. Plan- og Landdistriktsstyrelsen (PLST), Styrelsen for Grøn Arealomlægning og Vandmiljø (SGAV), Energinet samt Digitaliseringsstyrelsen (DIGST) er derfor håndteret gennem dialog og indgåede aftaler inden for høringsperioden.

Af hvidbogens Skema 1 fremgår myndighedernes bemærkninger og de ændringer, der følger af indgåede aftaler med myndighederne. Ændringerne vedrører følgende rammer og retningslinjer:

- Rammeområde 13.R5 Camping ved Sandmosevej (PLST)
- Rammeområde 25.S7 Munkensvej til sommerhuse (SGAV)
- 4.1.2 Virksomheder med særlige beliggenhedskrav, herunder risikovirksomheder (PLST)
- 4.1.3 Produktions-, transport- og logistikvirksomheder - ny retningslinje (PLST)
- 2.2.1 Bevaringsværdige landskaber (SGAV)
- 2.2.2 Større, sammenhængende landskaber (SGAV)
- 2.2.3 Geologiske bevaringsværdier (SGAV)
- 5.2.7 Husstands vindmøller, minivindmøller og mikrovindmøller (Energinet)
- 5.5.1 Naturgasledninger og højspændingsforbindelser (Energinet)
- 5.5.3 Antenne- og telemaster (DIGST og Energinet)

## Bemærkninger fra statslige myndigheder

Ud over de ovenfor nævnte indsigelser har Jammerbugt Kommune modtaget bemærkninger fra Slots- og Kulturstyrelsen, Vejdirektoratet og Aalborg Stift. Hovedparten af bemærkningerne giver enten ikke anledning til ændringer i den endelige kommuneplan eller kun anledning til tekniske rettelser. Én bemærkning fra Vejdirektoratet medfører dog en indstilling om ændring i den endelige Kommuneplan 2025, som Kommunalbestyrelsen skal tage stilling til:

- Vejdirektoratet opfordrer til, at arealreservation til omfartsvej ved Halvrømmen og Arentsminde undgår af kommuneplanens *Retningslinje 5.6.1 Arealreservationer til ny veje og vejudvidelser*.

Vejdirektoratet formulerer ikke opfordringen som en indsigelse, og det står således Kommunalbestyrelsen frit at følge eller afvise indstilling uden konsekvenser for kommuneplanens endelige vedtagelse.

## **Høringssvar fra borgere, foreninger og interesseorganisationer**

Der er indkommet 71 høringssvar fra borgere, foreninger og interesseorganisationer. Høringssvarene omhandler primært rammeområder. Bemærkninger fremgår af Skema 2 i Hvidbogen (Bilag 3). Af skemaet fremgår også forvaltningens kommentarer til høringssvar samt forvaltningens indstilling til, om høringssvar giver anledning til ændring i den endelige Kommuneplan 2025 i forhold til Forslag til Kommuneplan 2025. Høringssvar ses samlet og i deres helhed i Bilag 5.

Overordnet set omfatter høringssvarene:

- bemærkninger om nye og ændrede rammer i Forslag til Kommuneplan 2025
- forslag til helt nye rammer
- ændringsforslag til retningslinjer og hovedstruktur af tekniske eller mindre væsentlig karakter

Flere emner er kun nævnt én eller få gange, mens tre emner har modtaget flest bemærkninger (8–9 høringssvar hver):

- Øget etageantal i Hune bymidte
- Øget etageantal i Aabybro bymidte
- Nyt boligområde ved Bakkevej i Fjerritslev

## Grundlag for indstilling om ændringer

På baggrund af indsigelser og høringssvar indstiller forvaltningen i hvidbogen, at 24 forhold ændres i den endelige Kommuneplan 2025. Hvidbogen indeholder desuden 12 indstillinger om forhold, som forvaltningen anbefaler ikke medfører ændringer i forbindelse med endelig vedtagelse af Kommuneplan 2025.

Grundlaget for forvaltningens indstillinger om, hvorvidt et høringssvar medfører ændring eller ej i den endelige Kommuneplan 2025 fremgår af hvidbogen s. 12.

Det har blandt andet været afgørende, at eventuelle ændringer ikke kræver en supplerende høring, da dette vil udskyde den endelige vedtagelse til 2026.

Flere høringssvar udtrykker bekymringer om forhold, der først kan afklares i den konkrete lokalplanlægning, f.eks. trafik, vejtilslutning, skyggevirkning og beplantning. Forvaltningen vurderer derfor, at visse ændringsforslag bør udskydes til et senere kommuneplantillæg, når projekterne er mere præcist beskrevet. I disse tilfælde indstilles det derfor, at ændringsforslaget udgår af den endelige Kommuneplan 2025, og at det i stedet kan indgå i den fremtidige konkrete planlægning

## Opsummering af hvidbogen

Jf. hvidbogen indstiller forvaltningen, at der foretages følgende ændringer i forbindelse med endelig vedtagelse af Kommuneplan 2025:

- Aabybro midtby: Der foretages ikke ændringer i rammeområde 27.C2 i den endelige Kommuneplan 2025, således der må opføres etagebebyggelse i op til 5, og med en maksimal bygningshøjde på 17,5 meter. Anvendelsen ”offentlige formål” tilføjes til rammen (høringssvar 1)
- Haven i Hune: Det maksimale etageantal Rammeområde 19.R8 ændres tilbage til bestemmelse i Kommuneplan 2021, der giver mulighed for maks. 1,5 etage (høringssvar 3)
- Tranum: Rekreativt rammeområde 13.R3 udgår af den endelige Kommuneplan 2025, og rammeområde 13.B3 ændres tilbage til Kommuneplan 2021, således hele matrikel 4ac, Ejstrup By, Tranum omfattes af rammeområde

- 13.B3 i den endelige Kommuneplan 2025 (høringssvar 5)
- Blokhus: Udstykningsbestemmelserne for rammeområderne 19.B4 og 19.B5 ændres, så det fremgår entydigt, at der ikke kan udstykkes yderligere inden for rammerne (høringssvar 6)
- Blokhus-Hune: Minimumgrundstørrelsen for rammeområde 19.S12 til sommerhuse ændres i den endelige Kommuneplan 2025 fra ”minimum udstykningsstørrelse på 1200 m<sup>2</sup>” til ”Rammen regulerer ikke udstykning” (høringssvar 8)
- Hune midtby: Rammeområde 19.C2 ændres tilbage til bestemmelse fra Kommuneplan 2021, der giver mulighed for randbebyggelse i op til 2½ etager (høringssvar 16)
- Tekstmæssige rettelser (høringssvar 18)
- Gjøl: Hele rammeområde 20.B9 udgår, og forslag til nyt perspektivområde i Gjøl indarbejdes (høringssvar 20)
- Tranum: Forslag til nyt perspektivområde indarbejdes (høringssvar 23)
- Nørhalne: Rammeområde 29.B1 reduceres, og afgrænsningen af rammeområde 29.B4 ændres tilbage, som den var i Kommuneplan 2021. Desuden indarbejdes forslag til et nyt perspektivområde vest i Nørhalne (se høringssvar 26)
- Retningslinje 4.2.1 Sommerhusområder præciseres mht. planlægning uden for kystnærhedszonen (se høringssvar 29)
- Fjerritslev: Boligområde 04.B14 ved Bakkevej udgår, og rammeområde 04.B13 ændres tilbage, som det var i Kommuneplan 2021 (se høringssvar 39)
- Hune: Matrikel 4bm, Hune By, Hune tilbageføres til det rekreative rammeområde 19.R3 fra Kommuneplan 2021 (høringssvar 43)
- Hune: Det maksimale etageareal for rammeområde 19.R14 øges fra ”9.000 m<sup>2</sup>” til ”11.600 m<sup>2</sup>” (se høringssvar 55)
- Birkelse: Beskrivelse af værdifuldt kulturmiljø tilpasses (høringssvar 57)
- Fårup: Udvidelse af rammeområde 19.R4 indarbejdes (høringssvar 67)
- Brovst: Formulering om udvidelse af bymidte justeres (høringssvar 68)
- Blokhus-Hune: Rammeområde 19.S4 reduceres (se høringssvar 71)
- Ryå: Rammeområde 21.R5 udgår (tekniske rettelse A)
- Hune: Afgrænsning af rammeområde 19.R8 justeres (tekniske rettelse B)
- Fjerritslev: Ramme 04.S2 indarbejdes som i Kommuneplan 2021 (tekniske rettelse C)
- Brovst: Rammeområde 15.R4 for ”Pletten” udtages (tekniske rettelse D)
- Nye rammer for sommerhusområde: Bestemmelse om grundstørrelse for nye rammer til sommerhusområder (tekniske rettelse E)
- Diverse: Tekstmæssige ændringer (tekniske rettelse F)

Jf. hvidbogen er det forvaltningen indstilling, at der ikke foretages ændring i forbindelse med med endelig vedtagelse af Kommuneplan 2025 med hensyn til følgende ændringsforslag indkommet i den offentlige høring:

- Kaas: Forslag til nyt rammeområde til boligformål indarbejdes ikke (høringssvar 5)
- Fjerritslev: Forslag til et nyt rammeområde til erhvervsformål indarbejdes ikke (høringssvar 7)
- Pandrup: Der foretages ikke ændringer i rammeområde 23.B8 (høringssvar 13)
- Pandrup: Forslag om et nyt rammeområde til boligformål, der skal muliggøre en udvidelse af byzonen, indarbejdes ikke (høringssvar 15)
- Ingstrup: Nyt rammeområde til erhvervsformål på Hovedgaden 84, 9480 Løkken indarbejdes ikke (høringssvar 17)
- Aabybro: Nyt rammeområde til boligformål ved Kærvej indarbejdes ikke (høringssvar 37)
- Birkelse: Rammeområde 21.B4 fastholdes (se høringssvar 52)
- Gjøl: Forslag til nyt rammeområde til erhvervsformål indarbejdes ikke (høringssvar 56)
- Biersted: Nyt rammeområde til boligformål indenfor det udpegede perspektivområde ikke indarbejdes (høringssvar 58)
- Aabybro, Knøsgårdsvej: Der foretages ingen ændringer for rammeområde 27.B11 (se høringssvar 60)
- Hune: Der foretages ingen ændringer af rammeområde 19.B13 for Hune Grusgrav af hensyn til naturbeskyttelse (se høringssvar 61)
- Camping Roligheden: Nyt forslag om rammeområde til sommerhusområde medtages ikke (høringssvar 66)

## Miljøvurdering

Forslag til Kommuneplan 2025 er miljøvurderet. Miljørapporten, som blev offentliggjort sammen med planforslaget, kan ses i en [digital udgave](#).

I forbindelse med endelig vedtagelse af planen er udarbejdet en sammenfattende redegørelse (Bilag 6), som beskriver, hvordan miljøhensyn er inddraget i planen, samt hvordan miljøvurderingen og de indkomne bemærkninger tages i

betragtning.

I forhold til lov om miljøvurdering af planer og programmer skal det vurderes, om nogle af ændringerne i den endelige Kommuneplan 2025 fører til fornyet miljøvurdering eller i øvrigt har miljøkonsekvenser.

To af ændringerne (i forhold til det fremlagte planforslag) omfatter hhv. en mindre udvidelse rammeområdets afgrænsning (19.R4) og mindre forøgelse af rammens rummelighed til byggeri (19.R14). Disse ændringer vurderes ikke at kunne få væsentlig indvirkning på miljøet, hvorfor disse ikke er nærmere miljøvurderet

De resterende ændringer vurderes at have mindre påvirkning på miljøet end indholdet i kommuneplanforslaget, som indgår i miljørapporten.

Forvaltningen vurderer, at der ikke er tale om ændringer, som har en karakter eller et omfang, der udløser supplerende miljøvurdering eller fornyet høring af planforslaget.

## **Tidsplan**

Endelig vedtagelse af Kommuneplan 2025:

Økonomiudvalget: 10. december 2025

Kommunalbestyrelsen: 18. december 2025

Offentliggørelse af Kommuneplan 2025:

Januar / februar 2026

Klagefrist:

4 uger efter offentliggørelse

## **Retsgrundlag**

Planloven, § 11 vedr. kommuneplanlægning.

Lov om miljøvurdering af planer og programmer og af konkrete projekter, §13, stk. 2 vedr. sammenfattende redegørelse

## **Høring/borger- og brugerinddragelse**

Forslag til Kommuneplan 2025 har været i offentlig høring i 12 uger fra 2. juli til 24. september 2025.

## **Indstilling**

Vækst- og Udviklingsforvaltningen indstiller, at Økonomiudvalget anbefaler Kommunalbestyrelsen at endeligt vedtager Kommuneplan2025 med de foreslåede ændringer.

## **Beslutning**

Anbefales godkendt.

## **Bilag**

Bilag 1 - Forslag til Kommuneplan 2025\_Jammerbugt Kommune

Bilag 2 - Godkendelse af Forslag til Kommuneplan 2025

Bilag 3 - Hvidbog\_endelig Kommuneplan 2025

Bilag 4 - Statslige myndigheder\_samlede høringssvar

Bilag 5 - Høringssvar\_samlet

Bilag 6 - Sammenfattende redegørelse

# Punkt 244: Godkendelse af forslag til svar på henvendelse fra Miljøministeriet

01.05.12-A00-1-21

## Beslutningstema

I drøftelserne vedr. naturnationalpark Tranum og evt. yderligere naturnationalparker i kommunen, har Jammerbugt Kommune modtaget en uofficiel henvendelse fra Miljøministeriet, som den politiske følgegruppe ønsker Kommunalbestyrelsens stillingtagen til.

## Sagsbeskrivelse

I Jammerbugt Kommune er der nedsat en politisk følgegruppe, der følger arbejdet med Naturnationalpark Tranum tæt. Gruppen er nedsat med formål om sparring for kommunens repræsentant i bestyrelsen. Den politiske følgegruppe består af repræsentanter fra samtlige grupper og lister i Kommunalbestyrelsen.

Jammerbugt Kommune repræsenteret v. kommunens politiske følgegruppe for Naturnationalpark Tranum har holdt flere møder med miljøminister Magnus Heunicke jf. regeringsgrundlaget af dec. 2022 hvori det står skrevet at "(...) lokale kommunalbestyrelser / byråd involveres i parkernes gennemførelse og fremtidige drift" (jf. regeringsgrundlag af december 2022, afsnit 4.8 Natur og biodiversitet, s. 32).

Senest var den politiske følgegruppe til møde med Miljøministeren d. 16. september 2025 i ministerens mødelokale på Frederiksholms Kanal, København K.

På møderne med miljøministeren er punkterne i kommunens officielle høringssvar blevet drøftet, herunder kommunens forslag om at medtage 140 ha uden hegn. På seneste møde fyldte især denne drøftelse, men også emner som dyrevelfærd og fremkommelighed blev drøftet, hvor følgegruppen gav udtryk for, at disse emner fortsat er vigtige kommunale synspunkter.

Forslaget om 140 ha uden hegn fra kommunen har også været rejst i bestyrelsen for Naturnationalpark Tranum. Det drejer sig om 140 ha beliggende øst for Udholmvej/Halvrømmenvej og grænsende op til Udholm Aktivitetsområde. Et område der fremgik af den oprindelige afgræsning for Naturnationalparken og som blev taget ud efter høringsprocessen. Et flertal i bestyrelsen for Naturnationalpark Tranum så positivt på forslaget.

På det seneste møde med miljøministeren i september 2025 lovede ministeren at se positivt på forslaget vedr. de 140 ha, ligesom han lovede at tage spørgsmålet med tilbage til aftalekredsen, der var med i aftalen omkring Naturnationalpark Tranum.

Jammerbugt Kommune har endnu ikke modtaget svar fra mødet i september, men der er nu kommet en uofficiel henvendelse fra Miljøministeriet med spørgsmål om, hvorvidt Jammerbugt Kommune vil se positivt på en kommende Naturnationalpark Vester Thorup, hvis kommunen får en positiv tilkendegivelse om, at de 140 ha evt. kan medtages uden hegn.

Henvendelsen har været drøftet i den politiske følgegruppe d. 1. december 2025. Der var i følgegruppen enighed om, at punktet skal bæres videre til Kommunalbestyrelsen.

Følgegruppens forslag til svar på Miljøministeriets henvendelse er som følger:

Jammerbugt Kommune ønsker afklaring i forhold til Naturnationalpark Tranum og kommunens forslag om, at 140 ha beliggende øst for Udholmvej/Halvrømmenvej og grænsende op til Udholm Aktivitetsområde vil blive medtaget uden hegn i Naturnationalparken.

