

# **REFERAT Økonomiudvalget til 31.12.25 d. 15-05-2019**

**Mødedato** Onsdag d. 15. maj 2019 kl. 14:00

**Mødested** Lokale 83, Jammerbugt Rådhus

## Indholdsfortegnelse

Igangsættelse af arbejdet med Budget 2020 på Økonomiudvalgets område.....	3
Prioritering af anlægsprojekter i 2019.....	5
Kommunegaranti til Tranum Varmeværk.....	7
Udlodning af provenue HMN Naturgas I/S - Stillingtagen til modregning og deponering.....	9
Behandling af skema A - 24 almene ældreboliger - Aabybrocentret 4C.....	11
Ansøgning fra Blokhusfonden vedr. byggefelt på Torvet i Blokhus.....	13
Midtbyplan Aabybro.....	15
Nøglefri haller.....	17
Strategisk energiplan for Nordjylland (SEP NORD).....	19
Detailhandelsanalyse for Jammerbugt Kommune.....	21
Vedtagelse af forslag til Lokalplan 22-001, Offentligt formål, Bredgade, Kaas samt Kommuneplant	23
Vedtagelse af forslag til Lokalplan 27-025, Boligområde, Toftevej, Aabybro samt forslag til Komm	25
Vedtagelse af Forslag til Lokalplan 27-028, erhvervsområde, Ny Aabyvej, Aabybro samt Forslag til	27
Samarbejdsaftale vedr. skovrejsning ved Aabybro og Biersted.....	29
Genoptagelse af revidering af styrelsesvedtægter for dagtilbud.....	31
Etapeopdeling, tidsplan og økonomisk ramme for opførelsen af Ny Skole i Jetsmark.....	33
Status vedrørende ungeindsatsen.....	36
Godkendelse af sundhedsaftale 2019.....	38
Orientering vedr. organisering og principper for digitaliseringsarbejdet.....	41
Orientering.....	43
Lukket: Orientering vedr. konkurrenceudsættelse af rengøring i Ejendomscenter Jammerbugt. Godk	44
Lukket: Køb af ejendom.....	45
Lukket: Køb af ejendom.....	46

# Punkt 91: Igangsættelse af arbejdet med Budget 2020 på Økonomiudvalgets område

00.30.02-S00-38-18

## Beslutningstema

Igangsættelse af Økonomiudvalgets arbejde med Budget 2020 og overslagsår 2021-2023.

## Sagsfremstilling

Økonomiudvalget godkendte budgetproces for 2020 og overslagsårene på deres møde den 13. februar 2019.

Som en del af budgetprocessen igangsætter fagudvalgene budgetarbejdet på mødet i maj.

Som oplæg til igangsættelsen af udvalgets budgetarbejde drøfter udvalget tilrettelæggelsen af budgetprocessen samt forvaltningernes oplæg til omstillingsforslag på egne områder.

På møderne i august skal fagudvalgene prioritere omstillings- og udvidelsesforslagene for eget udvalgsområde.

Den godkendte budgetproces og de tilhørende bilag er vedlagt som bilag.

## Lovgrundlag

Den kommunale styrelseslov og Budgetproces 2020.

## Økonomi

Som en del af budgetprocessen vedtog Økonomiudvalget en økonomisk politik med udgangspunkt i målsætningerne for budgetforliget for 2019 samt de ændrede forhold for finansieringssiden.

For at kunne finansiere en del af anlægsinvesteringerne og skabe budgetsikkerhed skal der i det vedtagne budget være et driftsoverskud i størrelsesordenen 40 mio. kr.

Anlægsbudgettet skal så vidt muligt kunne finansieres af driftsoverskuddet og som minimum skal halvdelen af anlægsbudgettet finansieres af driftsoverskuddet. Med en målsætning på 40 mio. kr. i driftsoverskud afsættes der i 2020 et skattefinansieret anlægsbudget i størrelsesordenen 80 mio. kr.

For at nå de økonomiske målsætninger skal omstillingskataloget være i størrelsesordenen 2 pct. af driftsbudgettet (ca. 45 mio. kr.). Resultater fra hhv. benchmarking og dataanalyser kan anvendes i udmøntningen.

Direktionen arbejder med en foreløbig fordeling af de 45 mio. ud fra driftsudgifterne i budget overslagsåret 2020.

Nedenstående tabel viser Økonomiudvalgets andel.

Politikområde	i mio. kr.	Besparelses andel
12	Erhverv og turisme	180
13	Administrativ organisation	3.665
14	Politisk organisation	257
15	Kommunale ejendomme	844
16	Tværgående aktiviteter	224
<i>Samlet ØKU</i>		<i>5.170</i>

## Kommunikation

Der er aftalt en budgetproces med en aktiv og tidlig involvering af MED-systemet, som både skal bidrage til potentialeafdækning, men også konsekvensbeskrive de omstillings- og udvidelsesforslag, som er relevante for de enkelte MED-udvalg.

I høringsfasen har de relevante eksterne parter mulighed for at afgive et høringssvar til de fremlagte omstillingsforslag. Høringsprocessen finder sted fra 22. august til og med den 2. september 2019.

## **Indstilling**

Stabschefen indstiller, at Økonomiudvalget drøfter det videre arbejde med Budget 2020 på egne områder.

Økonomiudvalget, 10. april 2019, pkt. 81:

Økonomiudvalget drøftede det videre arbejde med budget 2020.

Afbud:

Lars Holt

---

Genoptagelse - den 15. maj 2019

Sagen genoptages.

Økonomiudvalget drøfter det fortsatte arbejde med budget 2020 på Økonomiudvalgets egne områder.

BDO deltager i punktet for at orientere om status på arbejdet med udgiftsanalysen.

## **Beslutning**

Økonomiudvalget drøftede det videre arbejde med budget 2020. BDO deltog i punktet for at orientere om status på arbejdet med udgiftsanalysen.

## **Bilag**

Budgetproces og tidsplan 2020

Bilag A Rollefordeling budget 2020

Bilag B Drejebog for inddragelse af MED-system - redigeret 8 feb

Bilag C skema-til-afgivelse-af-hoeringssvar-budget-2020

# Punkt 92: Prioritering af anlægsprojekter i 2019

00.30.14-G01-8-18

## Beslutningstema

Prioritering af anlægsprojekter i 2019, samt stillingtagen til endelig frigivelse af overførte anlægsbeløb fra 2018 til 2019.

## Sagsfremstilling

Økonomi- og Indenrigsministeriets udmelder i forbindelse med økonomiaftalen en samlet anlægsramme for kommunerne under et. Anlægsrammen opgøres i denne sammenhæng brutto (dvs. ekskl. anlægsindtægter) og gælder alene for det skattefinansierede område. Den samlede anlægsramme i 2019 udgør 17,8 mia. kr. Jammerbugt Kommune har i forbindelse med den faseopdelte budgetlægning indmeldt et forventet forbrug på det skattefinansierede bruttoanlæg i 2019 på 80,9 mio. kr. Beløbet indgår som en del af den samlede ramme som kommunerne skal holde sig inden for.

På baggrund af, at kommunerne samlet har overskredet anlægsrammen for 2018 med 2,2 mia. kr. og at kommunerne i 2019 under ét har budgetteret over den aftalte brutto anlægsramme med 0,3 mia. kr., må det forventes, at der er stor opmærksomhed på kommunernes samlede overholdelse af anlægsrammen for 2019. Et øget anlægsbudget i 2019 vil derfor være med til at øge risikoen for at kommunerne under ét kommer ud med et regnskabs resultat over det aftalte.

Med Kommunalbestyrelsens beslutning om overførsel af anlægsbeløb fra 2018 til 2019 på 42,0 mio. kr. brutto på det skattefinansierede område, samt de i 2019 godkendte tillægsbevillinger på 28,3 mio. kr. udgør det korrigerede skattefinansierede bruttoanlægsbudget pr. 15. maj 2019 (dvs. opgjort ekskl. anlægsindtægter, samt det brugerfinansierede område) 151,2 mio. kr.

Jævnfør beslutningen på Kommunalbestyrelsesmødet den 25. april, skal der foretages en prioritering af anlægsprojekter, således at allerede igangsatte projekter inklusiv de anlægsprojekter der er overført fra 2018 til 2019 kan rummes inden for rammen i 2019. Derudover skal der tages stilling til endelig frigivelse af overførte anlægsbeløb fra 2018.

Forvaltningerne har udarbejdet et forslag til en prioritering af anlægsprojekterne og har stillet forslag om helt eller delvis udskydelse af en række projekter til 2020. Forslagene fremgår af de vedlagte bilag.

## Lovgrundlag

Den kommunale styrelseslov

### Økonomi

Jammerbugt Kommunes korrigerede skattefinansierede bruttoanlægsbudget udgør pr. 15. maj 2019 151,2 mio. kr. inkl. overførte anlægsmidler fra 2018 på 42,0 mio. kr.

Ved godkendelse af forvaltningernes forslag til en prioritering af anlægsprojekterne og dermed en hel eller delvis udskydelse af de foreslåede projekter på samlet 63,0 mio. kr. til 2020 vil det korrigerede bruttoanlægsbudget på det skattefinansierede område udgøre 88,2 mio. kr. i 2019.

De anlægsprojekter, der foreslås helt eller delvist udskudt til 2020 indgår i prioriteringen af anlægsbudgettet for år 2020 og overslagsår.

### Indstilling

Stabschefen indstiller at Kommunalebestyrelsen godkender

at den foreslåede prioritering af anlægsprojekterne godkendes og

at midlerne til de prioriterede projekter frigives

### Beslutning

Indstillingen anbefales godkendt jævnfør det tilrettede bilag. Således realiseres infrastrukturprojektet på Torngårdsvej via asfaltkontoen.

Der følges op på Anlægsprojekterne ved budgetopfølgningen i august 2019. Det indstilles at der frigives anlægsbudget til Glarborg.

## **Bilag**

Notat til bruttoanlæg 2019 - Inkl. overførsler fra 2018 og prioritering af anlæg i 2019

Bruttoanlæg 2019 - Inkl. overførsler fra 2018 og prioritering af anlæg i 2019

# Punkt 93: Kommunegaranti til Tranum Varmeværk

00.34.00-Ø60-2-19

## Beslutningstema

Behandling af ansøgning fra Tranum Varmeværk A.M.B.A om kommunegaranti på 4.530.000 kr. til færdiggørelse af renovering af ledningsnet 2019 - etape 4 og 5.

## Sagsfremstilling

Tranum Varmeværk har konstateret stigende omkostninger til vedligeholdelse af selskabets ledningsnet. Den primære årsag er, at ledningsnettet har en gennemsnitsalder på 58 år og er det ældste i Danmark. Der er derfor besluttet en renovering af ledningsnettet. Renoveringen foretages over 5 etaper og forventes afsluttet i efteråret 2019. I forbindelse med renoveringen foretages desuden flytning af fjernvarmemåler og stophaner til et skab uden for bygningerne. Herved sikres let adgang til målere og adgang til at lukke for varmforsyningen ved brud eller manglende betaling.

Kommunalbestyrelsen godkendte på mødet den 12. oktober 2017 en kommunegaranti på 2.971.000 kr. til projektets 1. etape der er gennemført i efteråret 2017 og på mødet den 26. april 2018, blev der godkendt en kommunegaranti på 4.592.050 kr. til projektets 2.-3. etape der er gennemført i forår og sommer 2018. Projektet videreføres med etape 4 i forår/sommer 2019 og etape 5 i efteråret 2019, hvorfor Tranum Varmeværk i nærværende ansøgning søger om kommunegaranti for anlægslån knyttet til færdiggørelse af projektet i disse 2 etaper.

Der er indsendt det dokumentationsmateriale, der kræves jf. de principper Økonomiudvalget i januar 2015 godkendte som grundlag for behandling af garantiansøgninger, det drejer sig om følgende:

- Projektbeskrivelser og licitationsmateriale
- Resultat af licitation
- Der er oplyst, at projektet ikke kræver særlige tilladelser
- Beslutningsprotokoller fra generalforsamling og bestyrelsesmøder
- Seneste 3 års regnskaber
- Aktuelt budget
- Vedtægter

Materialet er gennemgået og fundet i orden. I den forbindelse skal det nævnes at der i regnskabet for 2017/18 var et overskud på 1.318.737 kr. til indregning i kommende års priser.

Det fremgår af de fremsendte vedtægters § 8, at andelshaverne ved optagelse af lån hæfter solidarisk. Hvis der opnås kommunegaranti, gælder følgende grundregel: Kommunen må ikke lide noget tab eller direkte gevinst ved selskabets anlæg eller drift, og dette kan kun ændres med kommunes godkendelse, så længe kommunen garanterer for selskabets gæld. I §9 fremgår det, at udmeldelse af selskabet ikke kan finde sted før der er indbetalt et beløb svarende til medlemmets andel i selskabets samlede gældsforpligtelse ude fradrag af selskabets aktiver.

## Lovgrundlag

Kommunalfuldmagtsreglerne samt lånebekendtgørelsen.

## Økonomi

Tranum Varmeværk har søgt om kommunegaranti til et 25-årigt fastforrentet lån på 4.530.000 kr. til renovering af ledningsnet 2019 - Etape 4 og 5. De endelige vilkår fastlægges i på tidspunktet for hjemtagning.

Jammerbugt Kommune garanterer pr. 31.12.2018 for 7.368.302 kr. i forbindelse med garanti udstedt i 2017/18. Der er 200 forbrugere under Tranum Varmeværk, og med den nye garanti på 4.530.000 kr. er der således en garantiforpligtelse på 11.898.302 kr. svarende til 59.492 kr. pr. forbruger.