Når Jammerbugt Kommune har fået denne afklaring, vil kommunen som altid gå positivt ind i et samarbejde og deltage i den demokratiske proces omkring etablering af en evt. Naturnationalpark Vester Thorup. Et samarbejde, hvor kommunalbestyrelsen involveres i naturnationalparkens gennemførelse og fremtidige drift, jf. teksten i regeringsgrundlaget fra december 2022.

## **Indstilling**

Den politiske følgegruppe indstiller, at Økonomiudvalget anbefaler Kommunalbestyrelsen at godkende fremsendelse af svar til Miljøministeriet.

## **Beslutning**

Anbefales godkendt.

# Punkt 245: Principvedtagelse af omlægningsplan for Limfjorden

01.00.10-P15-1-25

## Beslutningstema

Principvedtagelse af omlægningsplan for Limfjorden.

## Sagsbeskrivelse

Kommunalbestyrelserne skal senest i december 2025 principvedtage en omlægningsplan. I praksis betyder det, at kommunalbestyrelserne skal principvedtage de projekter i omlægningsplanerne, der i IT-plattformen MARS er registreret inden for egen kommunegrænse. Kommunalbestyrelsen skal med principvedtagelsen alene tilslutte, at Jammerbugt Kommune og Limfjorden arbejder videre med projekterne i den dynamiske omlægningsplan, der foreligger på nuværende tidspunkt. Principvedtagelsen er derfor ikke bindende for de enkelte projekter, men er en tilkendegivelse fra kommunen om, at der arbejdes videre med omlægningsindsatsen ud fra de principper, som de lokale trepartar har udarbejdet. De enkelte projekter vil skulle opnå nødvendig godkendelse og myndighedsbehandling, når de bliver konkrete.

Med Aftale om et Grønt Danmark og Aftale om Implementering af et Grønt Danmark har kommunerne ansvaret for den lokale organisering af 23 lokale trepartar, der skal koordinere den lokale planlægning og implementering af omlægningsindsatsen.

### Den lokale trepart

Jammerbugt Kommune er medlem af lokal trepart Limfjorden, hvor Vesthimmerlands Kommune har formandskabet og Limfjordssekretariatet står for sekretariatsbetjeningen. Hver lokal trepart skal planlægge, koordinere og gennemføre en omlægningsplan indenfor den enkelte treparts geografiske område. Den lokale trepart er et samarbejdsorgan, som skal drøfte, koordinere og tænke i helhed på tværs, og er altså ikke en myndighed. Den lokale trepart for Limfjorden og Jammerbugt Kommune er forpligtet til løbende at opdatere omlægningsplanen, således den altid anviser en realiserbar vej til indfrielse af målene, jf. bilag 1.

Den lokale trepart Limfjord har udarbejdet et kommissorium/forretningsorden jf. bilag 6, der er anvendt som grundlag for udarbejdelsen af omlægningsplanen. Jammerbugt Kommunes administration har gennem hele forløbet deltaget aktivt i arbejdet med udarbejdelsen af planen.

### Omlægningsplanen

Omlægningsplanerne skal vise vejen til målindfrielse af kvælstof og lavbundsindsatsen, og kommunen skal i omlægningsplanen arbejde for så vidt muligt, at identificere arealer, som har potentiale for at bidrage til beskyttet natur og hvor muligt også til strengt beskyttet natur. Omlægningsindsatsen omfatter udtagning af kulstofrige lavbundssteder, vådområder, minivådområder, skovrejsning, ekstensivering og andre arealbaserede omlægningsindsatser, herunder at bidrage til bedre vilkår for natur og biodiversitet.

Omlægningsplanen er udarbejdet i IT-plattformen MARS og består af projekter, som kan være på forskellige stadier – fra skitser til projekter, der har opnået tilsagn om tilskud til gennemførelse. MARS indeholder det samlede overblik over projekternes kvælstofeffekt, arealet af udtagne lavbundssteder og skovrejsning, samt omlægningsplanernes bidrag til mere natur. Omlægningsprojekter som har fået forundersøgelsestilsagn, etableringstilsagn eller er anlagt, har i forskellig grad gennemgået den nødvendige lodsejerinddragelse og myndighedsbehandling, der gør, at projekternes placering er offentligt kendt. Anderledes forholder det sig med skitseprojekterne, som har undergået en lav grad af lodsejer-, borger- og interessentinvolvering. De er heller ikke myndighedsbehandlet iht. gældende lovgivning. Dette sker først senere, efterhånden som projekterne konkretiseres og realiseres. Skitseprojekterne fremgår derfor særskilt på listeform og vil først kunne ses på kort i MARS, når de har opnået tilsagn til forundersøgelse.

Omlægningsplanen, jf. bilag 7, viser hvilke projekter i Jammerbugt Kommune, der bidrager til en fuldt dækkende omlægningsplan for den lokale trepart Limfjorden. Jammerbugt Kommune har også selv udarbejdet et bilag med en oversigt over skitseprojekter og deres geografiske udstrækning, bilag 9.

Styrelsen for Grøn Arealomlægning og Vandmiljø har den 29. oktober 2025 verificeret omlægningsplanen uden bemærkninger, bilag 8.

Ved indsendelse af omlægningsplanen til SGAV er der indsendt følgende bemærkninger: "Omlægningsplanen bidrager til målopfyldelse for alle deloplande undtaget Thisted Bredning som har planlagt for 74 pct. målopfyldelse. Effekten er opgjort plausibel. Det er beskrevet i bilagene, at treparten generelt har valgt virkemidlet "lavbund" fremfor "kvælstof" - også selvom der ikke er kortlagt kulstof i jorden. Dette er forklaret ved, at erfaringstal fra forundersøgte og gennemførte

lavbunds- og vådområder viser sig at have lave kg N/ha/år for lavbund og kvælstof end der beregnes med i MARS. Det betyder også, at summen af lavbundspolygoner ikke direkte kan bruges til udtagning for lavbund. Grundet indtegningen af restudpegninger, skønnes også kvælstofeffekten af den samlede plan at være overestimeret. I et følgebrev fra DN fremgår det, at DN ikke mener omlægningsplanen i sin nuværende form kan godkendes, da der ikke er 100 pct. målopfyldelse i alle deloplande."

### **Kvælstofindsatser i omlægningsplanen**

Projekter i Jammerbugt Kommune, der bidrager til kvælstofreduktion i omlægningsplanen, fremgår af side 5 i bilag 7. Jammerbugt Kommune har identificeret 5 skitseprojekter med en samlet kvælstofreduktion på 33 ton til videre sagsbehandling. Projekterne fremgår kun på listeform, da de ikke har en nærmere defineret geografi eller udformning. I Jammerbugt Kommune er der endnu ikke modtaget tilsagn til forundersøgelse af projekter.

### **Lavbundsindsatser i omlægningsplanen**

Der er ikke lokale mål, men et samlet nationalt mål om at udtage 140.000 ha kulstofrige lavbundslande inkl. randarealer på landsplan frem mod 2030. Jammerbugt Kommune har ifølge Styrelsen for Grøn Arealomlægning og Vandmiljø potentielt 3.948,7 ha lavbundsarealer ud af et samlet potentiale i den lokale trepart på 83.459,1 ha (ca. 5%). Den lokale trepart Limfjorden har med udgangspunkt i det potentielle lavbundareal foreslået, at der medtages 3.949 ha i omlægningsplanen, jf. bilag 7, s. 12-15.

### **Naturpotentialer i omlægningsplanen**

Der er ikke udpeget arealer med naturpotentialer i Jammerbugt Kommune. Projekter med naturpotentialer, der ikke overlapper med lavbundsarealer eller kvælstofindsatser, kan ikke for nuværende tilskudsfinansieres, og de skal derfor realiseres via finansiering fra fonde mm. Jammerbugt Kommune er i dialog/eller forventer at indgå i dialog med KlimaSkovFonden, Den Danske Naturfond, Aage V. Jensen og 15. juni Fonden, for afklaring af finansiering/partnerskab i kommunen. Dette arbejde sker bl.a. proces med Naturalliancen og naturnationalparkerne.

### **Optioner**

MARS anvender standardtal til beregning af projekternes effekt. Erfaringer fra tidligere vådområdeprojekter i oplandet til Limfjorden har vist, at reduktionen af kvælstof pr. hektar kan være lavere end den i MARS beregnede værdi på 90 kg N/ha. Jammerbugt Kommune og Treparten for Limfjorden har derfor valgt at anbefale en omlægningsplan, som samlet overstiger indsatsbehovet med ca. 106 pct. for Løgstør Bredning. Dette er gjort for at reducere risikoen for at skulle genbesøge lodsejere og opstarte processen igen.

### **Lodsejerinvolvering**

Kommunen har i perioden fra den 30. juni til 2. september 2025 afholdt seks borger- og lodsejermøder om arealomlægningerne i den grønne trepart. Det var til mødet muligt at stille spørgsmål og bidrage med forslag til potentielle projekter. Der var god tilslutning med ca. 1.000 fremmødte og positiv interesse for sagen. Kommunen har også den 25. oktober 2025 udsendt et brev via E-Boks til alle lodsejere med arealer inden for de angivne skitseprojekter. Brevet indeholdt information om skitseprojekter i den grønne trepart for Jammerbugt Kommune, kontaklinformationer samt link til et digitalt kort med afgrænsning af skitseprojekter i Jammerbugt Kommune jf. bilag 10. Vækst- og Udviklingsforvaltningen har på baggrund af lodsejerbrevene modtaget 16 henvendelser med bemærkninger og opklarende spørgsmål.

### **Videre proces**

Når omlægningsplanen er principvedtaget af alle kommunalbestyrelser i den lokale trepart, publicerer sekretariatskommunen omlægningsplanen i MARS, så omlægningsplanen bliver offentligt tilgængelig. Kommunerne skal i samarbejde med de lokale treparter efter principvedtagelsen i 2025 og frem mod 2030 sikre en løbende opdatering af omlægningsplanen. Jammerbugt Kommune vil arbejde med at realisere projekterne i omlægningsplanen sammen med lodsejere og andre aktører. Herunder øvrig myndighedsbehandling og tilpasning af kommuneplanen om nødvendigt. Lodsejere vil blive indbudt til opstartsmøder inden der søges om midler til at lave forundersøgelser for projekterne, og i store projekter søges der nedsat en følgegruppe med lodsejere.

### **Tidsplan**

Teknik- og Miljøudvalget den 1. december 2025.

Økonomiudvalget den 10. december 2026.

Kommunalbestyrelsen den 8. december 2025.

### **Retsgrundlag**

Den lokale organisering af omlægningsindsatsen er aftalebaseret og udmøntes ikke i love og bekendtgørelser.

- Rammeaftale mellem Ministeriet for Grøn Trepert og KL om kommunernes opgaver i omlægningsindsatsen i medfør af Aftale om et Grønt Danmark og Aftale om Implementering af et Grønt Danmark af 13. december 2024
- Aftale om et Grønt Danmark af 24. juni 2024. Aftale mellem regeringen, Landbrug & Fødevarer, Danmarks Naturfredningsforening, Fødevareforbundet NNF, Dansk Metal, Dansk Industri og Kommunernes Landsforening.
- Aftale om Implementering af et Grønt Danmark af 18. november 2024. Aftale mellem regeringen (Socialdemokratiet, Venstre og Moderaterne), Socialistisk Folkeparti, Liberal Alliance, Det Konservative Folkeparti og Radikale Venstre.
- Udkast til genbesøg af vandområdeplanerne 2021-2027. Planudkastet fastlægger det indsatsbehov for kvælstof, som omlægningsplanerne skal levere på.

## **Budgetmæssige konsekvenser**

Ingen.

## **Høring/borger- og brugerinddragelse**

Efter principgodkendelse udsendes orientering til alle lodsejere i kommunen, og kort med oversigt over alle skitseprojekter gøres tilgængelig på kommunens hjemmeside.

## **Indstilling**

Vækst- og Udviklingsforvaltningen indstiller, at Teknik- og Miljøudvalget anbefaler, at Kommunalbestyrelsen godkender, at der arbejdes videre med de projekter i omlægningsplanerne, der i IT-plattformen MARS er registreret inden for egen kommunegrænse.

### **Beslutning fra Teknik og Miljøudvalget, den 1. december 2025, punkt 116:**

Anbefales godkendt.

## **Beslutning**

Anbefales godkendt.

## **Bilag**

Bilag 1 Verificeret omlægningsplan for Limfjorden

Bilag 2 Trepert for Limfjorden 16.10.25 vedtagelse

Bilag 3 Formandsbemærkninger til omlægningsplan for Limfjorden

Bilag 4 Morsø Kommune bemærkninger for Limfjorden

Bilag 5 Thisted Kommune bemærkninger Limfjorden

Bilag 6 Limfjordssekretariatets bemærkninger til SGAV

Bilag 7 Kommuneudtræk fra MARS

Bilag 8 SGAV Verificering af omlægningsplan

Bilag 9 Oversigt over skitseprojekter i Jammerbugt Kommune

Bilag 10 Ejerorientering om grøn trepart

# Punkt 246: Principvedtagelse af omlægningsplan for Skagerrak og Nordlig Kattegat

01.00.10-P15-1-25

## Beslutningstema

Principvedtagelse af omlægningsplan for Skagerrak og Nordlig Kattegat.

## Sagsbeskrivelse

Kommunalbestyrelserne skal senest i december 2025 principvedtage en omlægningsplan. I praksis betyder det, at kommunalbestyrelserne skal principvedtage de projekter i omlægningsplanen, der i IT-plattformen MARS er registreret inden for egen kommunegrænse. Kommunalbestyrelsen skal med principvedtagelsen alene tilslutte sig, at Jammerbugt Kommune og Lokal Trepert Nordlige Kattegat og Skagerrak arbejder videre med projekterne i den dynamiske omlægningsplan, der foreligger på nuværende tidspunkt. Principvedtagelsen er derfor ikke bindende for de enkelte projekter, men er en tilkendegivelse fra kommunen om, at der arbejdes videre med omlægningsindsatsen ud fra de principper, som den lokale trepart har udarbejdet. De enkelte projekter vil skulle opnå nødvendig godkendelse og myndighedsbehandling, når de bliver konkrete.

Med Aftale om et Grønt Danmark og Aftale om Implementering af et Grønt Danmark har kommunerne ansvaret for den lokale organisering af 23 lokale treparter, der skal koordinere den lokale planlægning og implementering af omlægningsindsatsen.

### Den lokale trepart

Jammerbugt Kommune er medlem af lokal trepart Nordlige Kattegat og Skagerrak, hvor Hjørring Kommune har formandskabet og står for sekretariatsbetjeningen. Hver lokal trepart skal planlægge, koordinere og gennemføre en omlægningsplan indenfor den enkelte treparts geografiske område. Den lokale trepart er et samarbejdsorgan, som skal drøfte, koordinere og tænke i helheder på tværs, og er altså ikke en myndighed. Den lokale trepart for Nordlige Kattegat og Skagerrak og Jammerbugt Kommune er forpligtet til løbende at opdatere omlægningsplanen, således den altid anviser en realiserbar vej til indfrielse af målene, jf. bilag 3.

I den afsluttende fase for den lokale treparts arbejde med omlægningsplanen har der været fokus på så vidt muligt at sørge for en god overlevering af opgaven med omlægningsplanen til det arbejde, der skal foregå i 2026. Der er udarbejdet et fælles følgebrev fra alle deltagere af den lokale trepart. Det fælles følgebrev fremgår af bilag 8. Derudover har både Agillix og Danmarks Naturfredningsforening udarbejdet følgebrev til omlægningsplanen, jf. bilag 10 og 11.

### Omlægningsplanen

Omlægningsplanen skal vise vejen til målfrielse af lavbundsindsatsen, og kommunen skal i omlægningsplanen arbejde for så vidt muligt, at identificere arealer, som har potentiale for at bidrage til beskyttet natur og hvor muligt også til strengt beskyttet natur. Omlægningsindsatsen omfatter udtagning af kulstofrige lavbundsjord, skovrejsning, ekstensivering og andre arealbaserede omlægningsindsatser, herunder at bidrage til bedre vilkår for natur og biodiversitet.

Hvordan omlægningsplan for Lokal Trepert Nordlige Kattegat og Skagerrak bidrager til og understøtter de nationale mål fremgår af bilag 11.

Omlægningsplanen er udarbejdet i IT-plattformen MARS og består af projekter, som kan være på forskellige stadier – fra skitser til projekter, der har opnået tilsagn om tilskud til gennemførelse. MARS indeholder det samlede overblik over projekternes kvælstofeffekt, arealet af udtagne lavbundsjord og skovrejsning, samt omlægningsplanernes bidrag til mere natur.

Omlægningsprojekter, som har fået forundersøgelsestilsagn, etableringstilsagn eller er anlagt, har i forskellig grad gennemgået den nødvendige lodsejerinddragelse og myndighedsbehandling, der gør, at projekternes placering er offentligt kendt. Anderledes forholder det sig i mange tilfælde med skitseprojekterne, som har undergået en lav grad af lodsejer-, borger- og interessentinvolvering. De er heller ikke myndighedsbehandlet iht. gældende lovgivning. Dette sker først senere, efterhånden som projekterne konkretiseres og realiseres. Skitseprojekterne fremgår derfor særskilt på listeform i omlægningsplanen og vil først kunne ses på kort, når de har opnået tilsagn til forundersøgelse.

Omlægningsplanen, jf. bilag 1, viser hvilke projekter i Jammerbugt Kommune, der bidrager til en fuldt dækkende omlægningsplan for den lokale trepart Nordlige Kattegat og Skagerrak. Jammerbugt Kommune har alene arealer inden for kystvandgruppe Skagerrak, der er én af fire kystvandgrupper i treparten for Nordlige Kattegat og Skagerrak. For

skitseprojekter i Jammerbugt Kommune er vedlagt et bilag 12 med en oversigt over projekter og kort med deres afgrænsning, idet det alene er skitseprojekt Henriks Sø, Kringelstederne og Slette å, der vedrører treparten for Nordlig Kattegat og Skagerrak.

Styrelsen for Grøn Arealomlægning og Vandmiljø har den 11. november 2025 verificeret omlægningsplanen med følgende bemærkninger/uden bemærkninger (jf. bilag 14).

"Styrelsen for Grøn Arealomlægning og Vandmiljø kan hermed meddele, at omlægningsplanen for Nordlige Kattegat Skagerrak er verificeret. Til grund herfor, har styrelsen vurderet omlægningsplanens virkemidler og effekter. Den SGAV verificerede omlægningsplan kan hermed viderebehandles til principvedtagelse i kommunerne."

### **Lavbundsindsatser i omlægningsplanen**

Der er ikke lokale mål, men et samlet nationalt mål om at udtage 140.000 ha kulstofrige lavbundslande inkl. randarealer på landsplan frem mod 2030. Inden for kystgruppen Skagerrak er der i omlægningsplanen indtegnet 3.303 ha lavbundsarealer ud af et samlet potentiale i den lokale trepart for kystvandgruppe Skagerrak på 5.589 ha. Den lokale trepart Nordlige Kattegat og Skagerrak har med udgangspunkt i det potentielle lavbundareal foreslået, at der medtages 14.920 ha inkl. randareal i omlægningsplanen, jf. bilag 1. I Jammerbugt Kommune er der ikke opnået tilsagn til forundersøgelser endnu, men omlægningsplanen omfatter 233 ha arealer til lavbundsindsatser. Der er ikke udpeget arealer til skov i kystgruppe Skagerrak.

### **Naturpotentialer i omlægningsplanen**

Der er ikke udpeget arealer med naturpotentiale i Jammerbugt Kommune. Projekter med naturpotentialer, der ikke overlapper med lavbundsarealer eller kvælstofindsatser, kan ikke for nuværende tilskudsfinansieres og skal derfor realiseres via finansiering fra fonde mm. Jammerbugt Kommune er i dialog/eller forventer at indgå i dialog med KlimaSkovFonden, Den Danske Naturfond, Aage V. Jensen og 15. juni Fonden, for afklaring af finansiering/partnerskab i kommunen. Dette arbejde sker bl.a. i proces med Naturalliancen og naturnationalparkerne.

### **Lodsejerinvolvering**

Kommunen har i perioden fra den 30. juni til 2. september 2025 afholdt seks borger- og lodsejermøder om arealomlægningerne i den grønne trepart. Det var til mødet muligt at stille spørgsmål og bidrage med forslag til potentielle projekter. Der var god tilslutning med ca. 1000 fremmødte og positiv interesse for sagen. Kommunen har også den 25.10.2025 udsendt et brev via E-Boks til alle lodsejere med arealer inden for de angivne skitseprojekter. Brevet indeholdt information om skitseprojekter i den grønne trepart for Jammerbugt Kommune, kontaktinformationer samt link til et digitalt kort med afgrænsning af skitseprojekter i Jammerbugt Kommune jf. bilag 13. Administrationen har på baggrund af lodsejerbrevene modtaget 16 henvendelser med bemærkninger og opklarende spørgsmål.

### **Videre proces**

Når omlægningsplanen er principvedtaget af alle kommunalbestyrelser i den lokale trepart, publicerer sekretariatskommunen omlægningsplanen i MARS, så omlægningsplanen bliver offentligt tilgængelig. Kommunerne skal i samarbejde med de lokale trepart efter principvedtagelsen i 2025 og frem mod 2030 sikre en løbende opdatering af omlægningsplanen. Sideløbende arbejder Jammerbugt Kommune i samarbejde med lodsejerne med at udvikle projekterne i omlægningsplanen frem mod realisering.

### **Tidsplan**

Teknik- og Miljøudvalget den 1. december 2025.

Økonomiudvalget den 10. december 2025.

Kommunalbestyrelsen den 18. december 2025.

Beslutning sendes til SGAV inden den 16. januar 2026.

### **Retsgrundlag**

Den lokale organisering af omlægningsindsatsen er aftalebaseret og udmøntes ikke i love og bekendtgørelser.

Rammeaftale mellem Ministeriet for Grøn Trepert og KL om kommunernes opgaver i omlægningsindsatsen i medfør af Aftale om et Grønt Danmark og Aftale om Implementering af et Grønt Danmark af 13. december 2024

Aftale om et Grønt Danmark af 24. juni 2024. Aftale mellem regeringen, Landbrug & Fødevarer, Danmarks Naturfredningsforening, Fødevarerforbundet NNF, Dansk Metal, Dansk Industri og Kommunernes Landsforening.

Aftale om Implementering af et Grønt Danmark af 18. november 2024. Aftale mellem regeringen (Socialdemokratiet, Venstre og Moderaterne), Socialistisk Folkeparti, Liberal Alliance, Det Konservative Folkeparti og Radikale Venstre.

## Budgetmæssige konsekvenser

Ingen.

## Høring/borger- og brugerinddragelse

Efter principgodkendelse udsendes orientering til alle lodsejere i kommunen, og kort med oversigt over alle skitseprojekter gøres tilgængelig på kommunens hjemmeside.

## Indstilling

Vækst- og Udviklingsforvaltningen indstiller, at Teknik- og Miljøudvalget anbefaler, at Kommunalbestyrelsen godkender, at der arbejdes videre med de projekter i omlægningsplanerne, der i IT-plattformen MARS er registreret inden for egen kommunegrænse.

### Beslutning fra Teknik og Miljøudvalget, den 1. december 2025, punkt 117:

Anbefales godkendt.

## Beslutning

Anbefales godkendt.

## Bilag

Bilag 1 Omlægningsplan Nordlige Kattekat og Skagerrak

Bilag 2 Oversigt over Skagerraks kvælstofindsats

Bilag 3 Vejledning om principvedtagelse

Bilag 4 Faktaark om procesplan for principvedtagelse

Bilag 5 Faktaark til lodsejere om arealomlægning

Bilag 6 Faktaark til lodsejere om omlægningsplan og skitseprojekter

Bilag 7 Trin for trin vejledning om natur

Bilag 8 Fælles følgebrev fra Lokal Trepert Nordlig Kattekat og Skagerrak tirsdag, den 28. ok

Bilag 9 Danmarks Naturfredningsforenings følgebrev

Bilag 10 Landbrugets følgebrev

Bilag 11 Bidrag til nationale mål

Bilag 12 Oversigt over skitseprojekter i Jammerbugt Kommune

Bilag 13 Ejerorientering om grøn trepart

Bilag 14 Verificering fra SGAV af omlægningsplan Nordlige Kattekat og Skagerrak

Bilag 15 Omlægningsplan Nordlige Kattekat og Skagerrak - kystvandgruppe Skagerrak

# Punkt 247: Godkendelse af Evaluering af Liv i by, skole og lokalsamfund

17.01.04-P05-1-25

## Beslutningstema

Godkendelse af evalueringen af Liv i by, skole og lokalsamfund.

## Sagsbeskrivelse

Indsatsen Liv i by, skole og lokalsamfund blev igangsat i november 2014 med deltagelse af lokalsamfundene Skovsgaard, Tranum, Trekroner, Ørebro, Thorup-Klim, Saltum, Gjøl, Nørhalne og Biersted.

Liv i By, Skole og Lokalsamfund blev senest evalueret i 2021/2022. Det blev i den forbindelse besluttet, at indsatsen evalueres igen i 2025 med udgangspunkt i de justerede principper. Med budgetaftalen for 2024 blev det desuden besluttet at igangsætte en proces med drøftelse af organisering og struktur generelt, herunder skolestruktur.

Evalueringen er gennemført henover efteråret 2025 af Rambøll som ekstern evaluator; i tæt samarbejde med Børne- og Familieforvaltningen og Vækst- og Udviklingsforvaltningen.

Supplerende til evalueringsrapporten har Børne- og Familieforvaltningen udarbejdet et datagrundlag. Datagrundlaget supplerer evalueringen ved at kortlægge den forventede udvikling i elevtallet på folkeskolerne i Jammerbugt Kommune. Dette således kommunalbestyrelsen får et samlet overblik over evalueringens resultater som grundlag for den videre politiske drøftelse om den fremtidige struktur på skoleområdet. Evalueringen er derfor målrettet den nuværende og kommende kommunalbestyrelse.

### *Sammenfatningen og anbefalinger*

Evalueringen af Liv i by, skole og lokalsamfund viser, at de deltagende lokalsamfund fortsat er meget positive overfor indsatsen Liv i by, skole og lokalsamfund, som det også var tilfældet i forbindelse med evalueringen i 2021.

Lokalsamfundene giver gennem interviewene udtryk for en række positive effekter. Effekter som bidrager til at skabe sammenhængskraft i lokalsamfundet blandt andet i forhold til at styrke organisering af det frivillige arbejde med at udvikle lokalsamfundet i arbejdet med at skabe øget bosætning og øget elevtal. Udover styrket samarbejde i de enkelte lokalsamfund peges der også generelt på, at det faste årshjul hvor lokalsamfund møder politikere og forvaltning skaber en god dynamik.

I forbindelse med interviewene peges lokalsamfundene også på punkter, hvor de kan pege på forslag til ændringer. Eksempelvis peges der på øget strategisk ophæng i forhold til udvikling af lokalsamfundene kunne gøre indsatsen mere målrettet, samtidig er der ønske om mere fleksible anvendelses muligheder af det årlige tilskud.

I forbindelse med evalueringen af Liv i by og skole i 2021 kunne det konstateres, at befolkningsudviklingen i Jammerbugt Kommune lå på et meget stabilt niveau fra indsatsens start i 2014 og frem til evalueringen i 2021. Samtidig kunne man set et billede, hvor mange nordjyske kommuner havde et faldende befolkningstal i samme periode. Et billede der kun er blevet forstærket i perioden 2021 – 2025, hvor Jammerbugt Kommune fortsat har et stabilt befolkningstal med et lille fald på 1 procentpoint, oplever de nordjyske Kommuner, som havde en negativ befolkningsudvikling i 2021, at den negative udvikling har bidt sig fast og er tiltagende.

Den samlede evalueringsrapport fremgår af bilag.

### *Beskrivelse af datagrundlag*

Den forventede elevtalsudvikling er sammen med tilslutningen til folkeskolerne beskrevet i notatet om den forventede udvikling på skoleområdet.

Datagrundlaget består af:

- Faktiske elevtal og fremskrivninger på skoleniveau.
- Skolernes lokale tilslutningsprocent på baggrund af indskrevne børn med bopæl i distriktet i skoleåret 2025/26.
- Skolernes samlede kommunale tilslutningsprocent på baggrund af alle børn på den enkelte skole de seneste fire år.

Datagrundlaget er dermed et bidrag til den politiske evaluering af principperne i Liv i by, skole og lokalsamfund, og herunder princippet omkring bæredygtige skoler: Skolerne i gennemsnit har et elevtal på minimum 70 elever. Ud fra denne størrelsesmæssige ramme vurderes skolernes bæredygtighed i forhold til faglige, pædagogiske, sociale og økonomiske hensyn

Med beslutningen på Kommunalbestyrelsens møde den 22. juni 2022 blev det efter anbefaling fra Børne- og Familieudvalget og Kultur-, Fritids- og Landdistriktsudvalget ført til referat, at "Børne- og Familieudvalget ønsker at understrege, at måltallet på de 70 elever netop er et måltal og ikke et absolut tal."

### *Sammenfatning på den forventede udvikling i elevtallet*

Det fremgår af den forventede udvikling i elevtallet, at 5 ud af 9 skoler frem imod skoleåret 2032/2033 vil have et elevtal på mindre end 70 elever. I de fleste tilfælde ligger forventningen om et fald i elevtal til mindre end 70 ude i kommende skoleår. I et enkelt tilfælde (Tranum undervisningssted) er der aktuelt og også fremadrettet en forventning om et elevtal på mindre end 70 jf. datamaterialet.

Følgende skoler forventes frem imod skoleåret 2032/2033 at få et elevtal på mindre end 70 elever:

- Gjøøl skole (fra 2032/33)
- Ørebroskolen (fra 2029/30)
- Trekronerskolen (fra 2029/30)
- Thorup-Klim skole (fra 2028/29)
- Skovsgaard-Tranum afd. Tranum (nu og frem)

Notat med datagrundlag fremgår af bilag.

## **Tidsplan**

01.12.2025: Anbefaling om godkendelse i BFU

04.12.2025: Anbefaling om godkendelse i KFLU

10.12.2025: Anbefaling om godkendelse i ØKU

18.12.2025: Godkendelse i KMB

## **Retsgrundlag**

Evalueringen af Liv i by, skole og lokalsamfund er besluttet på møde i Kommunalbestyrelsen den 22. juni 2022.

## **Budgetmæssige konsekvenser**

Punktet har ingen budgetmæssige konsekvenser.

## **Høring/borger- og brugerinddragelse**

Evalueringen er præsenteret på plenummødet den 24. november 2025.

## **Indstilling**

Børne- og Familieforvaltningen og Vækst- og Udviklingsforvaltningen indstiller, at Børne- og Familieudvalget og Kultur-, Fritids- og Landdistriktsudvalget anbefaler, at Kommunalbestyrelsen godkender Evalueringen af Liv i by, skole og lokalsamfund og oversender evalueringen til behandling i den nye Kommunalbestyrelse.

### **Beslutning fra Børne- og Familieudvalg, den 1. december 2025, punkt 79:**

Anbefales godkendt

### **Beslutning fra Kultur-, Fritids- og Landdistriktsudvalget, den 4. december 2025, punkt 159:**

Anbefales godkendt.

Mogens Bay deltog ikke i punktet.

## **Beslutning**

Anbefales godkendt.

## **Bilag**

Notat - Kortlægning af den forventede udviklingen på skoleområdet

Evalueringsrapport af Liv i By Skole og Lokalsamfund i Jammerbugt Kommune

# Punkt 248: Godkendelse af Sundhedsberedskabsplan 2026-30

29.30.10-A00-2-25

## Beslutningstema

Godkendelse af kommunens reviderede sundhedsberedskabsplan for perioden 2026 - 2030.

## Sagsbeskrivelse

Den nuværende Sundhedsberedskabsplan blev godkendt i kommunalbestyrelsen den 25. august 2021. Den aktuelle sundhedsberedskabsplan er dermed en revision af den eksisterende plan.

Formålet med Sundhedsberedskabsplanen er at sikre, at Jammerbugt Kommune kan udvide og omstille sin behandlings- og plejekapacitet ud over det daglige beredskab, ved ekstraordinære hændelser og større ulykker.

Sundhedsberedskabsplanen skal skabe grundlag for en koordineret indsats i tilfælde af beredskabshændelser samt sikre koordineret anvendelse af sundhedsmæssige ressourcer. Planlægningen skal medvirke til, at Jammerbugt Kommune også i en beredskabssituation vil være i stand til at løse almindelige sundhedsopgaver.