Det vurderes, at der er en begrænset risiko forbundet med at stille garantien, idet det fremgår af vedtægterne, at man ved udtræden skal betale en forholdsmæssig andel af selskabets gæld, og at vedtægterne på dette punkt kun kan ændres med kommunes godkendelse.

Den nye garanti medfører, at Jammerbugt Kommunes garantistillelse i forhold til Tranum Varmeværk overstiger 50.000 kr. pr. forbruger, hvorfor Tranum Varmeværk rykker en tak op i garantiprovisionsprocent til 0,55% af restgælden (dog kun

med 1/3 virkning i 2019 på grund af overgangsordningen fra gammel til ny model), Den nye garanti medfører dermed en yderligere indtægt til Jammerbugt Kommune på 12.000 kr. i garantiprovision i 2019.

Garantien vil ikke påvirke kommunens låneramme, idet der jf. § 2, stk. 1, nr. 3 i Bekendtgørelse om kommunernes låntagning og meddelelse af garantier m.v. er automatisk låneadgang hertil.

### **Indstilling**

Stabschefen indstiller, at kommunalbestyrelsen godkender garanti til Tranum Varmeværk på 4.530.000 kr. til etape 4-5 af reovering af ledningsnettet.

### **Beslutning**

Indstillingen anbefales godkendt.

# Punkt 94: Udlodning af provenue HMN Naturgas I/S - Stillingtagen til modregning og deponering

13.11.00-P35-1-19

## Beslutningstema

Udlodning af provenu fra salg af HMN Naturgas A/S - Stillingtagen til metode for deponering og modregning i bloktilskuddet.

## Sagsfremstilling

I 2016 offentliggjorde regeringen en ny forsyningsstrategi, hvori regeringen tilkendegav, at den ønskede at konsolidere gasdistributionsnettet i et statsligt selskab.

På den baggrund, indgik HMN Naturgas I/S den 21. december 2018 en aftale om salg af HMN GasNet P/S til Energinet. Efter godkendelse fra konkurrencemyndighederne blev handlen effektueret pr. 29. marts 2019.

På bestyrelsesmødet i HMN Naturgas I/S den 8. april 2019 samt på repræsentantskabsmødet den 29. april 2019, blev det besluttet, at indstille til repræsentantskabet, at udlodde provenu fra handlen til intereressentkommunerne på samlet 1,4 mia. kr.

Jammerbugt Kommunes ejerandel af HMN GasNet PI/S udgør 0,923%. Hermed modtager Jammerbugt Kommune 12.922.000 kr. i provenu før modregning i bloktilskuddet.

Folketinget har vedtaget en lovændring om modregning i kommunernes provenu fra salg af naturgasvirksomhed. Der vil således være mulighed for enten at betale en straksafgift på 60% af det udbetalte provenu, eller betale en afgift på 20 pct. og samtidig deponere midlerne til udbetaling over en periode på 10 år.

## Lovgrundlag

Bekendtgørelse nr. 1624 af 18. december 2017 om kommuners indberetninger og erklæringer efter elforsyningslovens §§ 37 og 37a og varmforsyningslovens §§ 231 og 23m, samt lov om kommunal udligning og generelle tilskud til kommuner.

## Økonomi

Provenuet på 12.922.000 forventes modtaget ca. ultimo maj 2019.

Der skal jævnfør notat udarbejdet af KL om "Modregnings- og deponeringsregler i forbindelse med salg af HMN GasNet P/S" vælges mellem følgende 2 modeller:

Mulighed 1: Ingen deponering:

2019:

- Der modtages provenu på 12.922.000 kr.

2020:

- Provenuet indberettes til Energitilsynet i den årlige indberetning ultimo januar
- Der meddeles Økonomi- og Indenrigsministeriet, at der ikke ønskes deponering
- Der sker modregning af 60% af 12.922.000 kr. svarende til 7.753.200 kr. i bloktilskuddet i de sidste tre måneder af 2020
- De resterende 5.168.800 kr. er frie midler og er ikke omfattet af nogen bindinger

Mulighed 2: Deponering:

2019:

- Der modtages provenu på 12.922.000 kr.
- Der deponeres 80% af provenuet svarende til 10.337.600 kr. Beløbet frigives med 1/10 årligt, første frigivelse sker et år fra rådighedsdatoen det vil sige i 2020

2020:

- Jammerbugt Kommune indberetter provenuet til Energitilsynet i den årlige indberetning ultimo januar
- Jammerbugt Kommune meddeler Økonomi- og Indenrigsministeriet, at der er foretaget deponering
- Modregning af 20% af 12.922.000 kr. svarende til 2.584.400 kr. i bloktilskuddet i de sidste tre måneder af 2020
- Der skal beregnes en forretning af rådighedsbeløbet, der også skal deponeres og frigives med 1/10 om året. Der anvendes diskontosatsen til beregningen af forretningen, da diskontoen siden 2012 har været 0,00 % vil forrentningen udgøre 0 kr.

Det fra 2020 og 10 år frem frigivne beløb på 1.033.760 kr. om året er frie midler.

## **Indstilling**

Stabschefen indstiller,

at Økonomiudvalget godkender at deponeringsmodellen vælges (model 2).

## **Beslutning**

Indstillingen anbefales godkendt

# Punkt 95: Behandling af skema A - 24 almene ældreboliger - Aabybrocentret 4C

03.02.12-Ø39-3-19

## Beslutningstema

Stillingtagen til 24 almene ældreboliger uden anvisningsret, Aabybrocentret 4C

## Sagsfremstilling

Der er igangsat et større projekt med renovering/fornyelse af Aabybrocentret.

Afløst af dette vedtog Kommunalbestyrelsen i oktober 2018 lokalplan 27-026 Centerområde, Østergade, Aabybro. Formålet med lokalplanen er at sikre at Aabybro i fremtiden kan have en levende og tidssvarende bymidte med en kombination af boliger, butikker og erhverv. Lokalplanen åbner mulighed for at der etableres etagebyggeri i Aabybrocentret.

I forlængelse af vedtagelsen af lokalplanen godkendte Kommunalbestyrelsen i november 2018 et skema A på 29 almene familieboliger og 12 almene ungdomsboliger.

På orienteringsmødet i Kommunalbestyrelsen i februar 2019 blev der givet status på projektet. Her blev der blandt andet orienteret om, at det af hensyn til vejadgangen til centret i byggeperioden og genhusning af nogle virksomheder i centret, vil være optimalt at inddrage renoveringen/ombygningen af Aabybrocentret 4C og 4 D i projektet nu. Det skyldes blandt andet at ejendommen så kan anvendes til genhusning af virksomheder fra etape 1 og de bygninger, som skal nedrives i forbindelse med etape 1.

Kuben Management har på den baggrund på vegne af Nørresundby Boligselskab fremsendt ansøgning om godkendelse af skema A på de almene boliger, der i projektet er planlagt i Aabybrocentret 4C og 4D. Der skal uændret være erhverv i stueplan, hvor der planlægges indretning til 3 virksomheder på i alt 442 m<sup>2</sup>. Projektet omfatter så en samlet placering 24 almene ældre-/seniorboliger fra 1. til 6.sal. En exometric-rapport fra 2018 påviser at der er et stort behov for mindre ældre-/seniorboliger i Aabybro midtby, og det uagtet at en del af familieboligerne i Passagen faktisk beboes af 70+ årige. Lejlighederne i dette projekt ønskes derfor opført som ældreboliger. Boligerne forventes som udgangspunkt udlejet til relative selvhjulpne indenfor målgruppen. Det har derfor i forbindelse med projektet været drøftet med boligselskabet, at indgå en aftale i henhold til almenboliglovens § 55, således at boligselskabet overtager anvisningen til ældreboligerne samt de hermed forbundne forpligtigelser.

Lejemålene opføres som 2-rums boliger med et gennemsnit på 75,5 m<sup>2</sup> pr. lejemål. I det gennemsnitlige tal, er der inkluderet m<sup>2</sup> til trapperum, elevatorer og svalegange.

I forbindelse med det konkrete projekt vil der indgå 2.250 m<sup>2</sup> byggeretsarealer, der vil indbringe en indtægt på ca. 900.000 kr. ekskl. moms. Denne indtægt vil dog først komme i 2020/2021.

Boligselskab og arkitekt er i dialog med Planafsnittet i forhold til placering af p-pladser m.v., både i det konkrete projekt, men også hele projektet generelt.

Den samlede anskaffelsessum for de 24 ældreboliger er 43.724.000 kr.

Grundudgifter	11.253.000 kr.	25,7%
Entrepriseudgifter	26.564.000 kr.	60,8%
Omkostninger	5.244.000 kr.	12,0%
Gebyr	663.000 kr.	1,5%
I alt	43.724.000 kr.	100%

Den kommunale grundkapital er 10%, hvilket svarer til 4.372.400 kr. Beløbet skal indbetales til Landsbyggefonden.

Den beregnede husleje for boligerne er 1.030 kr./m<sup>2</sup>/årligt. Det svarer til en husleje pr. måned for de 75,5 m<sup>2</sup> på ca. 6.480 kr.

Udover at betale den kommunale grundkapital, skal kommunen efter lov om almene boliger stille regaranti for staten for den del af lånet, der på tidspunktet for realkreditlånets optagelse har pantsikkerhed ud over 60% af ejendomsværdien.

På grund af den eksisterende ejendom skal anvendes til genhusning af virksomheder fra den øvrige del af centret, forventes byggeriet igangsat i sommeren 2021 og med forventet indflytning omkring 1. september 2022.

## **Lovgrundlag**

Lov om almene boliger.

## **Økonomi**

Indbetaling til Landsbyggefonden udgør 4.372.400 kr. Endvidere skal der stilles regaranti for låneoptagelsen. Regarantien har ikke nogen direkte konsekvens.

## **Indstilling**

Sekretariatet indstiller at Kommunalbestyrelsen godkender

- at skema A med 24 almene ældreboliger ved Aabybrocentret 4C godkendes
- at godkendelsen er betinget af, at der indgås en aftale med Nørresundby Boligselskab, således de iht. almenboliglovgivningens §55 overtager anvisningsretten/pligen og de hermed forbundne forpligtelser.
- at der gives en bevilling på 4.372.400 kr. til den kommunale grundkapital (indskud i i Landsbyggefonden)
- at der i budget 2020 indregnes en indtægt på 900.000 kr., svarende til de byggeretsindtægter, der bliver en del af projektet.
- at der stilles de fornødne regarantier for de lovpligtige lån, der optages i forbindelse med projektet.

## **Beslutning**

Indstillingen anbefales godkendt

## **Bilag**

Skitsen - Aabybrocentret 4C - 24 almene ældreboliger

Exometric rapporten .pdf

# Punkt 96: Ansøgning fra Blokhusholdningen vedr. byggefelt på Torvet i Blokhus

82.18.00-G01-1-17

## Beslutningstema

Ansøgning fra Blokhusholdningen vedr. projektudvikling (byggefelt) på Blokhus Torv

## Sagsfremstilling

Blokhusholdningen har i oktober 2018 fremsendt en ansøgning til Økonomiudvalget vedr. udvikling af Blokhus Torv, herunder det byggefelt på torvet, som Jammerbugt Kommune ejer.

Ansøgningen fra Blokhusholdningen vedrører dels byggefeltet på Torvet, som fonden ønsker stillet til rådighed for et udviklingsprojekt, der understøtter kulturelle og turismemæssige formål i Blokhus, og dels kommunal medfinansiering af et forprojekt, der skal konkretisere projektidéen for det omtalte byggefelt og udarbejde et prospekt for et fremtidigt projekt.

Blokhusholdningen ansøger Økonomiudvalgets Udviklingspulje om medfinansiering på 150.000 kr. til forprojektet, og søger et tilsvarende beløb hos andre fonde, således forprojektet får et samlet budget på 300.000 kr. Budgettet for økonomiudvalgets udviklingspulje er i 2019 443.000 kr., og der endnu ikke forbrugt af puljen.

Økonomiudvalget har tidligere på baggrund af ansøgningen sendt Blokhusholdningen en interesselæggelse, hvor det specificeres, at:

"Jammerbugt Kommune stiller sig i udgangspunktet positiv i forhold til at anvende byggefeltet på Blokhus Torv til et almennyttigt projekt, der understøtter kulturelle og turismemæssige formål. Det betyder, at Jammerbugt Kommune kan være indstillet på at medfinansiere et forprojekt, såfremt Blokhusholdningen konkretiserer projektansøgningen yderligere med formål og muligt indhold i et fremtidigt projekt.

Jammerbugt Kommune har følgende forudsætninger for at indgå i et samarbejde med Blokhusholdningen omkring et projekt på Torvet i Blokhus. Projektet skal:

- være af almennyttig karakter, idet Jammerbugt Kommune ikke understøtter udvikling og opførelse af kommercielle udlejningsejendomme eller boliger.
- have et stort kulturelt og turismemæssigt potentiale, eksempelvis ved at formidle Blokhus-området historie og værdier og ved at tilføre nye oplevelsestilbud til gavn for borgere og gæster i Jammerbugt Kommune.
- overveje mulighederne for at inkorporere almene servicefaciliteter, eksempelvis toiletfaciliteter og turismeforvaltning.
- have en stærk forankring i lokalområdet blandt borgere, foreninger og erhvervsdrivende og samtidig bidrage til at videreføre den positive udvikling i Blokhus-området.
- udvikles med afsæt i Lokalplan 19-001, hvor det samtidig bemærkes, at byggefeltet ikke er udstykket.
- afrapporteres til Jammerbugt Kommune med redegørelse, hvor konceptet for udvikling af Torvet, herunder budget for udvikling og drift, præsenteres og der aflægges regnskab for brugen af den kommunale medfinansiering."

Blokhusholdningen har på baggrund af ovenstående fremsendt en revideret projektansøgning. Ansøgningen uddyber, at det er formålet med projektet, at skabe et sted, som kan fungere som centrum for de aktiviteter, som findes i byen og samtidig styrke sammenhængen til byrummet omkring Blokhus Torv. Torvebygningen skal således kunne dække nogle af de behov, der findes i forbindelse med events og aktiviteter på torvet samt fungere som informations- og formidlingssted for områdets gæster.

Ansøgningen arbejder med 4 elementer:

- Synliggørelse af det stedbundne, den maritime kulturhistorie, livet ved stranden, lokale fødevarer og naturoplevelserne i området
- Forlystelser og aktiviteter for børn skal indtænkes i centret, hvor der skal lanceres tilbud for målgruppen i samarbejde med eksempelvis forlystelsesparker eller uddannelsesinstitutioner
- Velkomstcenter og turistinformation for destinationens gæster, hvor det pointeres, at rigtig mange besøgende i Blokhus er forbi Torvet under deres besøg.
- Blokhus afholder mange aktiviteter og events, og et nyt center skal kunne danne ramme omkring varierende aktiviteter og udstillinger. Dette skal bl.a. ses i sammenhæng med ambitionen om at udvikle Blokhus som en helårsdestination, hvor der særligt i de kolde måneder kan være behov for at afholde aktiviteter inden døre.

Det skal videre nævnes, at projektidéen indgår i det igangværende arbejde med at formulere en strategisk-fysisk udviklingsplan for Blokhus-Løkken. Desuden planlægger Blokhusholdningen at indsende en ansøgning om medfinansiering af forprojektet Realdanias pulje "Vestkysten viser vejen", der har ansøgningsfrist den 16. maj.

## Lovgrundlag

Kommunalfuldmagten

## **Økonomi**

150.000 kr. ansøgt fra Økonomiudvalgets Udviklingspulje

## **Indstilling**

Det indstilles, at Økonomiudvalget beslutter:

- om ansøgningen fra Blokhusfonden skal imødekommes

## **Beslutning**

Ansøgningen fra Blokhusfonden godkendes

## **Bilag**

Ansøgning fra Blokhusfonden til ØKU (underskrevet)

Konceptbeskrivelse - Blokhus Torv

Interesseerklæring vedr. Torvet i Blokhus (byggefelt)

# Punkt 97: Midtbyplan Aabybro

01.00.00-P00-2-17

## Beslutningstema

Der er i siden efteråret 2018 arbejdet med en strategisk udviklingsplan for Aabybro Bymidte. Denne plan bygger på en omfattende analyse af Aabybro og dens midtby. Midtbyplanen opstiller fem strategiske mål for midtbyens udvikling. Herudover beskriver planen et åbningstræk samt en etape skitse for med en mulig udviklings- og realiseringstakt.

## Sagsfremstilling

Jammerbugt Kommune har siden efteråret 2018 i samarbejde med Realdania og konsulentfirmaet CFBO udarbejdet en baggrundsanalyse og Midtbyplan der er en strategisk plan, der skal sætte retningen for udviklingen af Aabybro Midtby. Målet er at skabe en stærk midtby, der er vigtig både for Aabybro og for Jammerbugt Kommune.

Midtbyplanen opstiller fem strategiske mål for midtbyens udvikling:

### En Midtby - Flere kvarterer

En opdeling af midtbyen i tre kvarterer på baggrund af de nuværende og fremtidige funktioner - Hovedgaden omkring Østergade, Skole og fritid ved Aabybro Skole og DGI-hallen samt det nye bykvarter, der opstår omkring Aabybro Centret i forbindelse med de igangværende omdannelsesprojekter.

### Forbundet Midtby

Der ønskes en forenklet trafikstruktur for bilister i byen samt en prioritering af bløde trafikanter. Herudover arbejder planen med styrkelse af banestien bl.a. gennem nye stiforbindelser nord-syd.

### Livlig Midtby

Her fokuseres på en koncentration af funktionerne i Aabybro - i den forbindelse opstilles princippet "Midtbyen først", hvor der opstilles et mål om at koncentrere al aktivitet, der bidrager til mere byliv i bymidten - det være sig erhverv, bolig, fritid, kultur, uddannelse mv.

### Stærk handelsby

Her er målet, at Aabybro skal fremstå som en samlet handelsdestination. Dette skal bla. ske gennem at skabe en samlet handelsoplevelse, prioritering af hovedgaden, samt skabe et bysamarbejde på tværs af alle byens aktører.

### Grøn Midtby

Banestien fremstår som et grønt træk i midtbyen. Dette skal styrkes ved at fremtidige fx. udefaciliter i forbindelse med skolen etableres i sammenhæng med banestien. Herudover skal grønne elementer indarbejdes i gadedesign, altaner, p-pladser mm.

### Åbningstrækket

For at kickstarte udviklingen i Aabybro Midtby foreslår midtbyplanen, at der arbejdes videre med et "åbningstræk" kaldet Broen - dette er en ny forbindelse, der kommer til at gå fra Rundkørslen ved Aaby Sdr. Gade til Kattedamsvej. Målet er at Broen kan fungere som en ny rygrad i Midtbyen, hvor der skabes synlige fællesskaber af offentlig karakter. Broen vil ligeledes have fokus på lette trafikanter og skabe et alternativ til f.eks. at cykle på Østergade. Udformning og udbredelsen af åbningstrækket kan ses i Midtbyplanen. Der er yderligere udarbejdet principper for fortætning så byliv og byfunktioner prioriteres.

### Etapekitser og udviklingsscenarier

Planen afsluttes med en etapekitser der skitser en mulig realiseringstakt samt tager forbehold for om der er tale om offentlige eller private investeringer. Herudover beskrives udviklingsscenarier for tre nedslagspunkter i byen - DGI forplads, Torvet og busterminalen samt Aabybro Centret.

Der tidligere søgt om økonomisk støtte hos Realdania til realisering af Åbningstrækket - Realdania har valgt ikke at tilgodese Jammerbugt Kommune i denne forbindelse. Planen forventes danne grundlag for eventuelle fremtidige ansøgninger om medfinansiering af delelementer i omdannelsen fra hovedgade til bymidte.

Det forventes ligeledes at planen indarbejdes i fremtidig planlægning for Aabybro midtby, som kommende lokalplaner og integreres i den kommende kommuneplanrevision. Midtbyplanens principper vil herudover blive inddraget i den konkrete sagsbehandling i Aabybro Midtby - fx i forbindelse med omdannelsen af Aabybro Centret.

I forbindelse med vedtagelsen af denne plan vil der blive etableret en midlertidig plads foran DGI-huset for at afprøve en del af planens elementer 1:1. Pladsen forventes etableret fra den 16. maj med officiel indvielse den 20. maj. Pladsen forventes nedtaget efter 1½ måned.

## **Økonomi**

Der er tidligere ansøgt om 5 mio. kr hos Realdania som med finansiering af realisering af Åbningstrækket. Såfremt alle eller dele af planens elementer skal gennemføres vil det kræve en kommunal medfinansiering da der bl.a. er tale om offentlige stier.

## **Indstilling**

Kommunaldirektøren indtiller:

at økonomiudvalget anbefaler Kommunalbestyrelsen at godkende Midtbyplanen for Aabybro

## **Beslutning**

Indstillingen godkendt

## **Bilag**

midtbyplan Aabybro

Bilag Baggrundsanalyse Aabybro

Situationsplan\_Aabybro\_1-200\_A3\_Materialegården (002)

## Punkt 98: Nøglefri haller

04.04.00-G01-4-18

### Beslutningstema

Beslutning og omfang ved indførelse af nøglefri haller.

### Sagsfremstilling

På KFL møde d. 4. april blev Kultur-, Fritids- og Landdistriktsudvalget præsenteret for tilbud på nøglefri haller ud fra de prioriteringskriterier, der var udarbejdet sammen med hallerne. Beslutningen på sidste møde blev, at forvaltningen skulle gennemgå tilbagemeldingerne fra hallerne endnu en gang, og at få tilbuddene justeret i forhold til de tilbagemeldinger, som udvalget gav.

Efterfølgende har Vækst og Udvikling været på rundtur til alle hallerne og gennemgået og justeret ønsker og prioriteringer fra de enkelte haller.

Det har resulteret 3 nye kategorier:

Kategori 1: Nødvendige døre ift. borgerbooking

Kategori 2: Nødvendige rum, der giver adgang for foreninger

Kategori 3: Nødvendige døre ift. almindelig haldrift

Ud fra denne kategorisering er det samlede antal af døre på: 71

I kategori 1 er der: 29 døre

I kategori 2 er der 28 døre

I kategori 3 er der 14 døre

Fordelt på haller ser det således ud:

Hal	Kat. 1	Pris	Kat. 2	Pris	Kat. 3	Pris
Biersted Hallen	2	52.405	4	50.475	3	37.868
Birkelse Hallen	1	25.505	0	0	0	0
Dgi Huset Aabybro	2	27.790	3	33.051	0	0
Gjøl Hallen**	1	7.365	2	24.794	0	0
Idrætscenter Jammerbugt Fjord	4	52.578	2	22.558	0	0
Jetsmark Idrætscenter	4	60.460	3	42.255	0	0
Lunden	2	31.727	1	14.054	3	42.160
Nols Hallen	2	29.358	1	12.254	1	11.933
Nørhøne Hallen	0	0	0	0	0	0
Skovsgaard Idrætscenter	1	21.362	1	48.787	0	0
Sport- og Kulturcenter Brovst	1	15.495	1	10.000	0	0
Thorup Klim Hallen	2	33.664	3	35.505	5	62.305
Trekroner Hallen	6	83.216	2	24.730	1	11.165
ØAH Hallen	1	18.957	5	59.730	1	12.962
<b>I alt</b>	<b>29</b>	<b>459.882</b>	<b>28</b>	<b>378.193</b>	<b>14</b>	<b>178.393</b>

Tilbuddet indeholder en pc til de steder, hvor der mangler en pc for at nøglefri haller kan fungere, internetopkobling til de steder der mangler, ny dør osv.

I prisen er der medregnet

- At alle døre skal have ny cylinder og dørlukker.
- At alle haller får en bordlæser til brikkerne.
- At alle haller får 10 nøglebrikker til personale.
- At der skal tastatur på alle døre.

Det er der formentlig nogle steder, hvor det ikke er nødvendigt med alt det, der er medregnet. Det vil gøre projektet billigere, da det er den maksimale pris, der er angivet.

Det er Vækst og Udviklings opfattelse, at det vil give rigtig god mening at arbejde videre med kategori 1 og 2, da det vil betyde, at stort set alle hallernes brugere vil kunne anvende elektroniske låse.

Når man ser på oversigten og prioriteterne til de forskellige haller, kan man se, at der i nogle haller er behov for ganske få nøgler og i andre en del flere. Forskellen skyldes først og fremmest, at der er stor forskel mellem hallerne på, hvordan traditionen for at låse døre er.

## **Lovgrundlag**

Kommunalfuldmagten.

## **Økonomi**

Der resterer på budgettet en ramme 1.198.000 kr. til renovering af haller incl. nøglefri haller.

## **Kommunikation**

Der har været dialog med hallerne om modellen.

## **Indstilling**

Direktøren for Vækst og Udvikling indstiller, at Kultur-, Fritids- og Landdistriktsudvalget anbefaler kommunalbestyrelsen,

- at gå videre med kategori 1 og 2,
- at afsætte en ramme på 838.075 kr.
- at frigive beløbet.

Kultur-, Fritids- og Landdistriktsudvalget, 9. maj 2019, pkt. 74:  
Indstillingen anbefales godkendt.

## **Beslutning**

Indstillingen anbefales godkendt

## **Bilag**

Tilrettet tilbud

Oversigt over døre

# Punkt 99: Strategisk energiplan for Nordjylland (SEP NORD)

01.00.00-P20-1-19

## Beslutningstema

Strategisk energiplan for Nordjylland

## Sagsfremstilling

Under overskriften ”Et Energisk Nordjylland” har de 11 nordjyske kommuner og Regionen i 2014-2017 samarbejdet om at styrke forudsætningerne for, at Nordjylland i tråd med de nationale mål, kan blive forsynet med 100 % vedvarende energi i 2050 samtidig med, at der skabes nordjyske jobs og tiltrækkes investeringer. Der er gennemført et omfattende analyse- og scenariewarbejde, som beskriver, hvordan Nordjylland kan blive selvforsynende med vedvarende energi i 2050. Analyserne bygger på en kortlægning af energiresourcer og energiforbrug i Nordjylland sammenkoblet med allerede vedtagne planer og energibehovet i fremtiden. Desuden er de økonomiske og beskæftigelsesmæssige effekter af omstillingen beregnet.

En af de væsentlige konklusioner fra dette analyse- og scenariewarbejde er, at et regionalt samarbejde om 100 % vedvarende energi vil kunne generere betydelige fordele for de nordjyske kommuner. Beregningerne viser, at omstillingen vil have positiv effekt på hele regionen, såvel økonomisk som beskæftigelsesmæssigt.

Der er et stort erhvervsfremmepotentiale i Nordjylland, som vil blive understøttet af en fælles satsning på en omstilling til vedvarende energi, så den førerposition, som Nordjylland har med mange energirelaterede virksomheder, kan fastholdes. Derfor har Business Region North (BRN) på bestyrelsesmødet d. 21. september 2018 godkendt, at samarbejdet mellem kommunerne og regionen skal fortsætte med henblik på at udarbejde en fælles strategisk energiplan for Nordjylland (SEP NORD), som efterfølgende kan forankres i de kommunale energirelaterede planer og strategier.