Sundhedsberedskabsplanen er en delplan af Jammerbugt Kommunes samlede beredskabsplan og har samtidig relationer til det samlede nationale beredskab.

Planen beskriver kommunens organisering, roller og ansvar, samarbejde med Region, Nordjyllands beredskab og andre aktører, samt procedurer for aktivering og drift under ekstraordinære situationer.

Sundhedsberedskabet ledes af en sundhedskrisestab med aktører på tværs af kommunens forvaltninger, hvor direktøren for Social-, Sundheds og Beskæftigelsesforvaltningen er formand.

Følgende funktioner indgår operativt i sundhedskrisestaben, hvis der opstår en krisesituation:

- Borgmester
- Direktionen
- Sundhed og Velfærdschef
- Myndighedschef - Sundhed og Arbejdsmarked
- Chef for digitalisering, IT og Borgerservice
- Sekretariatschef, Staben
- HR-chef
- Familie- og forebyggelseschef
- Teknik- og Forsyningschef
- Vagthavende sygeplejerske

Det er sundhedskrisestabens ansvar at sikre:

- Implementering af sundhedsberedskabsplanen samt opfølgning og evaluering
- At driften fortsætter i det omfang, det kan lade sig gøre
- Orientering til kommunens borgere om relevante forhold
- Information til berørte forvaltninger i kommunen
- Orientering til det politiske niveau:
  - Om et eventuelt ændret serviceniveau
  - Om konsekvenser for medarbejderne
  - Om kontakt til de faglige organisationer, hvis relevant

Instrukser og actioncards er ansvarsmæssigt placeret i de enkelte afdelinger efter sektoransvarsprincippet. Det påhviler de enkelte fagchefer og afdelingsledere at sikre instruksernes rigtighed, og at de til enhver tid er ajourførte. Reviderede instrukser skal indsendes til konsulentfunktionen i SSBF Sekretariatet.

## Tidsplan

Direktionen 28.10.25 (godkender)

Strategisk chefforum 28.10.25

BFU 01.12.25 (anbefaler)

SSU 02.12.25 (anbefaler)

ØKU 10.12.25 (anbefaler)

KMB 18.12.25 (godkender)

## Retsgrundlag

- Sundhedsloven (LBK nr. 1015 af 05/09/2024)
- Bekendtgørelse om planlægning af sundhedsberedskabet (BEK nr. 150 af 12/02/2025)
- Loven om epidemier m.v. (Epidemiloven), (LOV nr. 285 af 27/02/2021)
- Lægemiddelloven (LBK nr. 339 af 15/03/2023)
- Beredskabsloven (LBK nr. 314 af 03/04/2017)
- WHO's internationale sundhedsregulativ (IRH, International Health Regulations, 2016)
- Vejledning om planlægning af sundhedsberedskabsplan (vejledning nr. 9484 af 25. maj 2023)

## Budgetmæssige konsekvenser

Det må antages, at der kan forekomme budgetmæssige konsekvenser for den enkelte Forvaltning, såfremt Sundhedsberedskabsplanen aktiveres grundet ekstraordinære hændelser eller større ulykker.

## Indstilling

Børne- og Familieforvaltningen og Social-, Sundheds- og Beskæftigelsesforvaltningen indstiller, at Børne- og Familieudvalget og Social- og Sundhedsudvalget anbefaler, at Kommunalbestyrelsen godkender Sundhedsberedskabsplan for perioden 2026 - 2030.

### Beslutning fra Børne- og Familieudvalg, den 1. december 2025, punkt 78:

Anbefales godkendt – Børne- og Familieudvalget opfordrer til, at planen opdateres til de enhver tid gældende retningslinjer fra bl.a. Miljøstyrelsen

### Beslutning fra Social- og Sundhedsudvalget, den 2. december 2025, punkt 94:

Anbefales godkendt.

## Beslutning

Anbefales godkendt med Børne- og Familieudvalgets bemærkninger.

## Bilag

Sundhedsberedskabsplan 2026-2030 Jammerbugt Kommune (29. oktober 2025)

Overblik over handlinger forud for sundhedskrisestaben - Kopi

Skabelon for dagsorden til 1. stabsmøde - Kopi

Skabelon for dagsorden til øvrige møder i sundhedskrisestaben - Kopi

Actioncards for sundhedskrisestaben - Kopi

Skabelon for afrapportering af situationsbillede - Kopi

Skabelon for statusrapporter - Kopi

Log - Kopi

Alarmeringsoversigt - interne nøglepersoner (Sundhedsberedskabsplanen 29. oktober 2025)

Kontaktliste - eksterne samarbejdspartnere - Kopi

Evaluering eller debriefing efter øvelse eller hændelse - Kopi

Samarbejdsaftale nødindkvartering og husvilde - Kopi

# Punkt 249: Godkendelse af Danmarkskortet for 2024

27.69.52-A00-1-25

## Beslutningstema

Godkendelse af Danmarkskortet 2024 - Ankestyrelsens statistik over klagesager.

## Sagsbeskrivelse

Børne- og Familieudvalget og Social- og Sundhedsudvalget har hhv. d. 22. og 23. september besluttet, at sende nærværende sag i høring til Seniorrådet og Handicaprådet i Jammerbugt Kommune. Sagen har været i høring i perioden fra d. 23. september til d. 5. november 2025. Sagen foreligger nu til 2. behandling i de to politiske udvalg, hvorefter sagen skal godkendes i Kommunalbestyrelsen.

Folketinget vedtog i maj 2018 en ændring af lov om retssikkerhed og administration på det sociale område. Formålet med behandlingen af Danmarkskortet er at sikre en øget lokalpolitisk opmærksomhed på kommunens sagsbehandling, samt kommunen af egen drift iværksætter initiativer til at forbedre sagsbehandlingskvaliteten, såfremt der er behov herfor.

Kommunalbestyrelsen har de senere år skullet tage stilling til om Danmarkskortet gav anledning til at udarbejde en handleplan for et eller flere områder. Dette er ikke længere et lovgivningsmæssigt krav.

Ankestyrelsen behandler et minimalt af kommunens samlede antal afgørelser. Forvaltningen er af ankechef fra Ankestyrelsen blevet gjort opmærksom på, at ankestatistikken på denne baggrund ikke kan anvendes til at sige noget generelt om kvaliteten i kommunens sagsbehandling, idet datagrundlaget er for begrænset.

### Socialområdet

Danmarkskortet for socialområdet viser, hvorledes udfaldet har været for Ankestyrelsen afgørelser på alle bestemmelser i Serviceloven, hvor der er klageadgang til Ankestyrelsen. De bestemmelser, som er indeholdt i Danmarkskortene for henholdsvis børnehandicapområdet og voksenhandicapområdet er også indeholdt i Danmarkskortet for socialområdet.

Link til Danmarkskortet for socialområdet i 2024 findes

her: <https://www.sm.dk/danmarkskort/2025/jun/omgoerelsesprocenter-paa-socialomraadet-i-2024>

Tabellen nedenfor viser udviklingen i omgørelser fra Ankestyrelsen fra 2021-2024 på henholdsvis landsplan og for Jammerbugt Kommune. Sagerne er omgjort, enten fordi afgørelserne ikke har været korrekte i forhold til lovgivning og/eller praksis, og derfor blev ændret, eller fordi der manglede oplysninger, så Ankestyrelsen ikke kunne vurdere sagen og derfor måtte hjemvise den til fornyet behandling i kommunen.

	2021	2022	2023	2024
<b>Stadfæstet</b>	76	91	69	39
<b>Ændret</b>	7	13	14	8
<b>Hjemvist</b>	37	50	31	39
<b>Omgørelsesprocent Jammerbugt</b>	36,7 %	40,9 %	39,5 %	54,7 %
<b>Omgørelsesprocent Landsplan</b>	31,9 %	37,6 %	38,6 %	44,9 %

Ankestyrelsen foretager en retlig prøvelse af kommunens afgørelse, hvor der tages stilling til om afgørelsen er tilstrækkeligt oplyst, og om de faktiske omstændigheder, som afgørelsen er baseret på, er korrekte og vægtet i overensstemmelse med lovgivningen og Ankestyrelsens praksis.

Ankestyrelsen realitetsbehandlede 86 sager indenfor det sociale danmarkskort i 2024.

Jammerbugt Kommune leverede 4.493 ydelser til borgerne i Jammerbugt Kommune indenfor det sociale danmarkskort i 2023.

Forvaltningen kan oplyse, at Jammerbugt Kommunes omgørelsesprocent for 1.-3 kvartal 2025 for det sociale danmarkskorts område er 43,2 % (33 sager). Omgørelsesprocenten er på landsplan 49,4 % for samme periode.

## **Børnehandicapområdet**

Pr. 1. januar 2024 trådte Barnets Lov i kraft og derfor er Danmarkskortet denne gang opgjort ud fra denne nye lovgivning på børnehandicapområdet.

Børnehandicapområdet omfatter følgende bestemmelser i Barnets Lov:

- Pasningstilbud, hjemmetræning m.m. §§ 82-85
- Merudgiftsydelse § 86
- Tabt arbejdsfortjeneste §§ 87-88
- Afløsning og aflastning §90, jf. Servicelovens § 84
- Personlig hjælp og ledsagelse § 89 og 90, jf. Servicelovens §§ 83 og 86.

Danmarkskortet for børnehandicapområdet i 2024

findes her: <https://www.sm.dk/danmarkskort/2025/jun/omgoerelsesprocenter-paa-boernehandicapomraadet-i-2024>

Der er i perioden truffet 1367 afgørelser samlet set på det specialiserede børneområde i Jammerbugt Kommune. Heraf er de 225 afgørelser truffet indenfor de specifikke bestemmelser nævnt ovenfor.

Ankestyrelsen har behandlet 17 ankesager i 2024, imod 40 sager i 2023. Ud af de 17 ankesager er to afgørelser ophævede/ændrede og ni er hjemvist. Det giver en omgørelsesprocent på 64,7 % (Ankestyrelsen runder op til 65 % i Danmarkskortet).

Der er i alt to ændrede/ophævede sager og ni sager, hvor Ankestyrelsen har bedt kommunen om at behandle sagen på ny (hjemvisning). De to ændrede/ophævede afgørelser, handler om tabt arbejdsfortjeneste. Ankestyrelsen har i 2025 genoptaget og stadfæstet den ene af de ændrede sager.

Nedenfor ses udviklingen i omgørelser på børnehandicapområdet fra 2021-2024.

	2021	2022	2023	2024
<b>Stadfæstet</b>	13	19	19	6
<b>Ændret</b>	1	5	9	2
<b>Hjemvist</b>	8	11	12	9
<b>Omgørelsesprocent Jammerbugt</b>	41 %	46 %	52,5 %	64,7 %
<b>Omgørelsesprocent Landsplan</b>	36 %	49 %	48 %	48,4 %

Jammerbugt Kommune arbejder løbende på at styrke sagsbehandlingen og nedbringe antallet af ændrede afgørelser og hjemviste sager. Disse sager gennemgås og drøftes derfor altid med jurist og teamleder i et læringsperspektiv.

Børne- og Familieforvaltningen noterer sig, at andelen af realitetsbehandlede sager, der hjemvises af Ankestyrelsen fortsat er for højt. Der er, med baggrund i dette, sat ekstra fokus på området. Dette gennem, at målgruppevurderinger og afslag behandles på teammøder og der er tilført øget ledelsesstøtte og tættere juridisk bistand.

Forvaltningen noterer sig dog også, at andelen af sager, der ændres/ophæves, er faldet fra 22,5 % til 11,8 %. Denne udvikling indikerer, at udviklingen bevæger sig i en positiv retning.

Når sager hjemvises, er der ikke nødvendigvis tale om fejl i sagerne, der ændrer sagens udfald. Ankestyrelsen hjemviser sagerne med henblik på fornyet behandling, f.eks. pga. manglende oplysninger i sagen.

På Ankestyrelsens talportal findes en mere nøjagtig statistik over antallet af hhv. stadfæstede, ændrede/ophævede og hjemviste sager.

Ankestatistik på børnehandicapområdet fra Ankestyrelsen i 2024:

Sagskategori	Realitetsbehandlede sager i alt	Stadfæstede sager	Ændrede/ophævede sager	Hjemviste sager
Afløsning og aflastning § 90, jf. SEL § 84	3	1	0	2
Hjemmetræning, særlige dagtilbud og klubtilbud §§ 82-85	1	0	0	1
Merudgifter § 86	5	1	0	4
Personlig og praktisk hjælp og vedligeholdelsestræning § 90, jf. SEL §§ 83 og 86	0	0	0	0
Tabt arbejdsfortjeneste §§ 87 og 88	8	4	2	2
<b>I alt</b>	<b>17</b>	<b>6</b>	<b>2</b>	<b>9</b>

#### Øvrig ankestatistik på børneområdet

Børnehandicapområdet udgør kun en lille del af det samlede forvaltningsområde i Børne og Familieforvaltningen. Forvaltningen laver også afgørelser i henhold til bestemmelserne i Barnets Lov om f.eks. anbringelser, samvær og forebyggende indsatser for børn og unge. Til sammenligning med de udvalgte bestemmelser i Danmarkskortet, bliver kun få sager hjemvist og ændrede/ophævet. Dertil kommer, at Ankestyrelsen stadfæster to tredjedele af de realitetsbehandlede sager og at omgørelsesprocenten for bestemmelserne på det sociale børneområde er på 33,3 % for Jammerbugt Kommune, hvor omgørelsesprocenten på landsplan ligger på 37,7 %.

#### Voksenhandicapområdet

Voksenhandicapområdet omfatter følgende bestemmelser i serviceloven:

- Kontante tilskud § 95
- Borgerstyret personlig assistance § 96
- Ledsageordning § 97
- Merudgifter § 100

Link til Danmarkskortet på voksenhandicapområdet i 2024 findes her:

<https://www.sm.dk/danmarkskort/2025/jun/omgørelsesprocenter-paa-socialomradet-i-2024>

Omgjorte afgørelser på voksenhandicapområdet fra 2021-2024:

	2021	2022	2023	2024
Stadfæstet	6	6	5	2
Ændret	0	4	0	0
Hjemvist	5	6	1	4
<b>Omgørelsesprocent Jammerbugt</b>	45,5 %	62,5 %	16,7 %	66,7 %

<b>Omgørelsesprocent Landsplan</b>	34,3 %	38,9 %	37,0 %	40,4 %
--	--------	--------	--------	--------

Tabellen viser hvordan udviklingen har været i kommunens omgørelsesprocent på voksenområdet set over årene. Der er generelt tale om et mindre antal realitetsbehandlede sager, og derfor kan en enkelt sag have en stor indflydelse på omgørelsesprocenten. Jammerbugt Kommune leverede i 169 ydelserne, som er omfattet af danmarkskortet til borgerne i Jammerbugt Kommune i 2023.

Social-, Sundheds- og Beskæftigelsesforvaltningen bemærker, at Ankestyrelsen i 2024 ikke har truffet afgørelse om ændring af kommunens afgørelser, men at der alene er tale om sager som vedrører hjemvisning. To af de fire sager vedrørte servicelovens § 96 om Borgerstyret Personlig Assistance (BPA), og to af sagerne vedrørte servicelovens § 95 om kontanttilskud. Fælles for sagerne er, at Ankestyrelsen i sin behandling af sagerne har lagt vægt på oplysninger, som borger har indgivet til Ankestyrelsen efter kommunens revurdering er foretaget. Der er således tale om, at borger har bibragt Ankestyrelsen nye oplysninger, som helt eller delvis har ført til sagens hjemvisning.

Med henblik på kontinuerlig kompetenceudvikling og analyse af sager på handicapområdet, har forvaltningen indgået i et to-årigt taskforceforløb, hvilket inddrages i læringsforløb for ledelse og sagsbehandlere med henblik på at højne kvaliteten i sagsbehandlingen.

Forvaltningen kan oplyse, at Ankestyrelsen i de første 3 kvartaler af 2025 har realitetsbehandlet 15 sager fra Jammerbugt Kommune under voksenhandicap-danmarkskortet. Omgørelsesprocenten er her 20 % for Jammerbugt Kommune, hvor den på landsplan for samme periode er 42 %.