SEP NORD skal indeholde forslag til fælles mål og visioner for Nordjylland, med udgangspunkt i kommunernes individuelle styrker, udfordringer og indsatser. Energiplanen vil skulle godkendes i de 11 byråd og Regionsrådet.

SEP NORD vil skabe et solidt fundament for kommunerne i forhold til arbejdet med den kommunale energiplanlægning og omstilling af bygninger, forsyning, erhverv og transport til vedvarende energi. Samarbejdet sparer ressourcer, sikrer koordinering, udnytter kompetencer optimalt og fremmer politiske mål med større virkning.

En SEP NORD vil desuden:

- Understøtte erhvervslivet lige fra investorer i energianlæg til vind, biogas, sol og lagring til håndværksfirmaer, der skal hjælpe med installationer, og producenter af energiteknologi samt erhverv, der gerne vil have en grøn profil og demonstrere nye produkter og teknologier.
- Fremme bosætning, fordi energioptimerede bygninger er lettere at sælge, der vil være billig og langtidssikret energi til rådighed og bredere viden om energi vil komme borgerne til gode.
- Hjælpe forsyninger til at omstille sig på tværs af el- varme-, gas- og transportsektorer.
- Fremtidssikre transporten med grøn infrastruktur.
- Bringe kommunerne på forkant af den grønne omstilling og positionere Nordjylland nationalt og internationalt som et foregangsområde på energiområdet.

Proces og tidsplan for 2019-2021

Udarbejdelse af en fælles regional energistrategi opdeles i 3 faser:

Fase 1 (2019) handler om at finde fælles vision, retning og pejlemærker mellem de mange aktører.

Fase 2 (2020) handler om at omsætte den fælles vision og pejlemærker i en Strategisk energiplan, som kan godkendes i Byråd/Kommunalbestyrelser og Regionsråd.

Fase 3 (2021) handler om at få implementeret den strategiske energiplan i kommunale planer og hos aktører.

Organisering

BRN har besluttet, at den tværgående politiske proces for SEP NORD forankres i BRN's bestyrelse.

I forbindelse med det videre arbejde med SEP Nord er der etableret en fælles kommunal organisering af arbejdet omfattende:

1. Styregruppe - der består af fagchefer fra alle 11 kommuner og regionen.
2. Procesgruppe – der består af kommunale og regionale fagchefer og medarbejdere og en repræsentant fra BRN, som deltager efter behov. Gruppen har til opgave at koordinere opgaverne og dialogen med forskellige aktører. Den

praktiske sekretariatsfunktion og koordinering varetages og forankres hos Region Nordjylland.

3. Koordineringsgruppe – bestående af medarbejdere fra alle 11 kommuner og regionen. I gruppen orienteres der om indsatsens status, så indsatsen forankres hos relevante fagpersoner i den enkelte kommune, og der sparres på tværs af kommunerne.

4. Arbejdsgrupper – der består af medarbejdere fra 11 kommuner og regionen. Aktører indenfor erhverv, forsyning, byggeri og relevante organisationer og interessenter inviteres til at deltage i arbejdsgrupperne efter behov.

Arbejdsgrupperne arbejder med de forskellige indsatser på tværs af kommunerne.

Der nedsættes et ”Energi Board”, der fungerer som dialogforum for virksomheder, erhverv og forsyninger for at sikre en stærk involvering og efterfølgende forankring i det nordjyske erhvervsliv af energistrategien. Energi Boardet følger arbejdet og bidrager til processen i hele perioden.

Politikere fra alle kommunerne og regionen inddrages konkret igennem workshops undervejs i processen.

Derudover har de enkelte kommuner mulighed for at nedsætte ad hoc interessegrupper bestående af f.eks. borgere, erhverv, organisationer mv.

Jammerbugt kommune og SEP NORD

Samarbejdet om SEP NORD passer godt sammen med kommunens egen indsats, hvor Kommunalbestyrelsens målsætning er, at Jammerbugt Kommune skal arbejde henimod at være selvforsynende med vedvarende energi i år 2050. Eksempler på indsatser er opstilling af vindmøller og solceller, solenergi og energieffektivitet i varmforsyningerne, biogas og brintanlæg, energibesparelser i virksomheder og boliger, opstilling af ladestander til elbiler og energioptimering i de kommunale bygninger. Der er i forvejen behov for at arbejde på tværs af kommunegrænser og med mange forskellige aktører, og samarbejdet om SEP NORD vil gøre det lettere at få de mange forskellige aktører i tale og engageret i den grønne omstilling.

Der er allerede høstet mange erfaringer fra kommuner, erhverv, borgergrupper og universiteter i arbejdet der ligger forud, men der vil være endnu mere at hente gennem en fælles strategisk energiplan i Nordjylland. Jammerbugt Kommune medfinansieringer via afsatte midler i udvalgsbudgetter og timer fra medarbejdere med energirelaterede opgaver.

## **Økonomi**

Udarbejdelse af SEP NORD vil kræve, at kommuner og regionen engagerer sig ressourcemæssigt, så det bliver prioriteret, at det nødvendige antal nøglemedarbejdere deltager aktivt i arbejdet.

Der vil være behov for finansiering fra kommunerne samt ekstern finansiering for at dække udgifter forbundet med udarbejdelse af strategien og tilhørende lokale indsatser. Medfinansieringen er 450 timer og 60.000 kr. pr. kommune fordelt over tre år. Kommunernes kontante egenfinansiering bruges på processer i egen kommune. Værdien af egenfinansiering (timer og kontante midler) bruges til at søge tilsvarende finansiering til procesarbejde, ekstern bistand og indsatser.

Samlet for alle 11 kommuner er medfinansieringen i 2019 på 1240 timer og 110.000 kr. Region Nordjylland bidrager med 260 timer og der er anmodet om 403.000 kr. i kontant medfinansiering til indsatsen i 2019.

## **Indstilling**

Vækst- og Udviklingsdirektøren indstiller, at Teknik- og Miljøudvalget anbefaler Kommunalbestyrelsen at godkende, at Jammerbugt Kommune deltager i udarbejdelsen af en fælles strategisk energiplan sammen med regionen og de øvrige nordjyske kommuner.

Teknik og Miljøudvalget, 6. maj 2019, pkt. 51:

Indstillingen anbefales godkendt.

## **Beslutning**

Teknik og Miljøudvalgets indstilling anbefales godkendt

## **Bilag**

Oplæg til Strategisk Energiplan for Nordjylland

# Punkt 100: Detailhandelsanalyse for Jammerbugt Kommune

01.02.03-P00-1-18

## Beslutningstema

Jammerbugt Kommune har fået udarbejdet en analyse af detailhandlen i Kommunen. Detailhandelsanalysen bidrager med detaljeret viden om detailhandlen i kommunen. Analysen skal bruges som grundlag for revision kommuneplanen og den fremtidige detailhandelsplanlægning, herunder stillingtagen til butikprojekter.

## Sagsfremstilling

Analysens resultater kan sammenlignes med en tilsvarende analyse af Nordjyllands detailhandel fra 1999 og en analyse af detailhandlen i Jammerbugt Kommune fra 2009. Dermed kan udviklingen i detailhandlen i Jammerbugt Kommunes følges over en 20-årig periode.

Antallet af butikker, deres areal og omsætning kortlagt. Derudover er der fokus på turismens betydning for detailhandlen. Herefter er der set fremad. Arealbehovet 12 år frem er beregnet, og mulighederne for og effekterne af en række dagligvarebutikprojekter er undersøgt.

Planlægningen er med til at sætte rammerne for detailhandlens udvikling. Jammerbugt Kommune kan med detailhandelsplanlægningen medvirke til at sikre, at omfanget af arealer til detailhandel er tilstrækkeligt set ift. planperioden, at arealerne har den rigtige beliggenhed, og at tilgængeligheden til arealerne for både kunder, detailhandlere og leverandører af varer er god.

Detailhandlen i Jammerbugt Kommune har overordnet set klaret sig godt siden 2008. Handelsbalancerne er steget, og antallet af butikker og omsætningen er faldet mindre end forventet taget i betragtning af den stigende nethandel og nærheden til Aalborg. En del af forklaringen på udviklingen er, at turisterne bidrager meget positivt til handelslivet i kommunen.

Jammerbugt Kommune havde i 2017 et overskud på handelsbalancen på ca. 3 % eller ca. 50 mio. kr. Tallet dækker over et overskud indenfor dagligvarer på ca. 130 mio. kr. og et underskud indenfor udvalgsvarer på ca. 80 mio. kr. Overskuddet indenfor dagligvarer skyldes i høj grad den omfattende turisme. Turisterne bidrager også til udvalgsvareomsætningen. Underskuddet inden for udvalgsvarer skyldes sandsynligvis, at lokale borgere i høj grad køber udvalgsvarer i Aalborg.

Handelsbalancen for Jammerbugt Kommune er steget med ca. 11 %-point i perioden 2007-2017. Tallet dækker over stigninger inden for alle hovedbrancher: Dagligvarer er steget fra ca. 109 % til ca. 114 %, beklædning er steget fra ca. 67 % til ca. 89 %, og øvrige udvalgsvarer er steget fra ca. 75 % til ca. 89 %.

Antallet af butikker i Jammerbugt Kommune er faldet 5 % i Jammerbugt Kommunen, hvilket er væsentligt lavere end landsgennemsnittet. Hovedårsagerne til det relativt lave fald er den omfattende turisme i kystbyerne og befolkningstilvæksten i Aabybro-området.

Det samlede bruttoetageareal af dagligvare- og udvalgsvarebutikkerne i Jammerbugt Kommune er steget med ca. 5 % med ca. 3.300 m<sup>2</sup> i perioden 2008- 2018. Stigningen er især sket i kystbyerne og i Aabybro.

Turisternes forbrug i detailhandlen i Jammerbugt Kommune er opgjort til i størrelsesordenen 420 mio. kr. svarende til ca. 24 % af detailhandlens samlede omsætning.

Der er stor forskel i udviklingerne i handelsbalancerne i de forskellige dele af Jammerbugt Kommune. Aabybro og Fjerritslev har erobret markedsandele i perioderne 1997-2017, mens Pandrup og Brovst har tabt markedsandele. Tal for detailhandlens omsætning i 1997, 2007 og 2017 peger på, at væksten har været jævn i Aabybro, mens Fjerritslev særligt i det seneste årti er gået frem. Tilbagegangen har været jævn i Pandrup, mens der i Brovst har været tale om et større fald inden for det sidste årti.

## Anbefalinger

Flere kæder ønsker at etablere store dagligvarebutikker i Jammerbugt Kommune. Dagligvarebutikkerne kan bidrage til vækst og udvikling i detailhandlen og vil påvirke det eksisterende handelsliv. Derfor er det undersøgt, om der er grundlag for butikprojekterne, jf. krav i Planloven og Vejledning om detailhandelsplanlægning, ligesom påvirkningen af den eksisterende detailhandel er undersøgt.

Udflytning af dagligvarehandel fra bymidterne er som udgangspunkt ikke hensigtsmæssig, da dagligvarebutikker trækker mange kunder til bymidterne, som det øvrige handelsliv har fordel af.

Udover opjusterede arealrammer, vurderes det at være hensigtsmæssigt med en opjustering af de maksimale butiksstørrelser pr. butik i bymidterne, så de svarer til de lovbestemte maksimale butiksstørrelser. Den maksimale butiksstørrelse pr. dagligvarebutik foreslås opjusteret til 5.000 m<sup>2</sup>. Der er ingen lovbestemt maksimal butiksstørrelse for en udvalgsvarebutik, men der er krav om, at kommunerne fastsætter en maksimal butiksstørrelse

Det kan overvejes, at planlægge for nye aflastningsområder for derved at bringe centerstrukturen i overensstemmelse med virkeligheden på to placeringer i hhv. Fjerritslev og Aabybro, hvor der er etableret udvalgsvarebutikker uden for centerstrukturen.

For at forhindre en konkurrence mellem bymidterne og de nye aflastningsområder og sikre en klar rollefordeling, kan der fastsættes retningslinjer for aflastningsområderne, der ikke giver mulighed for en udbygning af detailhandlen eller kun giver mulighed for store butikker udvalgsvarebutikker og butikker med særligt pladskrævende varegrupper.

## **Lovgrundlag**

Planloven

### **Økonomi**

Ikke relevant

### **Indstilling**

Kommunaldirektøren indtiller:

at detailhandelsanalysen og dennes anbefalinger indarbejdes i den kommende kommuneplan.

### **Beslutning**

Indstillingen anbefales godkendt

### **Bilag**

Detailhandelsanalyse Jammerbugt 2019

# **Punkt 101: Vedtagelse af forslag til Lokalplan 22-001, Offentligt formål, Bredgade, Kaas samt Kommuneplantillæg nr. 11 (Første forelæggelse)**

01.02.05-P16-11-18

## **Beslutningstema**

Vedtagelse af forslag til Lokalplan 22-001, Offentligt område, Bredgade, Kaas samt forslag til Kommuneplantillæg nr. 11 (Første forelæggelse)

## **Sagsfremstilling**

Forslag til Lokalplan 22-001 er et led i Kommunalbestyrelsens beslutning om at opføre en ny skole mellem Pandrup og Kaas. Det overordnede formål med at opføre en ny skole skal findes i et helhedsperspektiv, hvor en ny skole er et af flere tiltag, som skal være medvirkende til at styrke Pandrup-Kaas-Moseby -området både for nuværende borgere og tilflyttere.

Lokalplanområdet er beliggende mellem Pandrup og Kaas, umiddelbart nord for Jetsmark Idrætscenter og sundhedshuset på Bredgade. Området omfatter matr.nr. 36ad, 36c og del af 7000i Den mellemste Del, Jetsmark og er på ca. 8,3 ha. Arealet er i dag beliggende i landzone. Ved en endelig vedtagelse af lokalplanen vil området blive overført til byzone.

Mod øst afgrænses lokalplanområdet af Jetsmark Industriby, og mod vest ligger Jetsmark Kirke. For at tage hensyn til kirken og industriområdet inddeles lokalplanområdet i 3 delområder - Delområde I, II og III. Generelt gælder, at delområde I og II er delområder til bebyggelse, mens delområde III i overvejende grad skal friholdes for bebyggelse. I delområde I er det muligt at opføre byggeri med en højde på op til 12 meter, mens det i delområde II ikke kan gives en højde på over 8,5 meter.

Bebyggelsesprocenten for området under ét må ikke overstige 25, og der er ikke fastsat særlige bestemmelser om materiale- og farvevalg.

Vejadgang til området kan ske fra både Bredgade og Jetsmark Kirkevej.

## **Kommuneplantillæg**

For at sikre den nødvendige overensstemmelse med lokalplanen og kommuneplanen, er der udarbejdet et kommuneplantillæg. Forslag til Kommuneplantillæg nr. 11 giver mulighed for at der kan opføres skole på arealet i op til 3 etager.

## **Miljøvurdering**

Kommunen har udarbejdet en screening ud fra kriterierne i miljøvurderingsloven. Udfaldet af screeningen er, at kommunen vurderer, at planerne ikke er omfattet af krav om miljøvurdering. Baggrunden herfor er bl.a., at det vurderes, at planlægningen sker for et mindre område på lokalt plan, og der er tale om en naturlig udvikling af de øvrige offentlige funktioner ved Jetsmark Idrætscenter. Screeningen har været i høring hos Aalborg Stift som berørt myndighed. De udtaler, at de er enige i, at planerne ikke er underlagt krav om miljøvurdering. Afgørelsen om ikke at udarbejde miljørapport vil blive offentliggjort samtidigt med forslag til planerne. Afgørelsen kan påklages til Planklagenævnet.

Forventet tidsplan for Lokalplan 22-001

Forslag:

TMU 6. maj 2019

ØKU 15. maj 2019

KMB 23. maj 2019

Herefter 8 ugers høring

Endelig vedtagelse:

TMU 2. september 2019

ØKU 11. september 2019

KMB 19. september 2019

Offentliggørelse umiddelbart herefter

## **Lovgrundlag**

Planloven

Miljøvurderingsloven

Kommunalbestyrelsen kan i henhold til planlovens § 47 ekspropriere arealer, når ekspropriationen er af væsentlig betydning for virkeliggørelsen af en lokalplan. I henhold til lovens § 47, stk. 3 skal en ekspropriation gennemføres efter bestemmelserne i vejlovens §§ 99-102.

## **Økonomi**

Når en lokalplan har forbeholdt en del af en ejendom til et offentligt formål, kan ejeren forlange den pågældende del af ejendommen overtaget af kommunen mod erstatning, jf. planlovens § 48, stk. 2. Kommunen kan derfor blive påkrævet at overtage arealet til et beløb fastsat af taksationsmyndighederne. Alternativt vil der efter planens virkeliggørelse blive igangsat en ekspropriationsproces efter planlovens § 47, og vejlovens §§ 99-102.

## **Kommunikation**

Planforslagene skal udsendes i høring i 8 uger.

Afgørelsen om at der ikke skal udarbejdes en miljørapport, kan inden 4 uger fra offentliggørelsen påklages til Planklagenævnet.

## **Indstilling**

Vækst- og Udviklingsdirektøren indstiller, at Teknik- og Miljøudvalget anbefaler Kommunalbestyrelsen at godkende

at forslag til Lokalplan 22-001 og forslag til Kommuneplantillæg nr. 11 fremlægges offentligt i 8 uger og

at tilkendegive at ville ekspropriere et areal svarende til lokalplanområdet efter planlovens § 47.

Teknik og Miljøudvalget, 6. maj 2019, pkt. 44:  
Indstillingen anbefales godkendt.

## **Beslutning**

Indstillingen anbefales godkendt

## **Bilag**

Dagsordenskort LP 22-001

Kommuneplantillæg nr. 11

Forslag til Lokalplan 22-001

# Punkt 102: Vedtagelse af forslag til Lokalplan 27-025, Boligområde, Toftevej, Aabybro samt forslag til Kommuneplantillæg nr. 14 (Første forelæggelse)

01.02.05-P16-10-18

## Beslutningstema

Vedtagelse af forslag til Lokalplan 27-025, Boligområde, Toftevej, Aabybro samt forslag til Kommuneplantillæg nr. 14 (første forelæggelse).

## Sagsfremstilling

Lokalplanen er udarbejdet for fortsat at sikre et attraktivt udbud af byggegrunde i Aabybro. I forbindelse med omlæggelse af Toftevej og Hovensvej skabes der nye spændende områder.

Lokalplanen giver mulighed for opførelse af op til 20 boliger af åben-lav bebyggelse (parcellhuse) og/eller op til 72 boliger af tæt-lav bebyggelse (række-, kæde- og dobbelthuse). Der bevares et område foran kirken, som friholdes for byggeri og i forbindelse med forlæggelsen af Hovensvej skabes et nyt vejtrace, som derved skaber en plæne/plads foran kirken.

Den grønne karakter i området bevares ligeledes med en grøn kile langs Toftevej og nord for Thomasmindevej. Lokalplanområdet ligger omkring Toftevej/Hovensvej og Aaby Kirke og har et areal på ca. 8,3 ha. Området er delvist byzone og landzone.

Grundende til tæt-lav boligbebyggelse i form af række- og kædehuse skal have en minimumsstørrelse på 250 m<sup>2</sup>, dobbelthuse skal have en minimumsstørrelse på 800 m<sup>2</sup> og grundende til åben-lav boligbebyggelse i form af parcellhuse skal have en minimumsstørrelse på 700 m<sup>2</sup>.

Bebyggelsesprocenten for tæt-lav boligbebyggelse er maksimalt 40 for den enkelte ejendom, mens bebyggelsesprocenten for åben-lav boligbebyggelse er maksimalt 30 for den enkelte ejendom.

Der kan inden for lokalplanområdet bygges i to etager med en højde på maksimalt 8,5 meter. For at sikre indblikket til kirken, reduceres den maksimale bygningshøjde til 6,5 meter i én etage i områderne nærmest kirken.

## Miljøvurdering

Jammerbugt Kommune har foretaget en screening af lokalplanforslaget ud fra kriterierne i miljøvurderingsloven. På baggrund heraf har kommunen vurderet, at planerne ikke er omfattet af krav om miljøvurdering. Baggrunden herfor er bl.a. at det vurderes,

- at der er tale om boliger i tilknytning til allerede eksisterende eller planlagte boligområder i Aabybro,
- at påvirkningen af grønne områder og beplantninger, dyre- og planteliv samt biologisk mangfoldighed og naturbeskyttelsesinteresser i forbindelse med anlægsarbejdet er lokal og kortvarig og vurderes ikke at kunne få en væsentlig indvirkning på miljøet,
- at de arkæologiske interesser varetages i henhold til museumslovens bestemmelser og
- at området ikke er omfattet af lovmæssige bindinger, der påvirkes af virkeliggørelsen af planens indhold.

Screeningen har været i høring hos Aalborg Stift som berørt myndighed. De udtaler, at der ikke aktuelt er grund til at rejse indsigelse mod Jammerbugt Kommunes planlægning for området omkring Aaby Kirke. Afgørelsen om ikke at udarbejde en miljørapport vil blive offentliggjort samtidigt med forslag til planerne. Afgørelsen kan påklages til Planklagenævnet.

## Kommuneplantillæg

For at sikre den nødvendige overensstemmelse med lokalplanen og kommuneplanen, er der udarbejdet et kommuneplantillæg. Forslag til Kommuneplantillæg nr. 14 giver mulighed for at ved tæt-lav bebyggelse kan bebyggelsesprocenten udvides til 40 % og der kan bygges op til 2 etager.

Forventet tidsplan for Lokalplan 27-025

Forslag:

TMU 6. maj 2019

ØKU 15. maj 2019

KMB 23. maj 2019

Herefter 8 ugers høring

Endelig vedtagelse:

TMU 2. september 2019  
ØKU 11. september 2019  
KMB 19. september 2019  
Offentliggørelse umiddelbart herefter

## **Lovgrundlag**

Planloven  
Miljøvurderingsloven

## **Økonomi**

Til orientering har ejer af arealet i landzone, som der lokalplanlægges for, ikke underskrevet en erklæring om fraskrivelse af overtagelsespligten jf. Planlovens § 47A. Kommunen kan derfor blive påkrævet at overtage arealerne til et beløb fastsat af taksationsmyndighederne (efter de samme regler, som efter §§ 47 og 50 gælder for ekspropriation af ejendomme).

## **Kommunikation**

Planforslagene skal udsendes i høring i 8 uger.  
Afgørelsen om at der ikke skal udarbejdes en miljørapport, kan inden 4 uger fra offentliggørelsen påklages til Planklagenævnet.

## **Indstilling**

Vækst- og Udviklingsdirektøren indstiller, at Teknik- og Miljøudvalget anbefaler Kommunalbestyrelsen, at godkende at forslag til Lokalplan 27-025 og forslag til Kommuneplantillæg nr. 14 fremlægges offentligt i 8 uger.

Teknik og Miljøudvalget, 6. maj 2019, pkt. 45:  
Indstillingen anbefales godkendt.

## **Beslutning**

Indstillingen anbefales godkendt

## **Bilag**

Kommuneplantillæg nr. 14  
Dagsordenkort  
Forslag til Lokalplan 27-025

# **Punkt 103: Vedtagelse af Forslag til Lokalplan 27-028, erhvervsområde, Ny Aabyvej, Aabybro samt Forslag til Kommuneplantillæg nr. 7 (første forelæggelse)**

01.02.05-P16-16-18

## **Beslutningstema**

Vedtagelse af Forslag til Lokalplan 27-028 for et erhvervsområde ved Ny Aabyvej i Aabybro samt Forslag til Kommuneplantillæg nr. 7.

## **Sagsfremstilling**

Lokalplanen er igangsat for at muliggøre en udvidelse af det østlige erhvervsområde i Aabybro. Med lokalplanen sikres det, at der kan udstykkes attraktive erhvervsgrunde i Aabybro, samtidig med der sikres arealer til særligt pladskrævende varegrupper.

Lokalplanen er beliggende nord for Aalborgvej og omfatter matr.nr. 23o, 23r, 23s, 23t, 23u, 23v, 25c, 25cn, 25cq, 25cr, 25cz, 82 og del af 700dk Åby By, Åby.

I lokalplanområdet bliver det muligt at etablere lettere industri, lager- og værkstedsvirksomhed samt butikker til særligt pladskrævende varegrupper.

Delområde I, hvor grundene har facade mod Aalborgvej, må kun etableres erhverv i miljøklasse 2-4, og i Delområde II må kun etableres erhverv i miljøklasse 2-5. Opdeling af lokalplanområdet i delområder, der regulerer miljøklasser sker af hensyn til den støjfølsomme, rekreative anvendelse af golfbane syd for området.

Grundene i Delområde I får facade mod Aalborgvej. Ved at pålægge lokalplanområdet en byggelinje på 20 meter fra vejskel mod Aalborgvej skal området sikres et åbent og grønt udtryk, når man ankommer til Aabybro ad hovedvejen.

Området skal udstykkes på en måde, der tager hensyn til at der går en naturgasledning på tværs af arealet. Der må ikke opføres bebyggelse i en 13,2 meter bred sikkerhedszone omkring fordelingsledningen. Sikkerhedszonen er placeret med 6,6 meter til hver side af fordelingsledningen midtlinje.

En del af lokalplanområdet ligger i landzone. Ved endelig vedtagelse overføres dette til byzone. Landzonearealet er i dag landbrugsjord med landbrugspligt.

Lokalplanområdet skal vejbetjenes fra Ny Aabyvej.

## **Kommuneplantillæg**

Lokalplanen er ikke i overensstemmelse med eksisterende rammebestemmelser, idet rammerne har forskellige bestemmelser om anvendelse og miljøklasser. Derfor er der udarbejdet et kommuneplantillæg som forenkler plangrundlaget og sikrer, at der er den nødvendige overensstemmelse mellem lokalplanen og kommuneplanen.

## **Miljøvurdering**

Jammerbugt Kommune har foretaget en screening af lokalplanforslaget med tilhørende dokumentationsmateriale, og har på baggrund heraf vurderet, at der ikke er væsentlige miljømæssige konsekvenser som følge af den fremlagte lokalplans bestemmelser. Denne afgørelse kan påklages til Planklagenævnet

Forventet tidsplan for Lokalplan 27-028

Forslag:

TMU 6. maj 2019

ØKU 15. maj 2019

KMB 23. maj 2019

Herefter 8 ugers høring

Endelig vedtagelse:

TMU 2. september 2019

ØKU 11. september 2019

KMB 19. september 2019

Offentliggørelse umiddelbart herefter

## **Lovgrundlag**

Planloven

Lov om miljøvurdering af planer og programmer og af konkrete projekter (VVM)

## **Økonomi**

Ikke relevant.