## Tidsplan

22.09.25: Godkendelse af høring af Danmarkskortet 2024 i Børne- og Familieudvalget  
 23.09.25: Godkendelse af høring af Danmarkskortet 2024 i Social- og Sundhedsudvalget  
 24.09.25-05.11.25: Høring i Seniorrådet og Handicaprådet  
 01.12.25: Behandling i Børne- og Familieudvalget  
 02.12.25: Behandling i Social- og Sundhedsudvalget  
 10.12.25: Godkendelse af Danmarkskortet 2024 i Økonomiudvalget  
 18.12.25: Godkendelse af Danmarkskortet 2024 i Kommunalbestyrelsen

## Retsgrundlag

Retssikkerhedsloven § 79b.

## Budgetmæssige konsekvenser

Ingen.

## Høring/borger- og brugerinddragelse

Sagen har været i høring i Seniorrådet og Handicaprådet i perioden 24. september 2025 til den 5. november 2025.

Seniorrådet har sendt følgende bemærkninger:

*Seniorrådet tager Danmarkskortet til efterretning og anbefaler, at man generelt har fokus på at styrke sagsbehandlingen*

Handicaprådet har sendt følgende bemærkning:

*Handicaprådet har gennemgået og drøftet Danmarkskort 2024. Handicaprådet ønsker ikke at indgive et egentligt høringssvar på de fremlagte tal, men ønsker i stedet at gøre Kommunalbestyrelsen opmærksom på det udfordrende element ved, at det er så gamle tal, der skal gennemgås samt det udfordrende ved, at der – for kortet over hhv. voksenhandicap og børnehandicapområdet - kun er inddraget meget få paragraffer. Handicaprådet håber, at Kommunalbestyrelsen vil bringe dette videre til Social- og Boligministeriet, ligesom Handicaprådets DH-medlemmer vil bringe det videre i deres organisationer i håb om, at der med tiden kan findes en løsning, hvor tallene viser noget mere reelt om kommunernes sagsbehandling og klagesager.*

## Indstilling

Børne- og Familieforvaltningen og Social- Sundheds og Beskæftigelsesforvaltningen indstiller, at Børne- og Familieudvalget og Social- og Sundhedsudvalget anbefaler, at Kommunalbestyrelsen drøfter og godkender Danmarkskort 2025.

**Beslutning fra Børne- og Familieudvalg, den 1. december 2025, punkt 80:**

Anbefales godkendt

**Beslutning fra Social- og Sundhedsudvalget, den 2. december 2025, punkt 97:**

Anbefales godkendt.

**Beslutning**

Anbefales godkendt.

**Bilag**

Danmarkskortet - bilag

# Punkt 250: Godkendelse af servicebetalinger på plejecentre

27.03.12-S29-1-21

## Beslutningstema

Godkendelse af takster for servicebetalinger på de kommunale plejecentre for 2026.

## Sagsbeskrivelse

Der er udarbejdet takster for servicebetalinger på plejecentre i Jammerbugt Kommune med udgangspunkt i servicelovens §§ 79, 83 og 84 (personlige pleje, praktisk hjælp og madservice for faste beboere og borgere i aflastning).

Taksterne for servicebetalingerne er som tidligere år beregnet på baggrund af et gennemsnit af udgifterne året for (langsigtede gennemsnitlige omkostninger) set i forhold til de faktiske belægningstal for plejecentrene for samme periode. Der er indarbejdet over-/underskud fra regnskab 2024, som den gældende lovgivning foreskriver.

De beregnede takster for servicebetaling for 2026 udgør:

## Jammerbugt Kommunes servicebetalinger på plejecentre 2026

<b>Faste beboere/fuld kost</b>	<b>Opkrævet takst 2025</b>	<b>Takst for 2026</b>
Forplejning	115,42	117,25 <i>pr. dag</i>
<b>Øvrige servicebetalinger</b>		
Rengørings- og toiletartikler	169,26	170,85
Leje og vask af linned	289,28	290,85
Vask af eget tøj	31,43	34,78
Arrangementer	51,19	53,43
Småinventar	99,90	100,75
Vask af eget tøj (egen maskine)	0,00	0,00
Øvrige betalinger i alt	641,06	650,65 <i>pr. md.</i>
eller (egen maskine)	0,00	0,00

Borgere, som er i aflastning på et plejecenter, har en egenbetaling for de døgn, som borgeren er i aflastning. Egenbetalingen indeholder forplejningen og øvrige servicebetalinger, hvor de øvrige servicebetalinger er omregnet fra en månedstakst til en døgntakst.

## Tidsplan

SSU 02.12.25 (anbefaler)  
ØKU 10.12.25 (anbefaler)  
KMB 18.12.25 (godkender)

## Retsgrundlag

Servicelovens § 79, stk. 3 og § 161 og ældrelovens § 33

Bek. nr. 1481 af 5. december 2023 om betaling for generelle tilbud og for tilbud om personlig og praktisk hjælp m.v. efter servicelovens §§ 79,83 og 84.

Bek. nr. 757 af 17. juni 2025 om betaling for generelle tilbud, dele af helhedspleje, madlevering og madordning

## Budgetmæssige konsekvenser

Ikke relevant.

## **Høring/borger- og brugerinddragelse**

Ikke relevant.

### **Indstilling**

Social-, Sundheds- og Beskæftigelsesforvaltningen indstiller, at Social- og Sundhedsudvalget anbefaler, at Kommunalbestyrelsen godkender takster for servicebetalinger på de kommunale plejecentre for 2026.

### **Beslutning fra Social- og Sundhedsudvalget, den 2. december 2025, punkt 98:**

Anbefales godkendt.

### **Beslutning**

Anbefales godkendt.

# Punkt 251: Godkendelse af tillæg til Praksisplan for Fysioterapi 2025

29.21.00-A00-1-25

## Beslutningstema

Godkendelse af tillæg til Praksisplan for Fysioterapi 2025.

## Sagsbeskrivelse

### Resumé

Praksisplan for Fysioterapi 2025 trådte den 1. juli 2025 i kraft efter godkendelse i de nordjyske kommunalbestyrelser og regionsrådet. I forlængelse af den endeligt godkendte praksisplan er de nordjyske kommuner i perioden 1. juli til 15. september 2025 blevet hørt om hvorvidt praksisplanens kapacitetsafsnit har givet anledning til at de enkelte kommuner vurderer behov for yderligere kapacitet på vederlagsfri fysioterapi.

Høringen af de nordjyske kommuner viste et behov for nynedsættelser i Rebild, Morsø og Jammerbugt Kommuner. Ved udmøntning af ny kapacitet skal praksisplanen således opdateres. Der er derfor udarbejdet et tillæg til praksisplanen, hvor data vedrørende kapacitet er opdateret.

Tillægget er drøftet i Samarbejdsudvalg for Fysioterapi, forud for den politiske godkendelse i kommunerne og Region Nordjylland inden udgangen af 2025.

### Høring vedrørende vurdering af behov for mere kapacitet

Som det følger af Praksisplan for Fysioterapi 2025 er der gennemført høring i perioden 1. juli til 15. september af de 11 nordjyske kommuner ift., hvorvidt den enkelte kommune vurderer behov for mere kapacitet på den vederlagsfri ordning (speciale 62). Alle kommuner har besvaret høringen. Høringssvarene fremgår af bilag 1 i Tillæg til Praksisplan for Fysioterapi 2025.

Morsø Kommune vurderede behov for tilførsel af 0,5 kapacitet på speciale 62 og Jammerbugt Kommune samt Rebild Kommune vurderede begge behov for tilførsel af 1,0 kapacitet på speciale 62.

Det fremgår af overenskomsterne, at det er aftaleparternes forventning, at udmøntning af midlerne til nynedsættelser på speciale 62 i tilsvarende omfang medfører nynedsættelser på speciale 51. Dette betyder, at der ved behov for mere kapacitet på speciale 62, ligeledes skal ske udmøntning af ny kapacitet på den almene ordning (speciale 51) med henblik på annoncering af nynedsættelser med kapacitet på begge specialer. Det er ikke fastsat i overenskomsten, hvordan fordelingen af kapacitet på hvert speciale skal være ved disse nynedsættelser.

I Region Nordjylland følger fordelingen specialerne i mellem på nynedsættelserne den eksisterende kapacitetsfordeling mellem speciale 62 og 51 i regionen. Der er i Region Nordjylland stort set lige mange kapaciteter på de to specialer, med hhv. 123 kapaciteter på speciale 62 og 119 kapaciteter på speciale 51. Ved samme fordeling for nynedsættelser, svarer det til, at der for hver nynedsættelse af 1 kapacitet på speciale 62, ligeledes skal ske nynedsættelse af 0,97 kapacitet på speciale 51.

Dette betyder samlet set, at der vil ske nynedsættelser af i alt 2,5 kapaciteter på speciale 62 og 2,43 kapaciteter på speciale 51.

Med de nye overenskomster, som trådte i kraft 1. januar 2024, blev der på landsplan reserveret kapacitet af den samlede nationale ramme til vederlagsfri fysioterapi med henblik på udmøntning af nynedsættelser i forbindelse med håndtering af lokale demografiske udfordringer. Kommunerne kunne dermed byde ind på ekstra kapacitet i de områder, hvor der sås behov herfor.

Kommunerne skal selv finde budgetmidler til af finansiere den ekstra kapacitet. I Nordjylland har der været mulighed for at udmønte 4,1 nye kapaciteter på speciale 62 og 4,8 kapaciteter på speciale 51. Den del af disse der ikke udmøntes i Nordjylland inden udgangen af 2026, vil blive tilbageført til den nationale ramme og fordeles ud over de allerede eksisterende klinikker med ydernummer jf. overenskomsten. Konkret betyder det at kommunerne har haft mulighed for at prioritere og egenfinansiere ny kapacitet.

### Tillæg til Praksisplan for Fysioterapi 2025

Udmøntningen af kapaciteter medfører ændring af praksisplanen. Der er derfor udarbejdet et Tillæg til Praksisplan for Fysioterapi 2025.

I tillægget til praksisplanen fremgår opdaterede data og afsnit vedr. kapaciteten i Region Nordjylland efter udmøntning af nynedsættelser i 2026. Afsnit og data, hvor udmøntningen af nynedsættelser ændrer på indholdet i Praksisplan for Fysioterapi 2025, indgår i tillægget, mens øvrige afsnit og data ikke er medtaget.

### **Annoncering og tildeling af nynedsættelser**

Nynedsættelser annonceres i starten af 2026, når Tillæg til Praksisplan for Fysioterapi 2025 er politisk godkendt. Kriterierne fastsættes af Samarbejdsudvalget for Fysioterapi. Jammerbugt Kommune har ønsket at blive inddraget i udarbejdelsen af kriterierne og er derfor blevet inddraget, inden Samarbejdsudvalget for Fysioterapi har fastsat dem. Ansøgninger vurderes i foråret 2026 af et udvalg med repræsentanter fra både region og kommuner. Besked gives umiddelbart efter vurderingen, og opstart ønskes hurtigst muligt (senest 1. september 2026).

### **Tidsplan**

SSU 02.12.25 (anbefaler)

ØKU 10.12.25 (anbefaler)

KMB 18.12.25 (godkender)

### **Retsgrundlag**

Praksisplan for Fysioterapi 2025.

### **Budgetmæssige konsekvenser**

Kommunernes budgetter finansierer yderligere ansættelser af kapaciteter på området.

### **Høring/borger- og brugerinddragelse**

Ikke relevant pt.

### **Indstilling**

Social-, Sundheds- og Beskæftigelsesforvaltningen indstiller, at Social- og Sundhedsudvalget anbefaler, at Kommunalbestyrelsen godkender tillæg til praksisplanen.

### **Beslutning fra Social- og Sundhedsudvalget, den 2. december 2025, punkt 96:**

Anbefales godkendt.

### **Beslutning**

Anbefales godkendt.

### **Bilag**

Tillæg til praksisplan for Fysioterapi 2025 - efter SU behandling

Referat (Pkt. 4.) Samarbejdsudvalgs møde Fysioterapi den 30. oktober 2025

# Punkt 252: Godkendelse af samarbejdsaftale med Frivillighuset

27.15.12-A00-1-25

## Beslutningstema

Godkendelse af samarbejdsaftale med Frivillighuset 2026-2029.

## Sagsbeskrivelse

Jammerbugt Kommune har en samarbejdsaftale med Frivillighuset Jammerbugt, som genforhandles hvert fjerde år. Aftalen danner grundlag for samarbejdet og synliggør de gensidige forventninger og krav mellem Jammerbugt Kommune og Frivillighuset Jammerbugt.

## Frivillighusets opgaver

Frivillighusets formål er at støtte, synliggøre, udvikle og fremme frivilligheden og foreningslivet lokalt. Aktiviteterne bygger på de fem hovedområder (mindstegrundlaget) for frivilligcentre som formuleret af Landsforeningen for Frivilligcentre og Selvhjælp (FRISE) og Socialstyrelsens kvalitetskrav.

Frivillighusets hovedopgave er at støtte og inspirere det frivillige sociale arbejde i Jammerbugt Kommune. Dette sker gennem kurser, formidling, rådgivning, fundraising, netværksskabelse og vidensdeling. Frivillighuset fungerer som et koordinerende led på det frivillige sociale område, hvilket også bidrager til, at kommunens forvaltninger og medarbejdere har adgang til opdaterede kontaktlister, nem adgang til de frivillige grupper samt løbende viden om deres aktiviteter. Koordineringen skal samtidig sikre, at frivillige som udgangspunkt kan få svar på deres henvendelser i Frivillighuset.

## Samarbejdsstruktur

Kommunalbestyrelsen kan vælge at udpege et medlem til Frivillighusets bestyrelse. Det udpegede medlem bistås af en kommunal repræsentant ved bestyrelsesmøderne — denne repræsentant har ikke stemmeret. Formålet med denne ordning er at understøtte udvikling og videndeling om kommunale projekter, der kan sammentænkes med den frivillige sociale indsats.

Hvis Kommunalbestyrelsen vælger at udpege et medlem til bestyrelsen, kan det udpegede medlem af Kommunalbestyrelsen ikke være formand eller næstformand i Frivillighuset bestyrelse.

Der afholdes ét årligt regnskabsmøde og ét dialogmøde mellem parterne med henblik på samarbejde om det frivillige sociale arbejde samt opfølgning på anvendelsen af kommunens tilskud. Hvis der ikke er udpeget et kommunalbestyrelsesmedlem til Frivillighusets bestyrelse, afholdes i stedet et særskilt regnskabsmøde.

Derudover afholdes minimum fire årlige møder mellem Frivillighusets daglige leder og en udpeget kommunal forvaltningsrepræsentant. Formålet er at sikre løbende sammenhæng, sparring og indsigt i Frivillighusets aktiviteter på det frivillige sociale område.

Samarbejdsaftalen er tilrettet i samarbejde med Frivillighuset.

## Tidsplan

SSU 01.12.25 (anbefaler)

ØKU 10.12.25 (anbefaler)

KMB 18.12.25 (godkender)

## Retsgrundlag

Ikke relevant.

## Budgetmæssige konsekvenser

Samarbejdet omfatter kommunal medfinansiering og tilskud til Frivillighusets drift og aktiviteter.

## Høring/borger- og brugerinddragelse

Ikke relevant.

### Indstilling

Social-, Sundheds- og Beskæftigelsesforvaltningen indstiller, at Social- og Sundhedsudvalget anbefaler, at Kommunalbestyrelsen godkender samarbejdsaftalen med Frivillighuset.

### Beslutning fra Social- og Sundhedsudvalget, den 2. december 2025, punkt 95:

Anbefales godkendt med den bemærkning at Social- og Sundhedsudvalget anbefaler Kommunalbestyrelsen, at der for nuværende ikke udpeges en politisk repræsentant til Frivillighusets bestyrelse.

### Beslutning

Social- og Sundhedsudvalgets indstilling anbefales godkendt.

### Bilag

Udkast til samarbejdsaftale 2026-2029 - Frivillighuset

Ændringer i samarbejdsaftale 2026-2029 - Frivillighuset

# Punkt 253: Orientering om takster for fritvalgsområdet (godkendelsesmodellen) 2026

27.34.30-G01-2-25

## Beslutningstema

Orientering om fremskrevne takster på fritvalgsområdet for serviceloven og ældreloven.

## Sagsbeskrivelse

Kommunalbestyrelsen godkendte på møde i september takster for fritvalgsområdet.