## **Kommunikation**

Planforslagene skal udsendes i høring i 8 uger.

Afgørelsen om, at der ikke skal udarbejdes en miljøvurdering, kan inden 4 uger fra offentliggørelsen påklages til Planklagenævnet.

## **Indstilling**

Vækst- og Udviklingsdirektøren indstiller, at Teknik- og Miljøudvalget anbefaler Kommunalbestyrelsen at godkende, at Forslag til Lokalplan 27-028 og Forslag til Kommuneplantillæg nr. 7 fremlægges offentligt i 8 uger.

Teknik og Miljøudvalget, 6. maj 2019, pkt. 46:

Indstillingen anbefales godkendt.

## **Beslutning**

Indstillingen anbefales godkendt

## **Bilag**

Forslag til Lokalplan 27-028 Erhvervsområde, Ny Aabyvej, Aabybro

Forslag til Kommuneplantillæg nr. 7

Dagsordenskort, Forslag til Lokalplan 27-028

# Punkt 104: Samarbejdsaftale vedr. skovrejsning ved Aabybro og Biersted.

13.02.03-P19-3-18

## Beslutningstema

Vedtagelse af samarbejdsaftale mellem Aabybro Vand, Miljø- og Fødevareministeriet v/Naturstyrelsen og Jammerbugt Kommune om etablering af ny grundvandsbeskyttende fredskov mellem Aabybro og Biersted, samt frigivelse af pulje til skovrejsning med henblik på kommunal medfinansiering.

## Sagsfremstilling

Som grundlag for at Naturstyrelsen kan indgå i et samarbejde med Aabybro Vand og Jammerbugt Kommune om skovrejsning øst for Aabybro med sammenhæng med Aaby Skoven, skal der vedtages en samarbejdsaftale, der beskriver projektet.

Samarbejdsaftalen er under udarbejdelse, men indholdet af samarbejdsaftalen er kort som følger. Udkast er medtaget som bilag.

Formålet med aftalen er, at øge grundvandsbeskyttelsen i indvindingsoplandet til Aabybro Vand.

Grundvandsbeskyttelsen sikres ved, at der forventes rejst skov på et areal på ca. 150 ha. Arealet kan på et senere tidspunkt udvides. Arealerne ligger mellem Aabybro og Biersted nord for vejen og har mod vest forbindelse med Aabyskoven.

Projektarealet dækker store dele af indvindingsoplandet til Kærvejværet og Vildmoseværet.

Projektområdet er udpeget som nitratfølsomt indvindingsområde, så det er et indvindingsområde, der er sårbart overfor påvirkninger fra de aktiviteter, der foregår på overfladen. Skovrejsning på arealet vil reducere udvaskningen af nitrat til grundvandet.

Naturstyrelsen erhverver projektarealerne og står for forhandlinger med lodsejere, og varetager det efterfølgende administrative arbejde i forhold til udarbejdelse af skøde, tinglysning m.m.

Det er Naturstyrelsen, der etablerer skov og natur på arealet og efterfølgende forestår drift af både skov og naturarealer.

Det er også Naturstyrelsen, der står for etablering af publikumsfaciliteter som borde, bænke, stier og veje.

Da det er en bynær skov og har en sammenhæng med Aabyskoven, skal der være en sammenhæng mellem stierne i Aabyskoven og de stier, der etableres i den nye skov.

Der kan forventes, at være et ønske om at lokale interessenter involveres i overvejelser om udvidede publikumsfaciliteter som shelters, madpakkehus m.m. De skal placeres så de danner et netværk sammen med de eksisterende faciliteter.

Naturstyrelsen og Jammerbugt Kommune vil samarbejde om at etablere sådanne faciliteter evt. med ekstern finansiering. Budgettet for projektet:

- Der forventes en udgift til erhvervelse af jord på ca. 30 mio. kr.
- Der forventes omkostninger i forbindelse med erhvervelse på ca. 0,3 mio. kr.
- Skovtilplantning forventes at koste ca. 6 mio. kr.
- Anlæg mv. forventes at koste 1,5 mio. kr.

Det giver en samlet udgift på ca. 37,8 mio. kr.

Naturstyrelsen forventes at medfinansiere jordkøbet med 12 mill. kr. svarende til, 40 % af udgifterne til arealerhvervelse, samt alle omkostninger til erhvervelse af jord, skovtilplantning og anlæg.

Til finansiering af de resterende udgifter ønskes en medfinansiering fra Aabybro Vand og Jammerbugt Kommune.

Aabybro Vand forventes at medfinansiere jordkøb med 15 mill. kr. svarende til 50 % af udgifterne til arealerhvervelse.

Aabybro Vand har ansøgt Jammerbugt Kommune om en med finansiering på 3 mio. kr. svarende til 10 % af udgifterne til arealerhvervelse. (Bilag. Ansøgning om støtte til grundvandsbeskyttende skovrejsning.)

## Kommunikation

Naturstyrelsen har haft kontakt til de berørte lodsejere.

## Indstilling

Vækst- og Udviklingsdirektøren indstiller, at Teknik- og Miljøudvalget anbefaler, at Kommunalbestyrelsen godkender,

at der indgås samarbejdsaftale mellem Aabybro Vand, Miljø- og Fødevareministeriet v/Naturstyrelsen og Jammerbugt Kommune om etablering af ny grundvandsbeskyttende fredskov mellem Aabybro og Biersted,

at pulje på 1 mill. kr. i 2019 til skovrejsning frigives, samt

at 2 mio. kr. af skovrejsningspuljen i 2020 og 2021 reserveres til kommunal medfinansiering af skovrejsning mellem Aabybro og Biersted.

Teknik og Miljøudvalget, 6. maj 2019, pkt. 53:  
Indstillingen anbefales godkendt. Dog ønskes der ikke plantet nåletræer.

## **Beslutning**

Indstillingen fra Teknik- og miljøudvalget anbefales godkendt

## **Bilag**

Samarbejdsaftale skovrejsning 10. april 2019

# Punkt 105: Genoptagelse af revidering af styrelsesvedtægter for dagtilbud

28.06.00-A00-1-18

## Beslutningstema

Forslaget til revidering af styrelsesvedtægter for dagtilbud og dagpleje har været sendt i høring hos forældrebestyrelserne. Børne- og Familieudvalget skal på baggrund af høringssvarene træffe beslutning om indstilling til Kommunalbestyrelsen angående forslaget til revidering af styrelsesvedtægterne.

## Sagsfremstilling

Folketinget vedtog i maj 2018 en ny dagtilbudslov, og Jammerbugt Kommune fik en ny dagtilbudsstruktur i 2016. Disse to ændringer medfører, at en revidering af styrelsesvedtægter for dagplejen og daginstitutionerne er nødvendig, således at vedtægterne afspejler gældende lovgivning og nuværende dagtilbudsstruktur. Der er derudover lavet en række redaktionelle ændringer af styrelsesvedtægterne for at gøre dem mere anvendelig og tilgængelige for forældrebestyrelserne i deres arbejde.

### Dagtilbudsloven

I den nye dagtilbudslov er der fokus på at øge fleksibiliteten og frit valg for børnefamilierne. Som en del af dette styrkes den nye dagtilbudslov forældrenes repræsentation og -indflydelse i dagtilbuddene. Forældrenes repræsentation styrkes ved, at det er blevet et lovkrav, at forældrebestyrelserne i dagtilbuddene skal repræsentere alle enkelte enheder i dagtilbuddet. Dette betyder fx, at to børnehaver med fælles forældrebestyrelse skal have forældrerepræsentanter fra begge børnehaver. De reviderede styrelsesvedtægter for dagpleje og daginstitutioner er således blevet opdateret i forhold til dette nye lovkrav.

### Forældrebestyrelsens kompetence

Forældreindflydelse er også blevet styrket ved, at forældrebestyrelsernes minimumskompetence er blevet udvidet. Udvidelsen består i, at forældrebestyrelserne nu har mulighed for at fastsætte principper for samarbejdet mellem dagtilbud og hjem, at de skal inddrages i udarbejdelsen, evalueringen og opfølgningen af den pædagogiske læreplan samt arbejdet med at skabe gode overgange fra hjem til dagtilbud/og mellem dagtilbud. Denne udvidelse er blevet indskrevet i de reviderede styrelsesvedtægter. Det er dog værd at pointere, at den overordnet dagtilbudsleder i samarbejde med afdelingslederne har det pædagogiske og administrative ledelsesansvar for dagtilbuddene. Det er således de overordnede dagtilbudsledere, der er ansvarlig for, at den daglige håndtering og tilrettelæggelse af dagtilbuddet sker inden for de rammer, Kommunalbestyrelsen og dagtilbudsloven sætter. Forældrebestyrelsen kan således kun fastsætte principperne for daginstitutionernes og dagplejens arbejde.

### Dagtilbudsstrukturen

Som en del af den nye dagtilbudsstruktur blev ledelsesstrukturen også ændret og harmoniseret. Den reviderede styrelsesvedtægt er således ændret, så den afspejler den nuværende ledelsesstruktur. Det er derudover blevet klart defineret, hvem der har ansvar for hvilke arbejdsopgaver i henhold til den nye ledelsesstruktur.

### Redaktionelle ændringer

I de nuværende styrelsesvedtægter er forældrebestyrelsernes kompetence ikke beskrevet. Dette er et krav til dagplejen og dagtilbuddets styrelsesvedtægter ifølge dagtilbudsloven. Forældrebestyrelsernes kompetence er derfor blevet beskrevet detaljeret og tydeligt i de reviderede styrelsesvedtægter for at skabe klarhed over, hvad forældrebestyrelsens kompetence dækker over. På samme vis er reglerne omkring til- og fravalget af det forældrebetalte frokostmåltid også blevet udspecificeret i vedtægten for daginstitutioner gældende for 3-6 års institutioner.

I styrelsesvedtægterne er der en række henvisninger til dagtilbudsloven og dennes vejledning. Henvisningerne til dagtilbudslovens vejledning er i de vedhæftede udgaver af styrelsesvedtægterne endnu ikke opdateret, da den nye vejledning endnu ikke er udkommet.

Beslutning den 14. januar 2019

Børne- og Familieudvalget besluttede at udsende forslaget til reviderede styringsvedtægter på dagtilbudsområdet i høring i perioden fra 15. januar 2019 til 15. februar 2019.

Genoptages den 6. maj 2019

## Beslutningstema

Børne- og Familieudvalget skal på baggrund af høringssvarene træffe beslutning om indstilling til Kommunalbestyrelsen angående forslaget til revidering af styrelsesvedtægterne for dagtilbud og dagpleje.

## Sagsfremstilling

Forslaget til revidering af styrelsesvedtægter for dagtilbud og dagpleje har været i høring hos forældrebestyrelserne. Der er ialt indkommet 8 høringssvar, hvoraf 6 høringssvar ingen ændringsforslag havde. Høringssvarene var generelt positive overfor de reviderede styrelsesvedtægter.

Forældrebestyrelsen for dagplejen har 3 ændringsforslag til styrelsesvedtægterne.

Det første ændringsforslag handler om, at §3 stk. 9 og 10 sammenskrives, således at handlinger og tilgængelighed af beslutningsreferatet er beskrevet under samme punkt (§3 stk. 9). Dette ændringsforslag anbefaler forvaltningen

imødekommes.

Andet ændringsforslag vedrører § 4 stk. 3, hvor forældrebestyrelsen gerne vil have en præcisering af, at forældrebestyrelsen ikke ønsker eller tidligere har været inddraget i ansættelse af faste dagplejere. Styrelsesvedtægten har til formål at beskrive, hvilke beslutningskompetencer forældrebestyrelsen kan have i følge Dagtilbudsloven. Ønsker forældrebestyrelsen ikke at gøre brug af denne beslutningskompetence, kan forældrebestyrelsen til enhver tid frasige sig denne ret.

Forvaltningen anbefaler ikke, at ændringsforslaget imødekommes.

Tredje ændringsforslag fra forældrebestyrelsen i dagplejen vedrører §4. Forældrebestyrelsen ønsker, at der tilføjes: "Lederen af dagplejen har ansvaret for, at forældrebestyrelsens fastsatte principper udmøntes i den pædagogiske praksis". Der er intet til, der hindrer denne tilføjelse, hvorfor forvaltningen anbefaler ændringsforslaget godkendt.

Forældrebestyrelsen i Børnehuset Biersted har 2 ændringsforslag til styrelsesvedtægterne.

Forældrebestyrelsen i Børnehuset Biersted har påpeget, at det er problematisk at valg afholdes i 2. kvartal. Tidspunktet for valg har været drøftet på møde mellem de overordnede dagtilbudsledere, og deres anbefaling er, at afholdelse af valg sker i perioden 15. marts til 15. maj. Dette tidspunkt er foreslået, da en del børn forlader børnehaven pr. 1. april for at gå i førskole.

Forvaltningen anbefaler ikke, at ændringsforslaget imødekommes.

Forældrebestyrelsen i Børnehuset Biersted forslår en ændring af ordlyden i §1 stk. 8, således at det alene skal tilstræbes at forældre fra specialgruppen skal være repræsenteret i bestyrelsen.

Forvaltningen anbefaler, at ændringsforslaget imødekommes.

Der er således ialt indkommet 5 ændringsforslag til styrelsesvedtægterne for dagtilbud og dagplejen. Forvaltningen anbefaler, at 3 af ændringsforslagene godkendes. Ændringsforslagene er tilføjet i bilagene Reviderede styrelsesvedtægter for Dagplejen og Reviderede styrelsesvedtægter for Dagtilbud.

## **Lovgrundlag**

Dagtilbudsloven, vejledning for dagtilbudsloven og Forvaltningsloven.

## **Kommunikation**

De reviderede styrelsesvedtægter for dagtilbud og dagpleje offentliggøres på kommunens hjemmeside og fremsendes til forældrebestyrelserne i dagtilbud og dagpleje.

De indkomne høringssvar er samlet i en synoptisk oversigt med forvaltningens bemærkninger. Oversigten er vedlagt som bilag.

De reviderede styrelsesvedtægter for dagtilbud og dagpleje er vedlagt som bilag.

## **Indstilling**

Børne- og Familiedirektøren indstiller, at Børne- og Familieudvalget anbefaler Kommunalbestyrelsen at godkende de reviderede styrelsesvedtægter for dagtilbud og dagpleje.

Børne- og Familieudvalget, 6. maj 2019, pkt. 43:

Børne- og Familieudvalget besluttede at anbefale Kommunalbestyrelsen at godkende de reviderede styrelsesvedtægter for dagtilbud og dagpleje.

## **Beslutning**

Indstillingen anbefales godkendt

## **Bilag**

Høringssvar - reviderede styrelsesvedtægter dagtilbudsområdet.

Reviderede styrelsesvedtægter i Dagtilbud

Reviderede styrelsesvedtægter i Dagplejen

Forslag til Revidering af styrelsesvedtægt

Forslag til revidering af styrelsesvedtægten for dagplejen - november 2018

# Punkt 106: Etapeopdeling, tidsplan og økonomisk ramme for opførelsen af Ny Skole i Jetsmark

82.06.00-P20-1-18

## Beslutningstema

Beslutning om etapeopdeling, tidsplan og økonomisk ramme for opførelsen af den nye skole i Jetsmark.

## Sagsfremstilling

### Historik

Kommunalbestyrelsen traf den 15. februar 2018 principbeslutning om opførelse af en ny skole i Jetsmark opført i to etaper, hvor første etape skulle stå færdig til skolestart august 2021. Efterfølgende har Kommunalbestyrelsen godkendt kommissorium og indholdet i de to etaper den 26. april 2018 og vision, værdier og placering den 31. maj 2018. Den 20. september 2018 blev godkendt, at samarbejdsmodellen skulle udbydes som en totalrådgivermodel, og sidst har Kommunalbestyrelsen den 28. marts 2019 godkendt at tildele rådgivningsfirmaet Norconsult-KAAI A/S opgaven som totalrådgiver, og der er skrevet kontrakt med dem den 24. april 2019 efter stand still perioden.

Rådgivningsarbejdet blev påbegyndt umiddelbart derefter, og der foreligger nu forslag til tidsplan og økonomisk ramme for projektet. Disse er vedlagt som bilag.

### Etapeopdeling og tidsplan

Styregruppen for projektet har bedt Totalrådgiver om en analyse af, hvilke konsekvenser der vil være ved opførelse i én etape fremfor to, samt hvad der ville være den bedste løsning set ud fra både økonomiske, anlægsmæssige og pædagogiske/organisatoriske perspektiver.

På baggrund af denne analyse vurderer Styregruppen, at det på alle parametre vil være en fordel at bygge skolen i én etape. Et notat med fordelene ved at bygge i én etape er vedlagt som bilag.

Da det tager længere tid både at planlægge, projektere og bygge en samlet skole, så medfører det en ændring af tidsplanen, således at den samlede skole forventes ibrugtaget til skolestart 2023. Udskydelsen af projektet betyder samtidigt, at den største del af anlægsinvesteringen udskydes til 2021, 22 og 23.

Styregruppen indstiller, at den nye skole i Jetsmark opføres i én samlet etape med ibrugtagning til skolestart i august 2023 jævnfør vedlagte tidsplan.

I udbudsmaterialet og kontrakten med totalrådgiver er der indarbejdet en option på totalrådgivning på etape to. Såfremt Styregruppens indstilling godkendes, så træder denne option i kraft, og totalrådgiver informeres skriftligt om dette.

### Økonomisk ramme

På baggrund af nedenstående kriterier har Totalrådgiver estimeret, at opførelse af skolen i én samlet etape vil betyde en udgift på i alt 152 mio. kr.

På baggrund af de samme forudsætninger har rådgiver estimeret, at opførelsen af skolen i to etaper, hvor første etape indeholder indskoling, og alle fællesfaciliteter og anden etape resten af skolen, så vil det betyde en merudgift på 3-5% af anlægsøkonomien svarende til mellem 4,56 og 7,6 mio. kr.

Hertil kommer merudgifter til driften af de gamle bygninger i Kaas på 169.000 kr. årligt (det er her inddregnet, at den nye første etape skal driftes sammen med de gamle bygninger i Kaas), samt merudgifter til ressourcetildeling til skolen på 266.000 kr. årligt. Det vil sige, at der vil være en årlig merudgift på i alt 435.000 kr. årligt fra ibrugtagelse af første etape og frem til ibrugtagelse af anden etape.

Estimatet er udarbejdet ud fra følgende forudsætninger:

- 620 elever
- 13 m2 pr. barn (Samme m2 som på Aabybro Skole)
- 3-sporet skole

Indenfor disse m2 skal der skabes rum og plads til:

- 65 førskoleelever (april - juni)
- 200 af de 620 elever anvender SFOén
- 90 medarbejdere
- Indvendige fællesarealer
- Lokale kultur- og borgerforeningsarealer

Derudover er der i beregningen taget højde for udgifter til:

- P-pladser og ankomstveje
- Udvendige fællesarealer - legepladser mv.
- Rådgiverydelsen
- Køb af det areal, som skolen skal bygges på.
- Øvrige omkostninger

Der er ikke i estimatet medtaget udgifter til

- Idrætsfaciliteter, idet det forventes at faciliteterne i Jetsmark Idrætscenter anvendes

I det vedlagte økonomiestimat er beregningen nærmere detaljeret.

Styregruppen indstiller, at Kommunalbestyrelsen godkender en økonomisk ramme for projektet på 152 mio. kr. til opførelse af skolen i én etape.

Den videre proces

Bruger- og interessentprocessen er igangsat, og den første workshop er planlagt til den 6. juni 2019. Processen forventes afsluttet i august, hvorefter resultatet heraf bearbejdes af rådgiverne i et udkast til dispositionsforslag.

Dispositionsforslaget indeholder den arkitektoniske idé, funktioner, bæredygtighed overordnet materialevalg samt overvejelser om drift og vedligehold.

Der afholdes åbent borgermøde den 2. september 2019, hvor interesserede får lejlighed til både at blive informeret om det foreløbige resultat og at komme med yderligere inputs.

Kommunalbestyrelsen vil få forelagt dispositionsforslaget på Temamøde d. 19. september 2019. Herefter udarbejdes endeligt dispositionsforslag, som skal godkendes af Kommunalbestyrelsen d. 14. november 2019. Af vedlagte tidsplan fremgår, hvornår der efterfølgende kan forventes fremsat sager til Kommunalbestyrelsen.

## Økonomi

Kommunalbestyrelsen har d. 28. marts 2019 frigivet 8 mio. kr. til projektet fortrinsvist til at dække udgifter til jordkøb og totalrådgiver samt de udgifter, som er nødvendige at afholde i den forestående proces med brugere mv.

Der er i overslagsårene 2020 og 2021 afsat hhv. 42 mio. og 30 mio. kr. Såfremt Kommunalbestyrelsen godkender opførelse af skolen i én etape med ibrugtagning skolestart 2023, så forventes finansieringsbehovet at være således

2019 = ca. 4 mio. kr.

2020 = ca. 8 mio. kr.

2021 = ca. 43 mio. kr.

2022 = ca. 59 mio. kr.

2023 = ca. 38 mio. kr.

I forhold til det oprindeligt afsatte budget for 2019 og overslagsåret 2020, så vil der være et mindreforbrug på anlægsprojektet på 4 mio. kr. i 2019 og 34 mio. i 2020.

## Indstilling

Styregruppen for projekt Ny Skole i Jetsmark indstiller til Økonomiudvalget at anbefale Kommunalbestyrelsen at godkende

at den nye skole i Jetsmark opføres i én samlet etape med ibrugtagning til skolestart august 2023.

at der afsættes en økonomisk ramme på 152 mio. kr. til gennemførelse af projektet alt inklusive.

## **Beslutning**

Styregruppen for projekt. Ny Skole i Jetsmarks's Indstilling anbefales godkendt

## **Bilag**

Jetsmark Skole Tidsplan

Jetsmark Skole - Fordele ved at opføre en samlet skole i en etape

Økonomisk overslag Ny Skole i Jetsmark

## Punkt 107: Status vedrørende ungeindsatsen

17.00.00-A00-1-14

### Beslutningstema

Status vedrørende ungeindsatsen

### Sagsfremstilling

Det overordnede resultat på indsatsen i Ungeenheden viser, at antallet af unge på uddannelseshjælp med udgangen af marts 2019 er 53 lavere end antallet med udgangen af marts 2018. Samtidig ses, at Jammerbugt Kommune ikke længere er den kommune i Nordjylland, der har størst andel af unge på uddannelseshjælp. Således har Aalborg og Morsø kommuner med udgangen af marts 2019 en større andel unge på uddannelseshjælp i forhold til Jammerbugt Kommune, men Jammerbugt Kommune ligger på niveau med Frederikshavn, Thisted og Vesthimmerland:

		Fuldtidspersoner i pct. af arbejdsstyrken 16-66 år
Brønderslev	Mar 2019	1,2
Frederikshavn/Læsø	Mar 2019	1,6
Hjørring	Mar 2019	1,1
Jammerbugt	Mar 2019	1,6
Mariagerfjord	Mar 2019	1,5
Morsø	Mar 2019	1,7
Rebild	Mar 2019	0,9
Thisted	Mar 2019	1,6
Vesthimmerland	Mar 2019	1,6
Aalborg	Mar 2019	1,7

Forbedringen i benchmark er et resultat af, at Jammerbugt Kommune har forbedret sit resultat med 15,7 % det seneste år. Thisted Kommune er forbedret sit resultat med 15,3 %. Herudover ligger udviklingen bedst i Frederikshavn Kommune med 8,5 %. Andre kommuner har haft en udvikling i forkert retning, hvor antal unge på uddannelseshjælp er stigende med op til 8 % fra 2018 til 2019.

Når der ses på Ungeenhedens resultater, er der ikke tale om, at der bare flyttes borgere til andre "kasser" i kommunen. Der er i høj grad tale om positive resultater, hvor de unge kommer helt ud af offentlig forsørgelse. Der er dog også unge som flyttes fra uddannelseshjælp til ressourceforløb, da der er behov for et længerevarende udviklingsforløb henimod eksempelvis fleksjob.

For udviklingen over årene samt afslutningsårsager henvises til bilaget.

Af bilaget fremgår desuden en gennemgang af de tilbud og tiltag, der er lavet i Ungeenheden for løbende at tilpasse og optimere indsatsen. Disse tiltag er supplementet til den overordnede tilgang, der handler om at have de unge i førersædet for en hurtig, helhedsorienteret, håndholdt og individuel indsats (HHHII) og til løbende generelle indsatser så som virksomhedspraktik, mentorforløb, forløb hos socialøkonomiske virksomheder, misbugsbehandling, psykologiske undersøgelser etc. Den overordnede tilgang er defineret i jobcenterets strategi, der blev besluttet i Kommunalbestyrelsen den 29. august 2013.

Seneste tilbud er fuldtidsaktivering forstået som en kombination mellem Forløbet og Værkstedet med forventet opstart i maj 2019. Tiltaget skal imødekomme udfordringen med unge, som søger uddannelseshjælp efter overstået HF eller gymnasial eksamen. Med tilbud om fuldtidsaktivering forventes det således, at flere ressourcestærke unge vil vælge at videreudanne sig eller finde job.

De indsatser, der sættes i værk er som regel udviklet og drevet af medarbejderne med udgangspunkt i de udfordringer og behov, der konstateres i ungemålgruppen.

Udviklingen sker ud fra en handlingsbaseret tilgang, hvor gode ideer prøves af og udvikles løbende i dialog med de unge. Det vil sige, at der handles hurtigt, hvis der ses et behov og samtidig, at indsatser eller tiltag droppes, hvis de viser sig ikke at give mening. Det betyder også, at der kan være perioder, hvor indsatser ikke er relevante, fordi de ikke modsvarer den aktuelle målgruppes behov og dermed stoppes for så at blive taget op igen på et senere tidspunkt, hvis behovene ændrer sig. Dette gælder f.eks. VIVA Ung, som i perioder har været sat i bero.

Fremadrettet vil der være endnu mere fokus på at inddrage de unge i udviklingsarbejdet, og der vil fortsat også være fokus på at inddrage samarbejdspartnere. Ungeenheden har mange samarbejdsflader til eksempelvis grundskoler, ungdomsuddannelser, Børne- og Familieafdelingen, det øvrige jobcenter, psykiatrien mv., og den optimale indsats og deraf følgende resultater er således afhængige af det gode samarbejde.

## **Indstilling**

Social-, Sundheds & Beskæftigelsesdirektøren indstiller, at Beskæftigelsesudvalget;

- tager orienteringen til efterretning
- sender dagsordenpunktet til orientering i Økonomiudvalget

Beskæftigelsesudvalget, 8. maj 2019, pkt. 35:

Indstillingen godkendt

## **Beslutning**

Orienteringen blev taget til efterretning

## **Bilag**

Status vedr. unge april 2019

# Punkt 108: Godkendelse af sundhedsaftale 2019

29.30.08-G01-3-18

## Beslutningstema

Godkendelse af Sundhedsaftale 2019

## Sagsfremstilling

### Resume

I hver valgperiode skal der udarbejdes en sundhedsaftale mellem kommuner og region, som overordnet set fastsætter rammer og målsætninger for samarbejdet mellem parterne indenfor sundhedsområdet. Under inddragelse af bl.a. kommunale høringssvar har Sundhedskoordinationsudvalget udarbejdet en sundhedsaftale, som forelægges til godkendelse.