Forvaltningen har fremskrevet de beregnede takster til 2026. Taksterne er fremskrevet til følgende:

Kategorier	Pris, kr. pr. valgt enhed	Valgt enhed
Forløb 1	88,42	Forløbsdøgn
Forløb 2	462,48	Forløbsdøgn
Forløb 3	1.018,71	Forløbsdøgn
Forløb 4	1.812,40	Forløbsdøgn
Praktisk hjælp	634,73	Timer
Personlig pleje	626,12	Timer
Personlig pleje, øvrig tid	732,03	Timer
Delegeret sundhedslov	647,05	Timer
Delegeret sundhedslov, øvrig tid	741,47	Timer
Forløb 4+	695,82	Timer
Nat	1.268,47	Timer
Afløsning og Aflastende rengøring	605,18	Timer

\*Ovenstående takster er ex moms.

Taksterne skal efter både serviceloven og ældreloven beregnes løbende, hvis der er behov herfor eller mindst en gang årligt. Taksterne efter ældreloven skal genberegnes i forbindelse med kommunens årsregnskab. De genbereggede takster efter ældreloven i forbindelse med kommunens årsregnskab skal danne grundlag for en efterregulering af de private leverandører af frit valg. Efterreguleringen skal gennemføres senest to måneder efter regnskabsafslutningen.

Der er ikke foretaget en egentlig genberegning af ovenstående, idet taksterne senest er beregnet i august 2025, og der ikke vurderes at være afvigelser. Taksterne er derfor alene fremskrevet.

## Tidsplan

SSU 02.12.26 (godkender)

## Retsgrundlag

Ældreloven § 19  
Serviceloven § 91, stk. 2, nr. 1

## Høring/borger- og brugerinddragelse

Ikke relevant.

## Indstilling

Social-, Sundheds- og Beskæftigelsesforvaltningen fremsender sagen til Social- og Sundhedsudvalgets orientering.

**Beslutning fra Social- og Sundhedsudvalget, den 2. december 2025, punkt 101:**

Orienteringen blev taget til efterretning og sagen sendes til orientering i Kommunalbestyrelsen.

**Beslutning**

Økonomiudvalget anbefaler, at kommunalbestyrelsen tager orienteringen til efterretning.

# Punkt 254: Godkendelse af døgntakster for kommunale plejecentre

27.42.00-S29-1-25

## Beslutningstema

Godkendelse af genberegneede takster og takstmodel for kommunens plejecentre

## Sagsbeskrivelse

Kommunens takster, som anvendes til finansiering/fordeling af budget til de kommunale plejecentre, og som danner grundlag for kommunens opkrævning af bl.a. mellemkommunal refusion, er beregnet før 2015, og er herefter årligt blevet fremskrevet. Taksterne skal fra november 2026 danne grundlag for kommunens forhandling med Brovst Fripleshjem, når borgere fra kommunen vælger at tage bolig her.

Der er i forbindelse med ældrereformen indført en national overheadberegning, og da kommunens takster på plejeboligområdet ikke har været beregnet indenfor de seneste år, har forvaltningen fundet behov for at genberegne taksterne på plejeboligområdet.

Forvaltningen har i samarbejde med konsulentfirmaet Deloitte udarbejdet en ny beregningsmodel for døgntakster for alle typer døgnpladser på Jammerbugt Kommunes plejecentre. Den nye beregningsmodel sikrer en gennemsigtighed, som kræves for området, samt at den er nem at arbejde med, når der sker ændringer i de kommunale regnskaber.

Døgntaksterne fastsættes med udgangspunkt i Jammerbugt Kommunes faktiske omkostninger ved driften af plejecentrene og skal sikre en økonomisk bæredygtig balance mellem kvaliteten af plejen og de økonomiske rammer.

Døgntaksterne er udarbejdet på baggrund af en gennemgang af de samlede driftsomkostninger, herunder personaleresourcer, vedligeholdelse og øvrige udgifter, samt med hensyntagen til den gældende lovgivning og vejledninger fra KL.

Døgntaksterne er udarbejdet efter Deloitte's takstberegningsmodel og i samarbejde med Deloitte.

Omkostninger til plejecentre består dels af en døgntakst og dels af en kapacitetsomkostningstakst. Begge dele afregnes i forhold til belægningsdøgn. Døgntaksten dækker plejecenterets omkostninger til borgerens pleje mv.

Taksterne på plejecentre er sammensat af en personaleled og øvrige udgifter (kapacitetsomkostninger). I de nye takster er ligeledes inkluderet de midler, som tidligere blev afregnet særskilt til prisharmonisering og værdighedsmidler jf. politisk beslutning.

De interne takster er beregnet til følgende for 2026:

Intern kommunal			
Somatisk	Demens	Midlertidig Somatisk	Midlertidig Demens
1.235,90	1.596,62	1.606,72	1.808,82

Ved godkendelse af de nye takster, vil forvaltningen fra og med januar 2026 afregne kommunens egne plejecentre efter den nye takstmodel.

## Særligt ift. Brovst Fripleshjem

Overgangsperioden, som Brovst Fripleshjem er omfattet af, udløber til ultimo oktober 2026. Herefter skal kommunen søge at indgå aftale omkring afregning for de borgere, som får bolig på friplejehjemmet. Det følger af lovgivningen, at såfremt der ikke kan indgås en aftale, da er det beliggenhedskommunens takster, som er gældende for afregningen.

I forbindelse med ældrereformen blev det vedtaget, at der skulle fastsættes en national overhead. Dette skyldes, at overhead gennem tiden har været genstand for kritik og manglende gennemsigtighed og ensartethed mellem kommunerne. Det følger af bekendtgørelsen om fastsættelse af national overhead, at denne skal anvendes, når kommunerne fastsætter afregningspriser for ydelser efter bl.a. ældreloven. Bekendtgørelsen trådte i kraft 1. juli 2025.

Den nationale overhead udgør en procentsats til dækning af en række udgifter i fagforvaltningen og kommunens centraladministration, som understøtter driften af tilbuddet, fx omkostninger til økonomistab, HR, IT, Direktion, ejendomsadministration mv. Den nationale overhead skal efter bekendtgørelsens § 4 beregnes som 6,3 % af kommunens udgifter til at drive produktion og levering af tilbuddet (her den beregnede døgntakst).

Friplejehjemmet vil således udover den ovenstående døgntakst skulle modtage overhead, som skal afregnes udover den beregnede takst til kommunens egne plejecentre, hvis der ikke indgås anden aftale om afregning af friplejehjemmet.

## **Tidsplan**

SSU 02.12.25 (anbefaler)

ØKU 10.12.25 (godkender)

## **Budgetmæssige konsekvenser**

Modellen har ikke økonomisk betydning for budgettet.

Den nationale overhead kan dog få budgetmæssig betydning, hvis de kommunale takster skal finde anvendelse på friplejehjemmet. Den budgetmæssige konsekvens er ikke kendt.

## **Høring/borger- og brugerinddragelse**

Ikke relevant.

## **Indstilling**

Social-, Sundheds- og Beskæftigelsesforvaltningen indstiller, at Social- og Sundhedsudvalget anbefaler, at Økonomiudvalget godkender døgntaksterne for kommunens plejecentrene for 2026.

### **Beslutning fra Social- og Sundhedsudvalget, den 2. december 2025, punkt 99:**

Anbefales godkendt.

## **Beslutning**

Anbefales godkendt.

# Punkt 255: Orientering om status på 3 døgns beredskab

14.00.00-A00-4-25

## Beslutningstema

Orientering om status på 3 døgns beredskab i Jammerbugt Kommune.

## Sagsbeskrivelse

Plejecentrene, botilbud (og plejekrævende borgere bosat i eget hjem) huser nogle af kommunens mest sårbare borgere, som er afhængige af stabil drift, forsyningssikkerhed og kontinuitet i pleje og omsorg. I lyset af nationale og internationale udviklinger – herunder øget risiko for ekstreme vejrhændelser, forsyningssvigt, cybersikkerhedstrusler, pandemier og geopolitiske kriser – er der behov for et styrket og mere systematisk kriseberedskab.

Direktionen drøftede den 26. august Jammerbugt Kommunes beredskabsplanlægning i lyset af myndighedernes krav om, at borgere skal kunne klare sig selv i tre døgn. Udgangspunktet var KL's fem centrale anbefalinger:

- Styrk kommunernes egne beredskabsplaner Kommunerne skal kunne fungere selvstændigt i mindst tre døgn, også hvis statslige systemer svigter.
- Skab klarhed om ansvar og roller Det skal være tydeligt, hvem der har ansvar for hvilke opgaver under en krise, så der ikke opstår tvivl.
- Sæt fokus på sårbare borgere. Kommunerne skal sikre, at borgere, der ikke kan klare sig selv i tre døgn (fx ældre eller handicappede), får hjælp.
- Inddrag civilsamfund og frivillige. Partnerskaber med frivillige organisationer og lokalsamfundet skal styrke beredskabet og sikre ekstra ressourcer.
- Kommunikér klart til borgerne. Borgerne skal informeres om, hvordan de kan forberede sig på tre døgn uden vand, strøm, internet eller indkøbsmuligheder.

Der var enighed om, at der skal laves et tre-døgns beredskab på kommunale enheder, der er sammenlignelige med private hjem, herunder eksempelvis plejecentre og botilbud. Endvidere blev det aftalt, at forvaltningerne fremover i deres kontrakter med leverandører skal sikre sig, at de lever op til gældende anbefalinger om 3-døgnsberedskab fremsat af Styrelsen for Samfundssikkerhed. Direktionen fastslog, at arbejdet skal integreres i den eksisterende ramme og organisation.

## Formål

Formålet med 3-dages beredskabet er at øge robustheden i kommunens plejesektor og beskytte de mest sårbare borgere i en krisesituation. Beredskabet skal samtidig skabe klarhed for medarbejdere og ledere om ansvarsfordeling, handlinger og kommunikation i beredskabssituationer.

## Beskrivelse

3-dages beredskabet indebærer, fx at der er etableret konkrete procedurer og lagre, der gør det muligt at:

- Opretholde forsyning af mad og drikke i tre døgn, eksempelvis gennem langtidsholdbare fødevarer og nødforsyninger.
- Sikre adgang til nødvendige lægemidler, plejartikler og førstehjælpsudstyr.
- Fastholde drift af basale tekniske funktioner som varme, lys og kommunikation ved hjælp af nødgeneratorer, batteriløsninger eller alternative ressourcer.
- Organisere personaledekning og kontaktprocedurer, så kritiske funktioner fortsat kan varetages, også ved personalemangel.
- Sikre løbende kommunikation med forvaltningen og pårørende via udvalgte kontaktpersoner og nødkommunikationskanaler.

## Status

### Trin 1

Jf. Direktionens beslutning af 26. august 2025:

- Der er udarbejdet plan for indkøb og deponering til plejecentre og botilbud ift. Mad, Vand/Væske, Varme og Hygiejne
- Økonomisk oversigt under udarbejdelse

- Indkøb forventes færdiggjort inden årsskiftet

### *Trin 2*

Plan for nedbrud af:

- Telekommunikation og kritiske IT-systemer
- Strøm/EL-forsyning

Der pågår et arbejde med afdækning af ansvar, roller og aftaler, hos de forskellige aktører på kommunens døgntilbud.

EL-forsyning (nødstrøm) samt Telekommunikation og IT etableres som 2 selvstændige delplaner til 3-døgns beredskabet.

### *Trin 3*

Action Cards:

Udarbejdes så ledelse og drift kan operationaliseres sikkert og effektivt jf. Trin1 og 2

Der udarbejdes Action Cards til:

- Plejecentre
- Botilbud
- Hjemme- og Sygepleje

## **Tidsplan**

SSU 02.12.25 (orientering)

ØKU 10.12.25 (orientering)

KMB 18.12.25 (orientering)

## **Retsgrundlag**

Ikke relevant.

## **Budgetmæssige konsekvenser**

Ikke relevant pt.

## **Høring/borger- og brugerinddragelse**

Ikke relevant pt.

## **Indstilling**

Social-, Sundheds- og Beskæftigelsesforvaltningen fremsender sagen til Kommunalbestyrelsens orientering.

### **Beslutning fra Social- og Sundhedsudvalget, den 2. december 2025, punkt 100:**

Orienteringen blev taget til efterretning.

## **Beslutning**

Økonomiudvalget anbefaler, at kommunalbestyrelsen tager orienteringen til efterretning.

# Punkt 256: Orientering om fordeling af fordrevne fra Ukraine

15.40.00-A00-1-17

## Beslutningstema

Orientering om fordeling af fordrevne fra Ukraine.

## Sagsbeskrivelse

Udlændingestyrelsen orienterede senest ved brev af 4. februar 2025 landets kommuner om, at styrelsen ville åbne for fordelingen af den næste gruppe på op til 10.000 personer, der kan meddeles opholdstilladelse efter lov nr. 324 af 16. marts 2022 om midlertidig opholdstilladelse til personer, der er fordrevet fra Ukraine (særloven).

Udlændingestyrelsen åbner nu for fordelingen af den næste gruppe på op til 10.000 personer (batch 7), som fordeles efter de forholdsvise kommunetal i takt med, at de indrejser og søger om og meddeles opholdstilladelse efter særloven.

Der er på nuværende tidspunkt modtaget ca. 66.700 ansøgninger om opholdstilladelse efter særloven og på denne baggrund visiteret ca. 59.300 personer efter særloven.

Det betyder for Jammerbugt Kommune, at der er en aktuell restkvote på 22 fordrevne Ukrainere, som kommunen skal huse midlertidigt i henhold til særloven. Den samlede kvote udgør 86 fordrevne Ukrainere.

## Tidsplan

BEU 03.12.25 (orientering)  
ØKU 10.12.25 (orientering)  
KMB 18.12.25 (orientering)

## Retsgrundlag

Bekendtgørelse nr. 1555 af 5. december 2024 om forholdsmæssige kommunetal for 2025 til fordeling af personer omfattet af lov om midlertidig opholdstilladelse til personer, der er fordrevet fra Ukraine.

## Budgetmæssige konsekvenser

Afholdes indenfor Social-, Sundheds- og Beskæftigelsesforvaltningens budget.

## Høring/borger- og brugerinddragelse

Ikke relevant.

## Indstilling

Social-, Sundheds- og Beskæftigelsesforvaltningen fremsender sagen til Kommunalbestyrelsens orientering

### Beslutning fra Beskæftigelsesudvalget, den 3. december 2025, punkt 44:

Orienteringen blev taget til efterretning og sagen sendes til orientering i Kommunalbestyrelsen.

## Beslutning

Økonomiudvalget anbefaler, at kommunalbestyrelsen tager orienteringen til efterretning.

## Bilag

Orientering om fordeling af fordrevne fra Ukraine - batch 7

# Punkt 257: Orientering om forventet virksomhedsoverdragelse

00.30.00-A00-1-25

## Beslutningstema

Orientering om forventet virksomhedsoverdragelse som følge af sundhedsreformen.

## Sagsbeskrivelse

Sundhedsreformens formål er at skabe større ensartethed og mere sammenhængende patientforløb ved at samle og styrke opgaveløsningen på sundhedsområdet. Derfor medfører reformen, at en række nuværende kommunale opgaver på landsplan overdrages til regionerne

Selvom der ikke er tale om en tværgående organisationsændring i Jammerbugt Kommune, har reformen betydning for flere medarbejdere og driftsområder. Det vurderes derfor væsentligt at orientere HovedMED og Social- og Sundhedsudvalget om den forventede proces og konsekvenser.

## Omfang af opgaveoverdragelse

Jammerbugt Kommune er, på linje med øvrige kommuner, i dialog med Regionen om overdragelse af følgende områder:

- Patientrettet forebyggelse
- Akutsygeplejen
- Midlertidige pladser
- Specialiseret rehabilitering

De berørte medarbejdere er ansat i Social-, Sundheds- og Beskæftigelsesforvaltningen og udgør hovedsageligt sygeplejersker, SOSU-personale og terapeuter. Regionen har endnu ikke meldt det endelige omfang ud, så derfor kendes antallet af medarbejdere, der eventuelt skal virksomhedsoverdrages, endnu ikke.

## Virksomhedsoverdragelse og ønskeproces

Overdragelsen af opgaver forventes at medføre virksomhedsoverdragelse af medarbejdere med virkning fra den **1. januar 2027**.

Jammerbugt Kommune vil gennemføre en ønskeproces, hvor de berørte medarbejdere får mulighed for at tilkendegive, om de ønsker at:

- Forblive ansat i kommunen
- Virksomhedsoverdrages til Region Nordjylland

Forvaltningen vil så vidt muligt imødekomme medarbejdernes ønsker. Det er dog Regionens endelige beslutning, hvilke medarbejdere der overdrages, afhængigt af kontrakter, opgavefordeling og kompetencebehov.