Den nye sundhedsaftale er en politisk aftale, som via en vision, bærende principper og 5 pejlemærker med politiske målsætninger sætter retningen for samarbejdet på sundhedsområdet. De konkrete indsatser, der skal til for at udmønte sundhedsaftalen, er ikke fastlagt i sundhedsaftalen men vil blive udviklet i løbet af sundhedsaftaleperioden.

I forbindelse med godkendelse af sundhedsaftalen er der derudover behov for at udpege politiske repræsentanter til de politiske klynger, som er en del af organiseringen omkring sundhedsaftalen.

### Baggrund

I henhold til sundhedsloven skal der i hver valgperiode indgås en regionalt dækkende sundhedsaftale mellem kommunerne og regionen. Sundhedsaftalen udarbejdes af Sundhedskoordinationsudvalget, som består af politiske repræsentanter for regionen, kommunerne samt Praktiserende Lægers Organisation. Almen praksis er ikke en direkte aftalepart, men er en vigtig aktør i forbindelse med udarbejdelse og implementering af sundhedsaftalen.

Sundhedsaftalen er en politisk aftale, der dækker hele Nordjylland og fastsætter rammer og målsætninger for samarbejdet mellem parterne indenfor sundhedsområdet. Sundhedskoordinationsudvalget har udarbejdet den fremsendte version af Sundhedsaftale for perioden 2019-2023, som fremsendes til godkendelse i de 11 nordjyske kommuner og hos Region Nordjylland. Sundhedsaftalen er bl.a. blevet til på baggrund af input fra de nordjyske kommuner i forbindelse med en høring i december 2018 – januar 2019.

Kommunalt har sundhedsaftalen derudover været behandlet politisk i både Sundhedspolitisk Dialogforum og KKR. KKR behandlede den 26. april 2019 sundhedsaftalen og besluttede at anbefale Sundhedsaftalen til godkendelse i de nordjyske kommuner.

### Kort om sundhedsaftalens indhold

Visionen i sundhedsaftalen lyder, at ”Nordjyderne bliver sundere og oplever et sammenhængende og effektivt sundhedsvæsen, der er til for dem”. Der skal arbejdes henimod visionen gennem 5 politiske pejlemærker:

1. Styrket samarbejde med fokus på kerneopgaver og sundhedstilbud tæt på borgerne
2. Bedre forløb og resultater med borgerne som aktive samarbejdsparter
3. Større lighed i sundhed
4. Øget mental sundhed og trivsel er grundlaget for gode leveår
5. Et røgfrit Nordjylland vil give nordjyderne flere raske leveår

Under hvert pejlemærke er opstillet politiske målsætninger, som sundhedsaftalearbejdet skal medvirke til at indfri. I aftalen er der derudover opstillet indikatorer, som vil indgå i den løbende opfølgning på sundhedsaftalen (indikatorsettet vil blive udbygget i løbet af sundhedsaftaleperioden).

Sundhedsaftalens målgruppe er hele den nordjyske befolkning, men aftalen har særlig fokus på tre målgrupper i form af børn og unge med særlige udfordringer, borgere med psykisk sygdom samt borgere med kroniske sygdomme og/eller komplekse problemstillinger.

I arbejdet med at indfri den kommende sundhedsaftale er der i sundhedsaftalen opstillet en række bærende principper. Principperne er den fælles grundforståelse, som parterne samarbejder ud fra. Det drejer sig bl.a. om lokalt ejerskab, en respektfuld samarbejdskultur og bedst mulig ressourceudnyttelse (herunder opgaveoverdragelse). I modsætning til den nuværende sundhedsaftale opstiller aftalen ikke på forhånd konkrete indsatser, der skal udmønte sundhedsaftalen. Arbejdet med at implementere sundhedsaftalen vil i stedet blive udviklet i løbet af sundhedsaftaleperioden i et samarbejde mellem parterne og med bred inddragelse.

## Udpegning til politisk organisering

Sundhedsaftalen fastlægger ligeledes den politiske organisering for sundhedsaftalen. Der lægges op til en organisering, hvor de nuværende lokale politiske klynger bibeholdes men suppleres med et årligt tværsektorielt politisk mødeforum kaldet "Sundhedspolitisk Samling".

Da det første møde i den politiske del af organiseringen allerede vil blive afholdt den 20. september 2019, anmodes der om, at der i forbindelse med godkendelse af sundhedsaftalen udpeges politiske repræsentanter til de politiske klynger. Der forventes repræsentation af udvalgsformænd/næstformænd fra social-, sundheds- og evt. beskæftigelsesområdet samt fra den kommunale del af Sundhedskoordinationsudvalget (dvs. i alt 2-4 politiske repræsentanter fra hver kommune).

## Videre proces

Når Sundhedsaftalen er godkendt af alle 11 nordjyske kommuner og Region Nordjylland vil Sundhedsaftalen senest ved udgangen af juni 2019 blive fremsendt til Sundhedsstyrelsen. Den nye sundhedsaftale vil træde i kraft den 1. juli 2019. Arbejdet med at implementere sundhedsaftalen vil derefter blive igangsat – bl.a. med en politisk drøftelse på møde i Sundhedspolitisk Samling den 20. september 2019.

## Indstilling

Vækst og Udvikling indstiller, at Teknik- og Miljøudvalget godkender

- at sundhedsaftalen 2019 godkendes, samt
- at der udpeges politiske repræsentanter til de politiske klynger.

Teknik- og Miljøudvalget, 6. maj 2019, pkt. 55:  
Indstillingen anbefales godkendt.

Børne- og Familiedirektøren indstiller til Børne- og Familieudvalget

- at sundhedsaftalen 2019 godkendes
- at der udpeges politiske repræsentanter til de politiske klynger

Børne- og Familieudvalget, 6. maj 2019, pkt. 51:  
Børne- og Familieudvalget godkendte Sundhedsaftalen 2019.

Afbud: Susanne Møller Jensen (A).

Social-, Sundheds & Beskæftigelsesdirektøren indstiller, at

- sundhedsaftalen 2019 godkendes
- der udpeges politiske repræsentanter til de politiske klynger

Social- og Sundhedsudvalget, 7. maj 2019, pkt. 58:  
SSU indstiller sundhedsaftalen til godkendelse.  
Det indstilles at Formand og næstformand i SSU vælges som repræsentanter til de politiske klynger.

Social-, Sundheds & Beskæftigelsesdirektøren indstiller, at

- sundhedsaftalen 2019 godkendes
- der udpeges politiske repræsentanter til de politiske klynger

Beskæftigelsesudvalget, 8. maj 2019, pkt. 39:  
Sundhedsaftalen indstilles godkendt.  
Det indstilles at formand og næstformand i Social- og Sundhedsudvalget udpeges som politiske repræsentanter til den politiske klynge

Vækst og Udvikling indstiller, at Kultur-, Fritids- og Landdistriktsudvalget godkender,

at sundhedsaftalen 2019 godkendes,  
at der udpeges politiske repræsentanter til de politiske klynger.

Kultur-, Fritids- og Landdistriktsudvalget, 9. maj 2019, pkt. 78:  
Sundhedsaftalen blev godkendt.

## **Beslutning**

Indstillingen fra Social-, Sundheds- og Beskæftigelsesdirektøren anbefales godkendt.

## **Bilag**

Følgrebrev vedr. Sundhedsaftalens godkendelse samt udpegning

Sundhedsaftalen til godkendelse

Kommissorium - Sundhedspolitisk samling - til orientering

Kommissorium - Politiske klynger - til orientering

Sundhedsaftalens bilag - til orientering

Høringssvar vedr ny sundhedsaftale januar 2019

Administrative kommentarer til Sundhedsaftale 2019

# Punkt 109: Orientering vedr. organisering og principper for digitaliseringsarbejdet

00.15.10-P35-2-18

## Beslutningstema

Orientering om organisering af arbejdet med den fremtidige digitaliseringsindsats samt formulering af fælles principper for arbejdet med udvikling af IT- og digitalisering i Jammerbugt Kommune.

## Sagsfremstilling

Kommunalbestyrelsen godkendte 25. april 2019 sagen om realisering af gevinster på IT-området. Heri blev der anvist gevinster på 2,7 mio. kr. om året som følge af en række forskellige tiltag i hele kommunen. Baggrunden herfor var den tidligere beslutning om at investere 8,5 mio. kr. i opgradering og fornyelse af IT-plattformen.

Gevinsten for 2019 opsamles i en pulje, der anvendes til reinvesteringer på området, således at ambitioner og fortsat fremdrift understøttes økonomisk.

Overalt i den offentlige sektor opleves der stigende krav og forventninger til, hvordan digitalisering og gevinstopsamling kan bidrage til en bedre og mere effektiv service. Dette er senest kommet til udtryk i form af ”Digitaliseringspagten – en ny retning for det fællesoffentlige samarbejde”, indgået mellem Regeringen, KL og Danske Regioner. Her er der formuleret nye mål for hvordan digitalisering og teknologi skal understøtte arbejdet med kernopgaverne i den offentlige sektor.

Endelig giver Kombit-monopolbruddet nye muligheder i arbejdet med at styrke den borger- og virksomhedsrettede digitalisering samtidig med at der også her skal opsamles gevinster ved de nye løsninger.

For at skabe de bedst mulige forudsætninger for digitaliseringsindsatsen (herunder også implementering af initiativer fra Digitaliseringspagten) på tværs af Jammerbugt Kommune, bør der være en tydelig organisering og forankring af arbejdet. Her foreslås en model opbygget med en mindre tværgående digitaliseringsstyregruppe bestående af repræsentanter fra fagområderne, direktionen og IT samt en tværgående digitaliseringsprogramgruppe bestående af repræsentanter fra forvaltningerne, IT samt relevante medarbejdere, der arbejder med digitalisering. Disse to overordnede grupper organiseres med forankring under direktionen.

### Tværgående digitaliseringsstyregruppe

- Den tværgående digitaliseringsstyregruppe, skal kaste et strategisk blik et godt stykke ud i fremtiden, opstille mål og udstikke overordnede og principielle retningslinjer for kommunens samlede, fremadrettede digitaliseringsindsats. I den forbindelse skal gruppen også sikre et strategisk fokus på kommunens engagement i såvel eksterne som tværkommunale udviklingssamarbejder. Ligeledes er det denne gruppe, der har ansvaret for at de fælles digitaliseringsprincipper udarbejdes.

### Tværgående digitaliseringsprogramgruppe

- Digital understøttelse af kerneopgaverne, vil være et af de væsentligste bidrag til den øgede optimering og effektivisering af kommunens forvaltning i fremtiden. Gevinstrealisering og ansvaret herfor er tæt knyttet til opgaveløsningen, men en optimering forudsætter en udbygning af samarbejdet på tværs af forvaltningerne om rammer, viden og indsats, herunder inddragelse af relevant tværkommunalt samarbejde. Det er også i denne gruppe at der sker opsamling og viderebearbejdning fra tværgående og/eller lokalt forankrede projekter.

Eksempler på tværgående projekter kan f.eks. være:

- Ny hjemmeside inkl. muligheder for digital borgerinddragelse
- Automatisering og kunstig intelligens
- Tværgående anvendelse af geografiske informationssystemer (GIS)
- Digital infrastruktur (kommunikation, mobildækning, hurtigt internet mv.)
- Digitalt understøttet velfærdsteknologi
- Datadrevet ledelse

Digitaliseringsprojekter bør ses som organisationsforandringer. Det er ikke bare IT-systemer eller teknologi, der sættes strøm til. De digitale forandringer kræver, at medarbejderne er klædt på til at håndtere dem og vide hvad de skal gøre anderledes. Derfor er medinddragelse en hjørnesten i at få værdi ud af digitaliseringen samt sikre gevinstopsamlingen.

Medarbejderne og brugere giver vigtig viden om arbejdsgange og brugernes forventninger til det, de laver. De kan sige, hvad behovene er, og hvad der virker og ikke virker i praksis. Og de kan være ambassadører for de nye løsninger. Formuleringen af digitaliseringsprincipperne bør derfor ske i nært samarbejde med de involverede medarbejdere, således at principperne er realistiske og fagligt velfunderede.

## **Indstilling**

Stabschefen indstiller, at økonomiudvalget tager punktet til efterretning.

## **Beslutning**

Orienteringen blev taget til efterretning

## **Bilag**

Vision og Strategi IT.pptx

Porteføljeoversigt\_2018.03.pdf

Porteføljeoversigt\_04\_2019 (version 4.8).pdf

Aftaletekst digitaliseringspagt.pdf

Organisering og principper for digitaliseringsarbejdet.pdf

## **Punkt 110: Orientering**

00.15.10-G01-1-19

### **Sagsfremstilling**

Orientering

### **Beslutning**

Orienteringen blev taget til efterretning. Der blev orienteret om Byggemodning i Biersted

**Punkt 111: Lukket: Orientering vedr. konkurrenceudsættelse af rengøring i Ejendomscenter Jammerbugt. Godkendelse af tildelingskriterier m.v.**

82.08.00-G01-1-19

## **Punkt 112: Lukket: Køb af ejendom**

88.00.00-Ø54-2-19

## **Punkt 113: Lukket: Køb af ejendom**

82.01.00-G01-2-19