## Organisering og proces

Der er nedsat en arbejdsgruppe med deltagelse fra både Social-, Sundheds- og Beskæftigelsesforvaltningen og fra HR-afdelingen.

Arbejdsgruppen arbejder ud fra to hovedspor:

1. Forhandling af driftskontrakter med Regionen
2. Planlægning og gennemførelse af ønskeprocessen i forbindelse med virksomhedsoverdragelsen

Arbejdsgruppen udarbejder i de kommende måneder en procesplan og forventer at igangsætte ønskeprocessen tidligt for at sikre overblik og en tidlig dialog med medarbejderne.

Derudover er der etableret et tæt samarbejde mellem Regionens HR-afdeling og Jammerbugt Kommunes HR-afdeling, som ligeledes mødes løbende

## Kendte tidsfrister

- Foreløbig liste over berørte medarbejdere skal være klar den **1. maj 2026**
- Endelig liste skal være klar den **1. juli 2026**

Såfremt tidsfristerne ikke overholdes, vil Jammerbugt Kommune og Regionen være sat udenfor indflydelse og delingsrådet, som består af - en domsmand samt repræsentanter fra staten, kommuner og regioner, tager den endelige

beslutning.

Regionen har udarbejdet en kommunikationsplan og en procesplan, hvor der fremgår en tidsplan for hvordan processen med opgaveflyttet kommer til at forløbe i regionalt regi. Disse er vedlagt som bilag.

## Tidsplan

SSU 02.12.25 (orientering)

## Retsgrundlag

Sundhedsreform med virkning fra 1. januar 2027.

## Budgetmæssige konsekvenser

Der flyttes budget fra kommunerne til regionen, svarende til de medarbejdere / opgaver der overdrages til regionen.

### Opgaveoverdragelse til Regionen

Fagområde	Politikområde	Beløb (1.000 kr)
Akutsygepleje	7	2.400
Midlertidige pladser	7	12.950
Patientrettet forebyggelse	8	3.700
Specialiseret rehabilitering	17	1.700
Avanceret genoptræning	8	1.100
<b>Total</b>		<b>21.850</b>

Objektivt set forventes virksomhedsoverdragelsen ikke at have direkte økonomiske konsekvenser for kommunen, da medarbejderne følger opgaven, og udgifterne dermed overgår til Regionen. Men, da der fortsat afventes en endelig afklaring fra Regionen om opgavefordeling og rammer, er det på nuværende tidspunkt ikke muligt at vurdere, om der kan opstå afledte budgetmæssige konsekvenser.

## Høring/borger- og brugerinddragelse

Inddragelse af MED-systemet. For at sikre transparens og bred medarbejderinddragelse orienteres HovedMED tidligt i processen. Orienteringen drøftes efterfølgende i ForvaltningsMED og LokalMED.

## Indstilling

Social-, Sundheds- og Beskæftigelsesforvaltningen fremsender sagen til Social- og Sundhedsudvalgets orientering.

### Beslutning fra Social- og Sundhedsudvalget, den 2. december 2025, punkt 102:

Orienteringen blev taget til efterretning og sagen sendes til orientering i Kommunalbestyrelsen.

## Beslutning

Økonomiudvalget anbefaler, at kommunalbestyrelsen tager orienteringen til efterretning.

## Bilag

Procesplan opgaveflyt

Kommunikationsplan - regionen - opgaveflyt

# Punkt 258: Orientering om opdateret version af Udviklingsplan for Vestkysten

24.05.00-G01-4-25

## Beslutningstema

Orientering om opdateret version af Udviklingsplan for Vestkysten

## Sagsbeskrivelse

Partnerskab for Vestkysten samler 10 kommuner og fire destinationsselskaber i en stærk fælles indsats, hvor turisme bruges som løftestang for vækst, bosætning, kultur, naturbeskyttelse og en stærkere sammenhængskraft på tværs af kommunerne.

Udviklingsplan for Vestkysten – En fælles ambition for bæredygtig turisme 2025-2030 er det centrale strategiske værktøj for udviklingen af turismen langs Vestkysten. Planen bygger videre på erfaringerne fra første udgave i 2018 og revisionen i 2021. Den nye opdaterede version tager højde for tidens dagsordener: grøn omstilling, lokal opbakning, helårsturisme, øget fokus på kultur- og outdoor-oplevelser samt behovet for at styrke kvaliteten i byer, overnatning og service. Bestyrelsen for Partnerskab for Vestkystturisme har på deres møde i september 2025 godkendt en opdatering af Udviklingsplanen for Vestkysten.

### Ændringer i den opdaterede udviklingsplan

Udviklingsplan for Vestkysten 2025–2030 er en opdatering – ikke en ny plan – og bygger videre på de tidligere versioner fra 2018 og 2021. Planen er justeret for at afspejle aktuelle dagsordener; ligesom planens opdaterede retning er afstemt med regeringens nationale turismestrategi fra 2024, særligt ift. bæredygtighed, lokal opbakning, kulturoplevelser, outdoor og helårsturisme

Visionen er opdateret med et tydeligere fokus på bæredygtighed og lokal udvikling og lyder nu:

”Vestkysten er blandt Nordeuropas mest attraktive kystdestinationer og en drivkraft for en bæredygtig, lokal udvikling.”

De seks udviklingsprincipper fastholdes, men er nuanceret med nye eksempler, der giver større vægt på natur, kultur, outdoor-oplevelser og lokal opbakning. Pejlemærkerne er revideret med fremskrivninger frem mod 2030, og et nyt pejlemærke om borgernes positive opfattelse af turismen er tilføjet.

Indsatsområderne er fortsat de samme, men sprogligt og indholdsmæssigt opdateret. Derudover er enkelte tiltag justeret eller tilføjet – blandt andet med øget fokus på grøn omstilling, kulturoplevelser, lokal jobskabelse og nye former for overnatning.

### Udviklingsprincipper

Planen bygger på seks gennemgående principper, som danner rammen for prioriteringer og indsats:

- Koncentrer udviklingen – skab kritisk masse: Ressourcer og funktioner samles på færre, stærkere knudepunkter.
- Beskyt og benyt: Naturen bruges som hovedattraktion, men på en måde der sikrer balance og bevaring.
- Øg kvaliteten: Byer, overnatningstilbud og oplevelser skal have et markant kvalitetsløft.
- Styrk de lokale særkender og kvaliteter: Identitet, kultur og særlige stedbundne ressourcer skal fremhæves.
- Tænk i flere sæsoner: Helårsturisme skal styrkes, så vækst og arbejdspladser ikke alene er afhængige af sommermånederne.
- Sammentænk investeringer – skab en positiv spiral: Offentlige og private investeringer skal koordineres, så de skaber størst mulig effekt.

### Indsatsområder og tiltag

Udviklingsprincipperne omsættes i planen til fem indsatsområder med i alt 23 konkrete tiltag:

- En samlet destination: Fælles brand, stærk infrastruktur og tæt samarbejde på tværs af kommunegrænser.
- Stærke feriesteder: Udviklingen koncentrerer omkring 20 prioriterede feriesteder, som gennem strategisk-fysiske udviklingsplaner løftes til helårsdestinationer.
- Natur og kultur som hovedattraktion: Outdoor, kystnatur og kulturoplevelser skal gøres mere tilgængelige, formidles bedre og udvikles i balance med naturbeskyttelsen.
- Differentieret overnatningskapacitet: Variation, grøn omstilling og kvalitetsløft af feriehusproduktet, campingpladser, marinaer og alternative overnatningsformer.

- Strategisk investeringsfremme: Målrettet indsats for at tiltrække og realisere investeringer i turismen – både store og små.

Kommunerne spiller en central rolle i implementeringen gennem planlægning, investeringer i rekreativ infrastruktur, smidiggørelse af sagsgange og prioritering af de udpegede feriesteder.

### **Pejlemærker og succeskriterier**

Udviklingsplanen opstiller konkrete pejlemærker frem mod 2030:

- Bæredygtighed: Vestkysten skal opleves som et miljøvenligt rejsemål.
- Lokal opbakning: 80 % af borgerne skal have en positiv opfattelse af turismen.
- Gæstetilfredshed: 95 % af turisterne skal være tilfredse eller meget tilfredse med deres oplevelse.
- Økonomi og beskæftigelse: Turismeforbruget skal stige til 38 mia. kr. årligt (+3,3 %/år), og turismen skal skabe ca. 33.925 arbejdspladser (+3,3 %/år).
- Overnatninger: Antallet skal nå 24 mio. årligt (+2,5 %/år).

Tiltagene i planen, fra udviklingen af feriesteder til grønne investeringer og nye overnatningsformer, bidrager samlet til at indfri disse pejlemærker.

### **Finansiering**

Som led i regeringens turismeindsats er der med finansloven for 2025 afsat 200 mio. kr. over fire år til nye turismeinitiativer. Heraf skal 43 mio. kr. gå til at styrke de tværkommunale udviklingsplaner lokalt og regionalt.

Af de 43 mio. kr. er 12 mio. kr. øremærket til Vestkystens udviklingsplan. Midlerne skal understøtte samarbejde, fremme helårsturisme og skabe nye arbejdspladser i turismeerhvervet.

De statslige midler giver et solidt fundament for realiseringen af Udviklingsplanen for Vestkysten og vil bidrage til, at kommunerne kan løfte strategiske projekter inden for infrastruktur, oplevelser og kvalitetsudvikling.

Planen understøtter kommunernes arbejde med vækst, bæredygtighed og levende lokalsamfund. På sigt forventes udviklingsplanen at bidrage til nye rekreative faciliteter, bedre infrastruktur og øgede muligheder for aktive natur- og kulturoplevelser.

Partnerskabets sekretariat, møder, analyser mv. er frem til udgangen af 2026 finansieret af Dansk Kyst- og Naturturisme.

### **Udviklingsplanen i lokal kontekst**

Udviklingsplanen for Vestkysten styrker sammenhængen mellem kommunernes egne indsats og den fælles strategiske retning for udviklingen af turismen langs Vestkysten.

Planen gør det muligt for kommunerne at udarbejde strategisk-fysiske udviklingsplaner, der skaber en langsigtet retning for byudvikling, turismeinfrastruktur og oplevelsesudvikling i de udpegede stærke feriesteder. De strategisk-fysiske udviklingsplaner integrerer behovet for moderne faciliteter og gode gæsteoplevelser med hensynet til lokal identitet, natur og landskab. Dermed understøtter de både kommunernes planlægning og Vestkystens samlede ambition om bæredygtig og kvalitetsorienteret udvikling.

Den opdaterede udviklingsplan giver samtidig et styrket fundament for fonds- og puljeansøgninger, fordi den dokumenterer et fælles regionalt sigte og tydelige, fælles prioriteter. Det øger kommunernes muligheder for at opnå ekstern medfinansiering til turismemæssige og infrastrukturelle indsatser, fx gennem nationale puljer, fonde og EU-programmer.

Kommuner tidligere har allerede oplevet, at konkrete projekter, som fx nye forbindelser, rekreative anlæg og byrumstiltag i feriestederne, har haft fordel af at være forankret i udviklingsplanen. Det styrker projekternes relevans, viser deres sammenhæng til en bredere strategisk ramme og øger sandsynligheden for ekstern finansiering.

### **Et strategisk værktøj**

Udviklingsplanen er et strategisk værktøj, der:

- giver en fælles retning og styrker kommunernes langt Vestkystens turismeindsats
- understøtter erhvervsudvikling og helårsbosætning,
- tiltrækker eksterne investeringer og sikrer derved bedre rammevilkår for erhvervslivet,
- skaber flere helårsarbejdspladser i turisme og service,
- bidrager til at styrke natur- og kulturtilbuddene til gavn for både borgere og gæster

### **Monitorering og opfølgning**

Partnerskab for Vestkystturisme monitorerer løbende arbejdet gennem årlige statusopfølgninger på indsatsområder og tiltag. Resultater, fremdrift og pejlemærker rapporteres én gang årligt til de deltagende kommuner, hvilket sikrer dokumentation, videndeling og mulighed for justeringer.

Udviklingsplanen er et vigtigt redskab, der giver en fælles retning, styrker kommunernes samlede turismeindsats og understøtter erhvervsudvikling, tiltrækker investeringer, skaber flere helårsarbejdspladser og udvikler natur- og kulturtilbud til gavn for både borgere og gæster.

### **Tidsplan**

Økonomiudvalg d. 10. december 2025

Kommunalbestyrelsen d. 18. december 2025

### **Budgetmæssige konsekvenser**

Når der foreligger konkrete projekter vil der blive søgt finansiering til realisering.

### **Indstilling**

Vækst- og Udviklingsforvaltningen indstiller, at Økonomiudvalget anbefaler, at Kommunalbestyrelsen tager orienteringen til efterretning

### **Beslutning**

Økonomiudvalget anbefaler, at kommunalbestyrelsen tager orienteringen til efterretning.

### **Bilag**

Vestkysten\_udviklingsplan\_compressed

# Punkt 259: Godkendelse af Turismestrategi 2026-2030

24.05.00-G01-3-25

## Beslutningstema

Godkendelse af Turismestrategi 2026-2030 - Vi skaber turisme, der gør en mærkbar forskel

## Sagsbeskrivelse

Jammerbugt Kommune er Nordjyllands største turismekommune målt på antal overnatninger. 2024 var rekordår med 1.868.055 registrerede overnatninger, dertil kommer 2.843 turismeskabte jobs (2023) og en turismeomsætning på kr. 3.125 mio. (estimat for 2024). Jammerbugt Kommune har en ambition om at fastholde og videreudvikle den position, og derfor er der som en indsats i Handlingskatalog'24 til Planstrategi'23 blevet udarbejdet Jammerbugt Kommunes første turismestrategi.

Strategien skal være rammen om de udviklingsindsatser, Jammerbugt Kommune skal understøtte og de indsatser, vi selv skal varetage. Den tager udgangspunkt i naturens, feriestedernes og erhvervets styrkepositioner og potentialer, og den præsenterer en forståelse af, hvordan turismeoplevelsen i Jammerbugt er forskelligartet og består af en række forskellige elementer, der skal arbejdes med på forskellig vis.

Visionen er: Vi skaber turisme, der gør en mærkbar forskel.

Turismen i Jammerbugt skal kunne mærkes. Vores mange besøgende skal mærke vores natur, vores oplevelser og de mennesker, der bor i Jammerbugt. Vores feriesteder byder på oplevelser og servicefaciliteter af høj kvalitet – både i bymidterne hvor der inviteres til ophold og aktiviteter, og i naturen hvor besøgende har let adgang til storslåede oplevelser. Turisme er ikke staffage eller iscenesættelse – det er noget vi lever af og med. Det gør vi ved at udvikle steder og oplevelser, der er meningsfulde og attraktive. Både for de mennesker, der besøger os og de mennesker der bor og virker her. Det er det, vi mener når vi siger, at turismen gør en mærkbar forskel.

Turismen i Jammerbugt skal være bæredygtig både økonomisk, social og miljømæssigt, og bidrage til et bæredygtigt erhvervsliv, og derigennem også bæredygtige lokalsamfund.

Strategien præsenterer fire strategiske temaer, der sætter kursen for Jammerbugt Kommunes turismeindsats frem mod 2030:

### ***Udvikling af stærke feriesteder***

Vi vil arbejde langsigtet og strategisk med udviklingen af vores stærke feriesteder, så de bliver levende byer, der er attraktive at besøge hele året.

Turismen skal gøre en mærkbar forskel for handels- og oplevelsesmuligheder samt kvaliteten i det fysiske miljø.

### ***Natur og kultur som hovedattraktion***

Vi vil styrke adgangen til natur- og kulturoplevelser gennem udvikling, adgang og formidling.

Turismen skal bidrage til en mærkbar forskel i oplevelsen, og resultere i sæsonfor- længelse og tiltrækning af nye målgrupper.

### ***Markedsrelevant overnatningskapacitet***

Vi vil sikre, at der er tilstrækkelig og markedsrelevant overnatningskapacitet.

Turismen bidrager til at højne kvalitet og helårsgrundlag, og gør en mærkbar forskel for erhvervet.

### ***Bæredygtig udvikling af turismen***

Gennem grøn omstilling, lokal forankring, sæsonforlængelse og langsigtet planlægning skal turismen bidrage positivt til kommunens udvikling.

Turismen skal bidrage med en mærkbar forskel for fremtidige generationer.

For hver af de fire tematikker er der beskrevet tre prioriterede indsatser, der skal arbejdes med frem mod 2030. Derudover er der for hvert tema et åbningsgreb, der skal arbejdes med i 2026-2027.

Fælles for indsatserne er, at de skal bidrage til en forskel, der kan mærkes lokalt, i naturen, i kulturen, hos erhvervet og af gæsterne.

Strategien tager afsæt i Udviklingsplan for Vestkysten 2026-2030 samt VisitNordvestkystens strategi Et fællesskab, som slår alt, ligesom relevante politikker, strategier og planer er medtænkt.

## Pejlemærker

Vækst i antal overnatninger årligt 2,5%

Vækst i turismeforbruget årligt 3,5%

Vækst i antal turismeskabte jobs årligt 3,3%

## Opfølgning på strategien

Strategien gælder for perioden 2026-2030. I strategien er der angivet prioriterede indsatser samt åbningsgreb for 2026 og 2027. Primo 2028 gives statusredegørelse på prioriterede indsatser til Økonomiudvalget, og de opdateres efter behov.

## Tidsplan

Økonomiudvalg d. 10. december 2025

Kommunalbestyrelsen d. 18. december 2025

## Budgetmæssige konsekvenser

Åbningstræk vil kunne realiseres via opsparede driftsmidler.

Øvrige indsatser vil der skulle søges finansiering til.

## Høring/borger- og brugerinddragelse

Strategien er blevet til på baggrund af inddragelse af strategiske samarbejdspartnere og centrale turismeaktører i Jammerbugt Kommune, herunder Jammerbugt Erhvervs- og Turistråd, VisitNordvestkysten, Erhvervsforeningen Destination Blokhus, Destination Svinkløv, Slettestrand, Thorupstrand, Centerbygruppen, Sammenslutningen af Sommerhusgrundejere i Jammerbugt Kommune og Grønt Råd.

## Indstilling

Vækst- og Udviklingsforvaltningen indstiller, at Økonomiudvalget anbefaler, at Kommunalbestyrelsen godkender Turismestrategi 2026-2030

## Beslutning

Anbefales godkendt.

## Bilag

Turismestrategi 2026-2030 final-version

# Punkt 260: Orientering om Dansk Industris (DI) måling af ”Lokal Erhvervsvenlighed 2025”

24.10.00-G01-4-25

## Beslutningstema

Orientering om Dansk Industris (DI) måling af ”Lokal Erhvervsvenlighed 2025”

## Sagsbeskrivelse

### Baggrund

Hvert år gennemfører Dansk Industri deres erhvervsklimaundersøgelse ”Lokal Erhvervsvenlighed”, som måler, hvordan landets kommuner klarer sig i arbejdet med at skabe gode rammevilkår for virksomhederne. Undersøgelsen bygger både på virksomhedernes egne vurderinger og på statistiske indikatorer om fx sagsbehandling, infrastruktur og dialog mellem kommune og erhvervsliv.

I Jammerbugt Kommune drøftes analysen med henblik på at identificere udfordringer eller potentialer, det kan være meningsfuldt at forfølge yderligere.

### Jammerbugt Kommunes placering i 2025

Dansk Industri offentliggjorde den 4. september 2025 resultatet af dette års undersøgelse ”Lokal Erhvervsklima 2025”.

I 2025 har 45 virksomheder i Jammerbugt Kommune svaret. Besvarelserne repræsenterer minimum 1083 arbejdspladser i kommunen, hvilket svarer til 11 procent af den private beskæftigelse. Både DI’s medlemsvirksomheder samt ikke-medlemsvirksomheder inden for de branchekoder, som DI’s medlemmer repræsenterer, er inviteret til at deltage.

I 2025 får Jammerbugt Kommune en samlet placering som nummer 33.

I 2024 fik Jammerbugt Kommune en samlet placering som nummer 31.

### Metodiske justeringer i forhold til de tidligere år

I 2025 er der foretaget en række metodiske justeringer med henblik på at styrke den samlede robusthed af resultaterne. Konkret er der foretaget justeringer i forhold til både de statistiske indikatorer og spørgeskemaindikatorerne. Afledt heraf, er antallet af kategorier skåret ned fra ti til fire. De fire kategorier er:

Overordnet tilfredshed og dialog, som indeholder nogle af de gamle indikatorer fra de tidligere kategorier, Overordnet erhvervsvenlighed og Information og dialog.

Infrastruktur og energi, som blandt andet indeholder nogle af de gamle indikatorer fra de tidligere kategorier Infrastruktur og transport og Grøn udvikling.

Uddannelse og arbejdskraft, som indeholder nogle af de gamle indikatorer fra de tidligere kategorier Uddannelse og Arbejdskraft.

Kommunal administration, som blandt andet indeholder nogle af de gamle indikatorer fra de tidligere kategorier Sagsbehandling, Brug af private leverandører og Skatter gebyrer og erhvervsarealer

Indikatorer fra den tidligere kategori Digitale rammer er fordelt på de nye kategorier Infrastruktur og energi og Kommunal administration.

Nedenfor fremgår det, hvorledes Jammerbugt Kommune placerer sig i de fire kategorier.

### Overordnet tilfredshed og dialog (Samme kategori som i 2024)

	Værdi		Placering	
	2024	2025	2024	2025
<b>OVERORDNET ERHVERVSVENLIGHED OG DIALOG</b>			<b>26</b>	<b>19</b>
Spørgsmål til virksomheder				
Tilfredshed med kommunens erhvervsvenlighed alt i alt	4,06	3,77	4	30
Dialogen mellem erhvervslivet og kommunen (fx politikere/embedsmænd)	-	3,76	-	20
Kommunens formidling af væsentlig information til din virksomhed	3,66	3,76	19	9

Denne kategori baserer sig alene på virksomhedernes svar. Der er ingen statistiske indikatorer.

## Infrastruktur og energi

	Værdi		Placering	
	2024	2025	2024	2025
<b>INFRASTRUKTUR OG ENERGI</b>			<b>-</b>	<b>84</b>
Statistiske indikatorer				
Nettoindpendling pr. person med arbejdssted i kommunen (pct.) <sup>1</sup>	-29,5	-29,3	71	69
Køreplanstimer pr. indbygger på kommunale busruter (timer/år)	0,5	0,5	72	73
Udgifter i 1.000 kr. til det kommunale vejnet pr indbygger (gns. over tre år)	1,0	0,8	77	85
Bredbåndsdækning (andel som har adgang til min. 1 Gbit/s download, pct.)	97,8	98,5	24	33
5G-dækning (andel som har adgang til min. 600 Mbit/s download, pct.)	6,8	10,7	77	69
Andel af kommunale bygninger, der har energimærke D-G (pct.)	48,6	57,9	38	66
Andel erhvervsbygninger, der opvarmes af fjernvarme/varmepumpe (pct.)	34,4	34,8	66	70
Andel af energiforbrug i kommunen der dækkes af vedvarende energi (pct.)	52,0	56,1	34	36
Spørgsmål til virksomheder				
Kommunens indsats for at sikre god mobilitet <sup>2</sup>	-	3,21	-	55
Kommunens fokus på at fremme bæredygtig transport <sup>3</sup>	3,26	3,00	25	83
Kommunens indsats for at sikre at du kan drive din virksomhed mere klimavenligt <sup>4</sup>	3,47	3,29	44	29

## Uddannelse og arbejdskraft

	Værdi		Placering	
	2024	2025	2024	2025
<b>UDDANNELSE OG ARBEJDSKRAFT</b>			<b>-</b>	<b>54</b>
Statistiske indikatorer				
Andel 25-64-årige med en uddannelse efter grundskolen (pct.)	79,5	79,8	72	74
Kompetencedækning i folkeskolerne (pct.)	87,8	89,1	32	13
Andel elever, der søger ind på en erhv.udd. efter 9./10. klasse (pct.)	30,6	26,8	5	23
Karakterer ved folkeskolens afgangsprøve ift. den socioøkonomiske reference <sup>7</sup>	0,0	-0,1	53	63
Andel elever med høj trivsel i folkeskolen (pct.)	85,5	85,7	50	59
Andel ufaglærte unge 27 måneder efter studentereksamen (pct.)	-	37,7	-	18
Antal fuldtidsbeskæftigede pr. 1.000 indb. i alderen 16-64 år <sup>5</sup>	278,7	270,6	67	67
Forskel mellem forventet og faktisk erhv.frekvens for 16-64 årige (pct.) <sup>8</sup>	0,6	1,0	50	42
Forskel mellem forventet og faktisk andel på offentlig forsørgelse (pct.) <sup>8</sup>	0,0	0,0	36	41
Forskel mellem forventet og faktisk andel på førtidspension (pct.) <sup>8</sup>	101,9	101,3	49	48
Spørgsmål til virksomheder				
Kommunens tiltag for at flere unge i kommunen tager en erhv.udd.	-	3,40	-	50
Kommunens indsats for at tiltrække og sikre kvalificeret arbejdskraft	3,44	3,19	27	64
Kommunens indsats for at tiltrække og tilknytte internationale medarbejdere <sup>8</sup>	-	2,81	-	90
Jobcentrenes samarbejde med virksomhederne	3,67	3,71	29	22

## Kommunal administration

	Værdi		Placering	
	2024	2025	2024	2025
<b>KOMMUNAL ADMINISTRATION</b>			<b>-</b>	<b>30</b>
Statistiske indikatorer				
Sagsbehandlingstider for byggesager (dage)	111,2	103,3	79	80
Byggesagsgebyr (timepris)	650,0	750,0	44	49
Kommunal udskrivningsprocent	25,7	25,7	55	52
Samlet promille for grundskyld og dækningsafgift	13,2	13,2	48	50
Erhvervsbygningsareal i pct. af samlet bygningsmasse	9,3	9,4	87	87
Konkurrenceudsættelse af byudvikling, transport samt infrastruktur (pct.) <sup>9</sup>	42,7	45,2	68	62
Konkurrenceudsættelse af undervisning, kultur, administration og it (pct.) <sup>9</sup>	26,4	28,2	30	19
Konkurrenceudsættelse af sundhed og sociale opgaver (pct.) <sup>9</sup>	42,2	43,6	2	2
Spørgsmål til virksomheder				
Kompetent og effektiv sagsbehandling i forbindelse med byggesager	3,33	3,27	28	25
Hensyn til erhvervslivet i den lokale planlægning	3,71	3,51	8	21
Kommunens udbudsproces over for private leverandører	3,00	3,21	44	20
Prioritering af bæredygtige og grønne indkøb	3,16	3,36	77	18
Kommunens digitale erhvervsservices <sup>10</sup>	3,57	3,36	21	41

## Generelle kommentarer

Tre ud af de fire hovedkategorier er nye i forhold til 2024. Det betyder, at resultaterne fra 2025 ikke direkte kan sammenlignes med tidligere års resultater. Kun kategorien "Overordnet erhvervsvenlighed og dialog" er uændret fra 2024, og det er derfor alene på dette område, at der kan foretages en direkte sammenligning med sidste års undersøgelse.

Overordnet set fastholder Jammerbugt Kommune den stærke fremgang fra sidste år. Efter det store spring fra en 54. plads i 2023 til nr. 31 i 2024, ligger kommunen i 2025 som nr. 33 ud af 91 kommuner, og som fjerdebedst i Nordjylland.

Det er særligt i kategorien *Overordnet erhvervsvenlighed og dialog*, at Jammerbugt Kommune placerer sig blandt landets bedste med en 19. plads, og dermed springer hele 7 pladser frem fra en 26. plads i 2024. Virksomhederne vurderer særligt dialogen med kommunen og formidlingen af vigtig information højt. Direkte adspurgt placerer virksomhederne kommunen, som den 9. bedste i landet, når det kommer til kommunens formidling af væsentlig information.

I kategorien *Infrastruktur og energi* får Jammerbugt Kommune en samlet placering på en 84. plads. Det er i særdeleshed de statistiske indikatorer ift. udgifter til det kommunale vejnet, køreplanstimer på kommunale busruter samt andel af erhvervsbygninger, der opvarmes af fjernvarme/varmepumpe der placerer Jammerbugt Kommune lavt. Blandt virksomhedernes svar er det kommunens fokus på at fremme bæredygtig transport, der er gået tilbage fra en 25. plads i 2024 til en 83. plads i 2025.

I kategorien *Uddannelse og arbejdskraft* placerer Jammerbugt Kommune sig på en 54. plads. Der er fremgang på kompetencedækningen i folkeskolen fra 32. plads i 2024 til en 13. plads i 2025, mens andelen af elever, der søger ind på en erhvervsuddannelse efter 9./10. klasse resulterer i en tilbagegang fra en 5. plads i 2024 til en 23. plads i 2025. Værdien modsvarer den procentvise andel af elever med bopæl i Jammerbugt Kommune, der søger ind på en erhvervsuddannelse direkte efter 9./10. klasse. Dermed indeholder tallet udover elever i vores folkeskoler også elever fra fx fri- og efterskoler. Når der ses på den brede gruppe, er der 32,8%, der søger ind på en erhvervsuddannelse direkte efter 9. eller 10. klasse, hvilket er betragteligt lavere end den andel, der kommer fra folkeskolerne, hvor 36,2 % søger direkte ind på en erhvervsuddannelse. Faldet i søgningen til erhvervsuddannelserne skal endvidere kobles med en mindre stigning i søgningen til de gymnasiale uddannelser koblet med, at antallet af elever falder. Jammerbugt Kommune har en målsætning om et søgetal på 33% til erhvervsuddannelserne, dette måltal opfyldes, hvis der alene ses på elever fra vores folkeskoler, hvor der i løbet af skoleåret arbejdes med Hænderne op, obligatorisk erhvervspraktik for 9. klasserne, praksisnær undervisning, vejledning mm., der alt sammen kan have betydning for elevernes kendskab og søgning til erhvervsuddannelserne.

Undersøgelsen synliggør, at der ifølge virksomhederne fortsat er behov for en indsats ift. at tiltrække og sikre kvalificeret arbejdskraft. Her placerer virksomhederne Jammerbugt Kommune på en 64. plads i 2025 mod en 27. plads i 2024. Desuden placerer virksomhederne Jammerbugten på en samlet 90. plads når det kommer til kommunens indsats for at tiltrække og tilknytte internationale medarbejdere.

Andelen af virksomheder, der er tilfredse med samarbejdet med jobcentret, er steget fra en 29. plads i 2024 til en 22. plads i 2025.

I kategorien *Kommunal administration* placerer Jammerbugten sig i den bedre halvdel med en samlet plads som nummer 30 i landet. Her er det særligt virksomhedernes vurdering af hhv. kompetent og effektiv sagsbehandling i forbindelse med byggesager, kommunens udbudsproces over for private leverandører samt kommunens prioritering af bæredygtige og grønne indkøb, der scorer flot i årets måling. Der er tilbagegang ift. virksomhedernes vurdering af hensyn til erhvervslivet i den lokale planlægning, om end det fortsat er en placering på en 21. plads i 2025

## Handlinger for 2026

Undersøgelsen bekræfter, at behovet for kvalificeret arbejdskraft, herunder også international arbejdskraft, er en udfordring og en potentiel barriere for erhvervsudviklingen i Jammerbugt Kommune. Det vurderes, at det er en udfordring, der er gældende for hele Region Nordjylland og som skal løses på tværs af kommuner, erhverv og strategiske samarbejdspartnere. Derfor vil der i 2026 være et styrket fokus på, hvordan Jammerbugt Kommune kan tiltrække kvalificeret arbejdskraft, både internt og i fællesskab med de øvrige nordjyske kommuner og strategiske samarbejdspartnere.

## Tidsplan

Direktionen: 21. oktober 2025

Erhvervs- og Turistrådet: 24. november 2025

Økonomiudvalget: 10. december 2025

## **Indstilling**

Vækst og Udviklingsforvaltningen indstiller, at DIs undersøgelse "Lokal Erhvervsvenlighed 2025" tages til efterretning

## **Beslutning**

Anbefales godkendt.

## **Bilag**

Jammerbugt Kommune - resultat 2025

Lokal Erhvervsvenlighed Metoderapport 2025

## **Punkt 261: Orientering**

00.15.10-G01-1-25

### **Sagsbeskrivelse**

Orientering

### **Tidsplan**

Økonomiudvalget: 10. december 2025

### **Beslutning**

Orientering taget til efterretning.

## **Punkt 262: Lukket: Godkendelse af tiltag**

20.15.00-G01-1-25